

## RELAZIONE DEL CONSIGLIO D'AMMINISTRAZIONE SUL BILANCIO DELL'ESERCIZIO 2021

Signori Rappresentanti dei Soci,

il 2021 si è rivelato un anno difficile a livello internazionale e per il nostro Paese, segnato, soprattutto nei primi mesi, dal prolungamento degli effetti della pandemia nel contesto sociale ed economico. Nel corso dell'anno si è assistito a un progressivo recupero di condizioni di normalità e di rinnovata fiducia che ha avuto riflessi positivi anche in termini di ripresa economica, che però è stata minata significativamente nei mesi successivi prima dalla crisi energetica e delle materie prime, e a inizio 2022 dall'invasione russa in Ucraina e dagli eventi bellici che stanno tuttora destabilizzando la sicurezza e gli equilibri, anche economici, internazionali, con orizzonti di grande incertezza e preoccupazione sui possibili sviluppi.

In questa complessa situazione, per Fon.Coop il 2021 è stato comunque caratterizzato da una tenuta complessiva in cui si è gradualmente reimpostata l'attività secondo modalità di programmazione ordinaria. L'offerta di formazione, come un possibile strumento per affrontare le sfide del cambiamento, ha visto una risposta significativa in termini di fiducia verso il Fondo: le imprese aderenti hanno fatto registrare una rilevante partecipazione nella realizzazione delle attività formative, paragonabile al periodo pre-pandemico. Inoltre, la ritrovata possibilità di poter realizzare le attività formative in presenza, affiancata sempre di più da nuove metodologie di apprendimento a distanza, ha consentito la progressiva ripartenza dei piani formativi anche nelle imprese di piccole dimensioni che hanno subito le maggiori conseguenze dall'impatto della pandemia.

L'offerta del Fondo di rotazione, su tematiche urgenti ma anche innovative, è stata realizzata in base alle caratteristiche e aspettative delle imprese aderenti, stimolando la domanda di formazione continua. Il Conto formativo rappresenta sempre di più uno strumento che si adatta in maniera personalizzata alle esigenze delle imprese e le accompagna nei processi di riorganizzazione e sviluppo delle competenze necessarie ad affrontare i cambiamenti.

E' proseguito poi il processo avviato di adeguamento dell'organizzazione e degli strumenti: gli assetti organizzativi, gestionali e tecnologici necessari per garantire trasparenza, qualità e personalizzazione dei servizi offerti, secondo le direttive di Anpal e per la funzionalità ed efficacia del Fondo, sono stati nel 2021 al centro di una analisi accurata e nella messa a punto di un progetto di riorganizzazione della struttura operativa, oltre che nella definizione approfondita delle nuove piattaforme gestionale e contabile-amministrativa, progetti che prevedono per il Fondo rilevanti investimenti, che si avviano alla loro realizzazione operativa nel corso nel 2022.

Rispetto alle risorse economiche nella disponibilità del Fondo: l'entità delle risorse di competenza 2021 con gli ultimi versamenti e comunicazioni INPS, ci portano a un risultato superiore ai 30 milioni, con una stima definitiva attorno ai 31,5 milioni, ca. 2 milioni in più rispetto al 2020: quindi anche sul versante delle entrate da contribuzione, il Fondo tende a condizioni di ripristino della situazione pre-pandemica.

Per quanto riguarda il 2021, sono di seguito sinteticamente richiamati alcuni dei più importanti fatti gestionali che hanno caratterizzato l'attività del Fondo, mentre si rinvia alla Nota Integrativa l'esposizione e il commento ai dati del bilancio 2021.

Si dà conto in primo luogo del dimensionamento di Fon.Coop in termini di imprese aderenti e di lavoratori in esse occupati nonché delle risorse disponibili (gettito dello 0,30% al netto delle decurtazioni che vengono operate a seguito della legge 23 dicembre 2014, n. 190).

## Adesioni

La tabella n°1 seguente riporta la serie storica degli anni compresi tra il 2015 ed il 2021 delle aderenti comprese le agricole al netto delle imprese revocate, cessate o sospese secondo la terminologia INPS.

| Anno di riferimento (dati al 31/12 di ogni anno) | Imprese aderenti (Uniemens) | Aderenti agricole (Dmag) | <b>Imprese aderenti totali</b> | Lavoratori e soci | Lavoratori agricoli (in ULA) | lavoratori totali (ula compresi) |
|--|-----------------------------|--------------------------|--------------------------------|-------------------|------------------------------|----------------------------------|
| 2015   | 12.666                      | 720                      | <b>13.386</b>                  | 532.458           | 23.878                       | 556.336                          |
| 2016   | 12.624                      | 815                      | <b>13.439</b>                  | 560.078           | 25.203                       | 585.281                          |
| 2017   | 13.139                      | 907                      | <b>14.046</b>                  | 581.517           | 25.799                       | 607.316                          |
| 2018   | 13.036                      | 910                      | <b>13.946</b>                  | 592.972           | 26.500                       | 619.472                          |
| 2019   | 12.718                      | 1.124                    | <b>13.842</b>                  | 599.583           | 27.941                       | 627.524                          |
| 2020   | 12.244                      | 1.143                    | <b>13.387</b>                  | 555.478           | 28.191                       | 583.669                          |
| 2021   | 12.115                      | 1.199                    | <b>13.314</b>                  | 544.157           | 28.493                       | 572.650                          |

Nel 2021 il Fondo ha sostanzialmente tenuto anche se risente ancora degli effetti generati dalla pandemia, sia in termini di perdita imprese (-73) che di lavoratori (-11.019)

Infatti nella tabella che segue è possibile rilevare che le perdite 2021 sono più contenute rispetto all'anno precedente; si assiste pertanto ad una graduale ripresa che si evidenzia nel saldo tra neoaderenti e revocate, che è tornato nuovamente attivo; indice che l'offerta 2021 del Fondo è stata giudicata attrattiva.

Il numero delle neoaderenti sta tornando a livello pre-Covid. Se si considerano i dati 2015-2018 delle nuove entrate per anno (imprese e lavoratori) che hanno determinato il trend positivo Fon.Coop in quegli anni, il valore medio è di 900 imprese e 21.000 lavoratori; nel 2021 ci si orienta su questi volumi.

| Anno | Imprese aderenti | Lavoratori di imprese aderenti | Imprese revocate | Lavoratori di imprese revocate | Imprese cessate | Lavoratori di imprese cessate |
|------|------------------|--------------------------------|------------------|--------------------------------|-----------------|-------------------------------|
| 2015 | 903              | 17.257                         | 448              | 10.429                         | 800             | 25.570                        |
| 2016 | 977              | 39.716                         | 725              | 11.367                         | 697             | 10.058                        |
| 2017 | 1.042            | 18.803                         | 484              | 9.188                          | 644             | 9.843                         |
| 2018 | 988              | 19.842                         | 649              | 13.490                         | 706             | 7.820                         |
| 2019 | 1.062            | 13.588                         | 492              | 12.329                         | 616             | 7.628                         |
| 2020 | 453              | 9.304                          | 501              | 10.126                         | 518             | 5.828                         |
| 2021 | 754              | 20.064                         | 389              | 8.378                          | 476             | 4.884                         |

### Analisi delle neoaderenti 2021

Dal punto di vista dimensionale si ravvisa che la crescita, rispetto al 2020, è in tutte le fasce:

| <i>Dimensione d'impresa</i> | <i>Neoaderenti 2021 per dimensione</i> | <i>Differenza neoaderenti 2020-2021</i> |
|-----------------------------|--|---|
| 0-9                         | 504                                    | + 184                                   |
| 10-49                       | 201                                    | +102                                    |
| 50-249                      | 41                                     | + 12                                    |
| 250-499                     | 4                                      | +1                                      |
| oltre 500                   | 4                                      | +2                                      |
| <b>Totale</b>               | <b>754</b>                             | <b>+ 301</b>                            |

Le microimprese sono le più presenti (66%) ma il dato sulle PMI – con organico compreso tra 10 e 250 dipendenti al 32% - indica che il Fondo ha ripreso ad intercettare efficacemente i fabbisogni complessi di una tipologia d'impresa cruciale per l'economia italiana. E lo stesso emerge dall'analisi per settore: nel 2021 hanno scelto il Fondo imprese di comparti negli anni precedenti erano meno presenti e che oggi sono più in evidente fermento a livello di sistema Paese: l'industria (con le costruzioni) ed il turismo.

| <b>Settore</b>       | <b>Imprese neo aderenti</b> | <b>%</b>      | <b>Lavoratori imprese neo aderenti</b> | <b>%</b>      |
|----------------------|-----------------------------|---------------|--|---------------|
| Agricoltura          | 84                          | 11,1%         | 438                                    | 2,2%          |
| Industria            | 82                          | 10,9%         | 2.632                                  | 13,1%         |
| Costruzioni          | 58                          | 7,7%          | 492                                    | 2,5%          |
| Commercio            | 107                         | 14,2%         | 1.512                                  | 7,5%          |
| Turismo              | 54                          | 7,2%          | 3.402                                  | 17,0%         |
| Trasporti            | 20                          | 2,7%          | 1.790                                  | 8,9%          |
| Attività finanziarie | 3                           | 0,4%          | 47                                     | 0,2%          |
| Servizi alle imprese | 106                         | 14,1%         | 5.420                                  | 27,0%         |
| Servizi alle persone | 240                         | 31,8%         | 4.331                                  | 21,6%         |
| <b>Totale</b>        | <b>754</b>                  | <b>100,0%</b> | <b>20.064</b>                          | <b>100,0%</b> |

Se infatti si confermano al primo posto i settori Servizi alle persone e Servizi alle imprese (insieme al 45%), al secondo posto ci sono industria e costruzioni che nel 2021 pesano il 18,6 - contro il 12% del dato assoluto delle aderenti. Sempre su dato assoluto, dove è al 12%, aumenta il commercio con il 14%, ma la vera sorpresa è il settore del turismo che, a fronte di una presenza al 3,7 nel 2021 raggiunge quasi l'8%. L'agricoltura, settore molto presente in Fon.Coop (17,8% di aderenti in assoluto) è all'11%.

Si propone infine un focus sulla natura giuridica delle neoaderenti nel 2021. Fon.Coop conta, come dato assoluto, il 57% di imprese cooperative e consorzi aderenti con il 72,3% di lavoratori e soci; seguono tutte le imprese profit al 32% con il 21% di lavoratori e le organizzazioni dell'economia sociale, che si attestano al 10% con il 5,8% di lavoratori.

| <b>Tabella 5 – Neoaderenti 2021 per forma d'impresa e dimensione</b> |            |            |           |          |          |            |               |
|--|------------|------------|-----------|----------|----------|------------|---------------|
| Forma d'impresa  | 0-9        | 10-49      | 50-249    | 250-499  | oltre500 | Total e    | %             |
| ASSOCIAZIONE   | 27         | 11         | 1         |          |          | 39         | 5,2%          |
| CONSORZIO  | 3          | 1          |           |          |          | 4          | 0,5%          |
| <b>COOPERATIVA</b>   | <b>174</b> | <b>78</b>  | <b>25</b> | <b>2</b> | <b>3</b> | <b>282</b> | <b>37,4%</b>  |
| DITTA INDIVIDUALE  | 71         | 17         |           |          |          | 88         | 11,7%         |
| FARMACIA   | 10         | 6          |           | 1        |          | 17         | 2,3%          |
| FONDAZIONE   | 6          |            | 1         |          |          | 7          | 0,9%          |
| ORGANIZZAZIONE DATORIALE   | 1          | 1          |           |          |          | 2          | 0,3%          |
| ORGANIZZAZIONE SINDACALE   | 8          | 3          |           |          |          | 11         | 1,5%          |
| SAS  | 12         | 3          | 1         |          |          | 16         | 2,1%          |
| SNC  | 21         | 6          | 1         |          |          | 28         | 3,7%          |
| SOCIETA' AGRICOLA  | 32         |            |           |          |          | 32         | 4,2%          |
| SPA  | 2          | 2          | 2         |          |          | 6          | 0,8%          |
| SRL  | 137        | 73         | 10        |          | 2        | 222        | 29,4%         |
| <b>Totale</b>  | <b>503</b> | <b>201</b> | <b>41</b> | <b>4</b> | <b>5</b> | <b>754</b> | <b>100,0%</b> |

Il dato del 2021 conferma la tendenza sui dati assoluti delle adesioni ma non per quanto riguarda le microimprese: in termini assoluti sono infatti ben 285 le strutture sotto i 10 dipendenti "profit" neoaderenti: srl, ditte individuali, farmacie, snc, sas, imprese agricole. Nelle fasce oltre i 10 dipendenti – e soprattutto nelle imprese più grandi - la forma d'impresa cooperativa costituisce la netta prevalenza, la "spina dorsale" che conferma la natura cooperativa del Fondo.

### Il gettito dello 0,30%

Di seguito la serie degli incassi dello 0,30% al 31/12/2021 che evidenzia, per gli anni interessati, i prelievi governativi.

| <b>FON.COOP GETTITO DELLO 0,30%</b> |                 |                    |                 |
|-------------------------------------|-----------------|--------------------|-----------------|
| Anno                                | Gettito         | Taglio del Governo | Netto al Fondo  |
| 2010                                | 25.183.513,55 € | 0                  | 25.180.929,72 € |
| 2011                                | 26.747.328,70 € | 0                  | 26.742.953,50 € |
| 2012                                | 27.171.314,01 € | 0                  | 27.190.712,77 € |
| 2013                                | 28.764.032,68 € | 7.845.952,61 €     | 20.918.080,07 € |
| 2014                                | 30.352.849,05 € | 4.090.715,45 €     | 26.262.133,60 € |
| 2015                                | 31.876.997,16 € | 840.553,16 €       | 31.036.444,00 € |
| 2016                                | 34.004.659,70 € | 5.336.618,78 €     | 28.668.040,92 € |
| 2017                                | 35.417.555,45 € | 5.412.485,73 €     | 30.005.069,72 € |
| 2018                                | 36.261.015,19 € | 5.232.292,01 €     | 31.028.723,18 € |
| 2019                                | 37.757.848,26 € | 5.132.316,61 €     | 32.625.531,65 € |

|             |                 |                |                 |
|-------------|-----------------|----------------|-----------------|
| 2020        | 33.508.561,78 € | 5.061.480,71 € | 28.447.081,07 € |
| <b>2021</b> | 19.245.115,18 € | 5.032.690,28 € | 14.212.424,90 € |

*N.B. il gettito 2021 non è ancora stato interamente versato dall'INPS*

Gli accreditamenti Inps del 24 febbraio 2022 (€ **10.398.824,22**) e del 27 aprile 2022 (€ **24.046.279,62**), portano:

- le competenze 2020 a **€29.551.987,44**;
- la competenza 2021 provvisoria a **€ 27.548.248,90**.

L'Inps ci ha inoltre anticipato l'importo del saldo competenza 2021, non è stata decisa la data di versamento, per € 2.727.625,06, che porterà il totale parziale accreditato sulla competenza 2021 a **€ 30.275.873,96**.

Rimane da ascrivere alla competenza 2021 il versamento del secondo semestre degli agricoli (DMAG) previsto per febbraio 2023 ed ulteriori eventuali residui.

## **L'offerta formativa del Fondo e i piani formativi finanziati nel 2021**

### *Conto Formativo*

Il 2021 ha confermato la maturità della struttura dell'offerta del Conto Formativo: le imprese che scelgono di utilizzare le proprie risorse per finanziare la formazione dei lavoratori trovano sempre più in Fon.Coop un partner in grado di offrire un supporto consulenziale a tutte le loro esigenze formative e di finanziamento.

I dati del 2021 sono in continuità con quanto accaduto negli anni precedenti ed evidenziano che le principali utilizzatrici del canale sono le imprese più strutturate e pronte ad adeguarsi ai repentini cambiamenti mentre le piccole confermano di avere difficoltà sia nel richiedere nuovi finanziamenti sia nel completare i piani già finanziati.

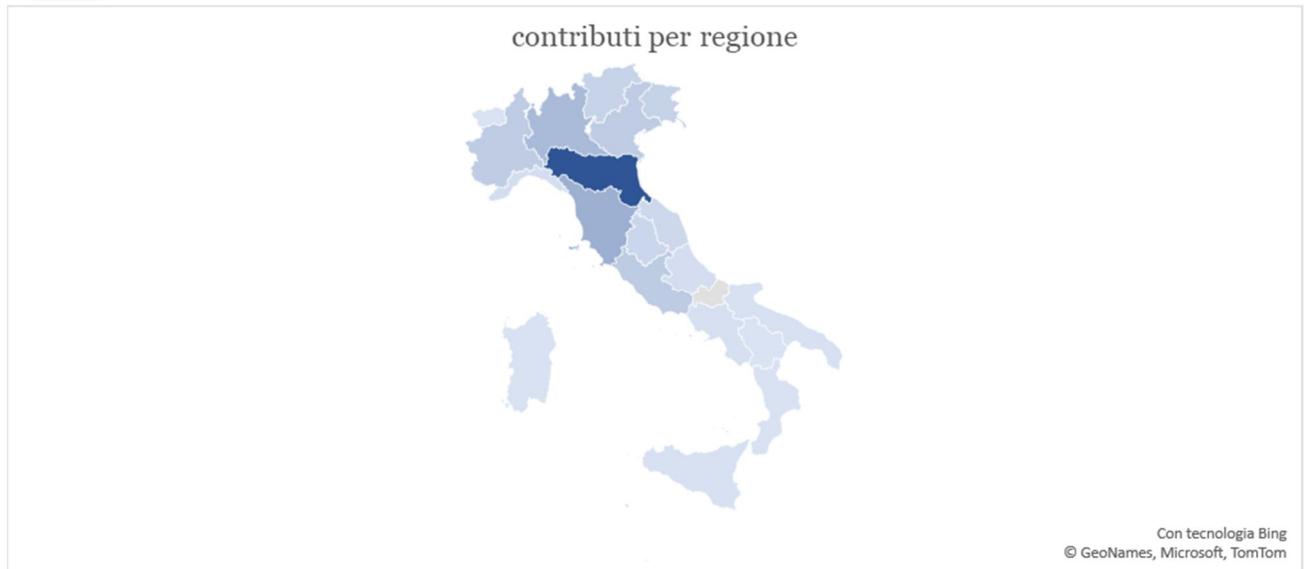
Il 2021 ha visto anche l'attivazione del nuovo servizio di video consulenza per le imprese in Conto Formativo "CFxTE" che integra l'assistenza già fornita offrendo alle imprese la possibilità di approfondire le opportunità a loro riservate "incontrando" il Fondo tramite webinar individuali e dedicati. Questo servizio si caratterizza da un alto livello di personalizzazione, esaustività e velocità.

Al termine dell'assistenza viene somministrato un breve questionario per verificare il grado di soddisfazione e raccogliere spunti, in un'ottica di miglioramento continuo del Conto Formativo e degli strumenti del Fondo.

Nel 2021 la campagna informativa sulla scelta se accedere direttamente alle proprie risorse, in alternativa alla partecipazione agli Avvisi del Fondo di Rotazione, ha visto circa 100 PMI aggiungersi alle oltre 1000 aderenti medio-grandi che utilizzano stabilmente il Conto Formativo.

La presentazione dei piani formativi 2021, a valere sul Conto Formativo saldo risorse 2019, è stata attiva dal 16 febbraio 2021 al 31 gennaio 2022.

Sul canale Conto Formativo nel 2021 sono stati approvati 973 piani, 767 imprese beneficiarie, per un contributo complessivo pari ad € 19.827.224,72.



## *Fondo di Rotazione*

Il Consiglio di Amministrazione ha ritenuto opportuno al fine di agevolare le imprese nella scelta dell'Avviso più rispondente al proprio fabbisogno di pubblicare nel febbraio 2021 la delibera di programmazione degli Avvisi del Fondo di Rotazione previsti nell'anno. Questo ha consentito anche agli enti di formazione di orientare meglio la domanda.

Il 2021 ha visto non solo la normale ripresa nella pubblicazione degli Avvisi nei termini e nelle tempistiche ipotizzate (distribuite nell'anno per dare continuità all'offerta) ma anche una conferma nella stabilità degli incassi e nella gestione delle risorse. E' stato infatti possibile aumentare complessivamente di € **1.500.000,00** la dotazione degli Avvisi. Tali risorse sono state distribuite in modo eguale tra i vari avvisi.

Questi gli Avvisi pubblicati:

- Avviso 47 aziendale del 8/03/2021 "Nuove competenze per la crescita e la competitività" con € 4.500.000,00
- Avviso 48 strategico del 13/07/2021 "Innovazione e sostenibilità" con € 4.000.000,00
- Avviso 49 smart del 19/10/2021 con € 2.500.000,00.

Il Fondo ha ritenuto, pur mantenendo la struttura degli Avvisi e le loro caratteristiche salienti, di affermare maggiormente il proprio ruolo di indirizzo orientando quindi gli Avvisi verso tematiche ritenute strategiche e fondamentali per le imprese nell'attuale contesto e dall'altro organizzando proprio sui temi proposti dagli Avvisi dei webinar che potessero fornire elementi di arricchimento e riflessione.

Sono stati realizzati infatti 6 seminari tematici (su pari opportunità, apprendimento intergenerazionale, green, innovazione organizzativa, sociale e tecnologica) in occasione degli avvisi ma aperti a tutte le imprese interessate con relatori esperti sulle tematiche proposte, sugli indirizzi e obiettivi previsti dagli Avvisi.

Le iniziative sono state accolte con interesse e partecipazione dagli utenti (enti di formazione e imprese).

La nuova impostazione degli Avvisi ha riscontrato un sostanziale apprezzamento con una notevole partecipazione e registrato un discreto overbooking. Da un lato infatti si evidenzia una formazione orientata verso temi e contenuti urgenti per affrontare la complessità e

trasformazione del contesto e dall'altro la volontà di cogliere negli indirizzi degli Avvisi una spinta verso nuove opportunità e spazi di crescita e sviluppo.

Anche nell'avviso smart sono state introdotte diverse innovazioni, tra cui più linee di finanziamento differenziate per piani aziendali, pluriaziendali e soprattutto una attenzione a favorire anche nelle micro e piccole imprese, principali utilizzatrici di questo canale, i necessari processi di digitalizzazione. Questo è stato peraltro il primo avviso nel quale si è apportato un elemento di innovazione relativo ai Sistemi Informativi consentendo l'interrogazione diretta tramite la piattaforma del Fondo del Registro nazionale aiuti, realizzando un maggiore controllo dei dati, la certezza dei valori gestiti e un significativo risparmio di tempo.

La tabella che segue dà conto del numero dei piani approvati nel 2021 e del valore dei contributi concessi.

| codice avviso | Piani presentati 31/12/2021 | Importo richiesto | n. imprese | Piani approvati 2021 | Importo approvato   | Imprese beneficiarie |
|---------------|-----------------------------|-------------------|------------|----------------------|---------------------|----------------------|
| R21A47        | 251                         | 5.636.500,20      | 415        | 197                  | 4.500.369,57        | 342                  |
| R21A48        | 104                         | 5.796.775,14      | 285        |                      |                     |                      |
| R21A49*       | 101                         | 872.789,36        | 180        |                      |                     |                      |
| TOT 2021      |                             |                   |            | <b>197</b>           | <b>4.500.369,57</b> | <b>342</b>           |

\*Il dato tiene conto dei soli piani presentati entro il 31/12/2021

Le imprese beneficiarie sono state **342**.

Questa situazione, con un numero relativamente esiguo di piani approvati e imprese beneficiarie complessivamente nell'anno si è determinata in quanto gli Avvisi 48 e 49 pubblicati nel 2021 prevedevano l'approvazione dei piani nei primi mesi del 2022.

Nell'ambito dell'Avviso 47 aziendale sono stati finanziati circa il 78% dei piani presentati e più dell'82% delle imprese partecipanti.

Riguardo al Fondo Nuove Competenze invece si è registrata una scarsa adesione da parte delle imprese pur essendo esplicitamente prevista negli avvisi la compatibilità con tale strumento. Una difficoltà può essere stata determinata dall'insufficiente sincronismo tra gli Avvisi e le tempistiche delle procedure del FNC.

### **Monitoraggio e verifiche in itinere**

Durante il 2021 sono entrate a regime le innovazioni avviate nel 2020 per la gestione ed il monitoraggio delle attività finanziate dal fondo; l'attività di monitoraggio si è avvalsa di un sistema di reportistica che si è configurato come strumento di supporto all'erogazione delle attività formative e al contempo alla produzione di dati utili ai processi di programmazione del fondo.

Il flusso costante di informazioni se da un lato ha consentito infatti di qualificare ed indirizzare in modo mirato l'assistenza alla gestione dei piani formativi, dall'altro ha restituito dati e informazioni per l'analisi sulle proposte progettuali e sulla trasformazione della domanda formativa.

La sezione reportistica, inoltre, nella seconda parte dell'anno è stata ulteriormente implementata con una serie di servizi aggiuntivi per gli enti attuatori e le imprese al fine di garantire un riscontro costante ed aggiornato sull'andamento dei propri piani formativi.

Gli obiettivi di monitoraggio e controllo delle attività in itinere sono stati raggiunti in entrambi

i canali di finanziamento, risultato raggiunto grazie all'organizzazione e pianificazione delle verifiche da remoto e dalla definizione chiara delle procedure e dei vincoli per l'erogazione della formazione in modalità eLearning.

Questa tipologia di verifica ha di fatto abbattuto i costi di spostamento e trasferta del personale del fondo incaricato per le ispezioni in sede ed ha garantito una copertura totale su tutto il territorio nazionale.

Nel corso del 2021, sempre in risposta alle esigenze di efficientamento e trasparenza delle procedure e degli strumenti, sono state completamente riviste, e inserite in piattaforma, le piste di controllo per le verifiche in itinere al fine di renderle più attinenti al mutato contesto: sono stati introdotti item e dimensioni concettuali per le verifiche dei webinar e dei voucher, modalità e strumenti formativi che insieme riguardano ormai circa 1/3 delle ore di formazione erogate.

In totale sono 473 le verifiche effettuate tramite personale del Fondo; i numeri sono in linea con l'anno precedente.

La tabella seguente riporta la distribuzione dei controlli per Regione e per canale di finanziamento.

La distribuzione delle verifiche rispecchia la concentrazione dei piani approvati in determinati territori, spiccano infatti l'Emilia-Romagna e la Lombardia, rispettivamente con il 30% ed il 18% delle verifiche complessive.

Le verifiche con esito negativo rappresentano appena il 2% e sono riconducibili principalmente alla difficoltà di gestire correttamente le procedure per l'erogazione della formazione on-line.

Tab.4 distribuzione delle verifiche per canale di finanziamento.

| REGIONI               | CONTO FORMATIVO | FONDO DI ROTAZIONE | TOTALE | INCIDENZA DISTRIBUZIONE |
|-----------------------|-----------------|--------------------|--------|-------------------------|
| Abruzzo               | 7               | 3                  | 10     | 2%                      |
| Basilicata            | 1               | 1                  | 2      | 0%                      |
| Bolzano               | 1               |                    | 1      | 0%                      |
| Calabria              | 2               | 1                  | 3      | 1%                      |
| Campania              | 2               | 2                  | 4      | 1%                      |
| Emilia Romagna        | 101             | 40                 | 141    | <b>30%</b>              |
| Friuli Venezia Giulia | 11              | 7                  | 18     | 4%                      |
| Lazio                 | 24              | 9                  | 33     | 7%                      |
| Liguria               | 5               | 2                  | 7      | 1%                      |
| Lombardia             | 61              | 22                 | 83     | <b>18%</b>              |
| Marche                | 13              | 6                  | 19     | 4%                      |
| Molise                | 1               | 3                  | 4      | 1%                      |
| Piemonte              | 17              | 7                  | 24     | 5%                      |
| Puglia                | 10              | 4                  | 14     | 3%                      |
| Sardegna              | 3               | 2                  | 5      | 1%                      |
| Sicilia               | 4               |                    | 4      | 1%                      |
| Toscana               | 27              | 6                  | 33     | 7%                      |
| Trento                | 21              | 2                  | 23     | 5%                      |
| Umbria                | 14              | 1                  | 15     | 3%                      |
| Valle d'aosta         | 1               |                    | 1      | 0%                      |
| Veneto                | 24              | 5                  | 29     | 6%                      |
| Totale complessivo    | 350             | 123                | 473    | 100%                    |

## Piani in gestione

Nel corso del 2021 **sono risultati in gestione:**

- 1.926 piani sul Conto Formativo (codice C);
- 709 piani sul Fondo di Rotazione. (codice R).

Sul totale dei piani in gestione, quelli approvati nel 2021 sono 1171, di cui 974 sul conto formativo e 197 sul fondo di rotazione.

La tabella che segue dà conto dei piani in gestione, dei piani approvati, dei contributi assegnati e degli importi erogati nel corso del 2021. Le tabelle successive mettono in evidenza le ore di formazione erogate rispetto agli anni precedenti e la capacità delle imprese beneficiarie di adeguare le metodologie di apprendimento rispetto al mutato contesto.

Rispetto al 2020 c'è stata una leggera crescita dei piani in gestione, riconducibile esclusivamente al conto formativo, di conseguenza un incremento del 27% sulle ore erogate nel corso dell'anno ed un relativo incremento delle risorse utilizzate pari ad un + 12%. Si assiste quindi ad una lieve ripresa delle attività formative che comunque non raggiunge i livelli pre-pandemici. Il 2021 conferma, invece, la tendenza avviata nell'anno precedente sull'uso delle "metodologie didattiche a distanza" che nel corso dell'anno raggiunge circa il 50% delle ore erogate a fronte di un utilizzo che fino al 2019 si attestava massimo al 4%.

Di qui l'esigenza costante del Fondo di innovare e adeguare le procedure e gli strumenti nonché le modalità di assistenza alla progettazione e gestione delle attività formative.

In tale ottica nel 2021 il Fondo ha proceduto ad una serie di semplificazioni in corso di implementazione delle quali le più rilevanti sono: l'integrazione della piattaforma Gifcoop con l'Rna, Registri nazionale degli aiuti, e l'inserimento in piattaforma di una serie di file riepilogativi che consentono agli utenti di scaricare in modo massivo dati relativi all'insieme di piani o al singolo piano (attività, calendari, presenze ecc...). Quest'ultima innovazione è ritenuta utile perché consente agli utenti di avere un monitoraggio più efficace e al contempo di integrare i dati di gestione dei piani con le proprie piattaforme amministrative e gestionali.

Resta costante l'impegno del Fondo, anche attraverso l'interlocuzione con l'Anpal, verso la semplificazione sul tema del tracciamento delle attività, in particolare della FAD, e allo sviluppo del registro elettronico, attualmente in fase di analisi, in modo da superare le tradizionali forme di registro vidimato.

Tab.1 piani in gestione- contributi assegnati e risorse erogate nel 2021.

| canale finanziamento         | codice avviso | n. piani in gestione |           | di cui importi  |                | di cui approvati nel |                | piani con II   |                  | piani          |                | totale erogato nel |
|------------------------------|---------------|----------------------|-----------|-----------------|----------------|----------------------|----------------|----------------|------------------|----------------|----------------|--------------------|
|                              |               | nel 2021             | approvato | 2021            | di cui importo | piani con I acconto  | di cui importo | acconto        | di cui importo 2 | liquidati      | di cui saldo   |                    |
| conto formativo risorse 2016 | C18A16        |                      | 34        | 1.618.330,34 €  |                |                      |                |                |                  | 27             | 1.251.853,22 € | 1.251.853,22 €     |
| conto formativo risorse 2017 | C19A17        |                      | 512       | 17.454.596,64 € |                |                      | 4              | 48.150,50 €    | 8                | 327.042,63 €   | 361            | 7.486.475,72 €     |
| conto formativo risorse 2018 | C20A18        |                      | 783       | 15.525.813,57 € | 377            | 4.752.237,59 €       | 16             | 387.968,28 €   | 5                | 75.719,75 €    | 359            | 5.253.560,44 €     |
| conto formativo risorse 2019 | C21A19        |                      | 597       | 14.935.053,03 € | 597            | 14.935.053,03 €      | 10             | 389.691,22 €   | 1                | 12.118,00 €    | 66             | 479.467,23 €       |
| avviso terzo settore         | R19A42        |                      | 33        | 3.038.842,33 €  |                |                      |                |                | 10               | 371.004,33 €   | 14             | 621.353,40 €       |
| avviso aziendale             | R19A43        |                      | 155       | 3.701.370,83 €  |                |                      | 8              | 98.462,60 €    | 16               | 164.314,51 €   | 143            | 2.544.089,21 €     |
| avviso smart                 | R19A44        |                      | 38        | 151.355,68 €    |                |                      |                |                |                  |                | 12             | 34.854,22 €        |
| avviso ripartenza            | R20A45        |                      | 120       | 988.782,04 €    |                |                      | 10             | 46.430,56 €    | 9                | 33.144,44 €    | 100            | 759.179,83 €       |
| avviso rilancio              | R20A46        |                      | 166       | 3.050.173,37 €  |                |                      | 29             | 269.678,01 €   | 4                | 26.514,38 €    | 13             | 226.441,46 €       |
| avviso nuove competenze      | R21A47        |                      | 197       | 4.500.369,57 €  | 197            | 4.500.369,57 €       | 22             | 254.925,97 €   | 2                | 18.448,60 €    | 2              | 44.820,25 €        |
|                              | totale        |                      | 2635      | 64.964.687,40 € | 1171           | 24.187.660,19 €      | 99             | 1.495.307,14 € | 55               | 1.028.306,64 € | 1097           | 18.702.094,98 €    |



Tab.2. ore erogate per anno e canale di finanziamento.

| canale di finanziamento      | 2018          | 2019          | 2020          | 2021          |
|------------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| conto formativo              | 83865         | 90275         | 57708         | 102711        |
| avvisi aziendali             | 98176         | 55096         | 28632         | 21398         |
| avvisi strategici            | 9093          | 25281         | 6881          | 7787          |
| avvisi smart                 | 21335         | 8084          | 16064         | 83            |
| avvisi ripartenza e rilancio |               |               | 3895          | 22060         |
| <b>Totale complessivo</b>    | <b>212469</b> | <b>178735</b> | <b>113179</b> | <b>154040</b> |

Tab.3 ore erogate per anno e modalità formativa.

| modalità formativa                                      | 2018          | 2019          | 2020          | 2021          |
|---|---------------|---------------|---------------|---------------|
| Affiancamento, training on the job, coaching, mentoring | 7055          | 9157          | 2610          | 4789          |
| Aula  | 195550        | 157630        | 60196         | 72388         |
| Corsi di Fad on line                                    | 4426          | 6451          | 15401         | 16966         |
| Project work assistito                                  | 2591          | 2038          | 498           | 917           |
| Seminari  | 1544          | 1646          | 576           | 574           |
| Stage esterno all'impresa beneficiaria                  | 1230          | 1441          | 76            | 124           |
| Webinar - videoconferenza                               | 73            | 373           | 7799          | 34313         |
| *attività trasformate in webinar                        |               |               | 26023         | 23969         |
| <b>Totale complessivo</b>                               | <b>212469</b> | <b>178735</b> | <b>113179</b> | <b>154040</b> |

### Servizi acquisiti tramite gare

Nel corso del 2021 sono state aggiudicate le seguenti gare:

1. Affidamento diretto ai sensi dell'art. 36, comma 2, lett. a) del d.lgs. n. 50/2016, mediante ordine di acquisto sul MEPA, per l'acquisizione dei servizi di e-procurement e le verifiche ex art. 80; aggiudicato a Guida Monaci per € 11.500,00 + iva.
2. Avviso pubblico per RDO aperta su MEPA – affidamento diretto, ai sensi dell'art. 36 comma 2, lett. a) del d. lgs, n. 50/2016, per il conferimento di n. 1 incarico di supporto operativo al Responsabile dei Sistemi Informativi e di supporto al RUP nella gestione della commessa sul sistema informativo del Fondo; aggiudicato al dott. Arturo Veneruso per € 31.920,00 + Iva
3. Avviso pubblico per l'acquisizione ai sensi dell'art. 36 comma 2, lett. B e ai sensi dell'art. 1 comma 2 lett. a) del D.L. 76/2020 convertito in L. 120/2020, del D.Lgs. 50/2016 del servizio di Valutazione Ex Ante dei piani formativi di n. 3 contratti applicativi "Avvisi Fondo di Rotazione – programmazione 2021" da attuarsi mediante accordo-quadro ex art. 54, comma 3, del D.Lgs. 50/2016; aggiudicato all'RTI SCS – MBS per € 45.689,00 + Iva
4. Avviso pubblico, ai sensi dell'art. 60 del d.lgs. 50/2016, per l'acquisizione di una consulenza specialistica in materia amministrativa/organizzativa; aggiudicato alla società BIP S.p.A. per € 125.980,000 + Iva

### Prosecuzione del percorso di adeguamento dell'organizzazione e del sistema amministrativo-contabile

Lo scorso luglio è stata attivata una consulenza specialistica in materia amministrativa/organizzativa per accompagnare il Fondo nella definizione dei percorsi

progettuali di risoluzione delle problematiche evidenziati nei rapporti di analisi KPMG. Il processo di trasformazione. Il lavoro della società incaricata BIP (Business Integration Partners) si è focalizzato su quattro macro-ambiti di intervento:

- 1) consulenza organizzativa: definizione del modello organizzativo e dei processi e procedure;
- 2) sviluppo del personale: rafforzamento e innalzamento delle competenze e specializzazioni delle risorse;
- 3) modello di controllo e soluzione IT: definizione del nuovo modello di controllo di gestione e auditing e i sottesi processi re-ingegnerizzati;
- 4) procurement: predisposizione della documentazione tecnica per la procedura di gara volta alla realizzazione del sistema informativo contabile integrato.

Dalle analisi svolte sui primi due ambiti di intervento sono emerse criticità relative all'articolazione delle unità organizzative, alla presenza di profili trasversali su più funzioni, linee operative strutturate non per aree funzionali, mancanza di una adeguata segregazione tra alcune funzioni e di un presidio dei processi core e amministrativo-contabili del Fondo. Si rileva altresì l'assenza di un presidio organizzativo dedicato alla funzione di gestione degli approvvigionamenti, al fine di corrispondere alle disposizioni della Circolare ANPAL 1/2018. Per la risoluzione delle problematiche emerse e per una completa rispondenza a quanto previsto dalla Circolare Anpal 1/2018, è stato predisposto un nuovo Modello Organizzativo del Fondo.

Sul terzo e quarto ambito di intervento, relativi ai sistemi informativi contabili, sono emerse le seguenti necessità: avere un sistema più snello e intuitivo, adeguare/integrare la mappa funzionale del sistema alle esigenze di tenuta della contabilità secondo il principio di cassa ed integrazione tra il sistema contabile ed il sistema GIFCOOP, di definire le caratteristiche funzionali del sistema di Amministrazione e Contabilità che deve essere automatizzato in modo che si possa ridurre, ove fattibile, l'intervento umano e le attività svolte extra sistema.

Su tali ambiti sono stati attivati tavoli di lavoro congiunto tra Fon.Coop e BIP per la predisposizione dei materiali utili all'espletamento delle procedure di affidamento per la realizzazione del nuovo Sistema contabile-amministrativo. Il lavoro di consulenza si è concluso a fine 2021 e i lavori prodotti sono stati alla base della definizione del Nuovo Modello Organizzativo di Fon.Coop e del capitolato per la gara, che verrà realizzata nel corso del 2022, per l'acquisizione del nuovo sistema, in parallelo con la gara di riprogettazione del sistema gestionale Gifcoop.

### **Struttura organizzativa**

A fine 2021 si è conclusa l'attività lavorativa della dipendente Silvia Pieroni, responsabile dei sistemi informativi e dal 1/01/2022 è stata collocata a riposo. Dal 2/11/2021 è stata affiancata dal dott. Lorenzo D'Andrea assunto a TD nella prospettiva di inserirlo nella struttura del Fondo come nuovo responsabile ICT.

A maggio 2022 il nuovo operatore ha però rassegnato le dimissioni. Il Fondo ha quindi attivato soluzioni d'urgenza per garantire la gestione immediata della funzione con risorse interne e in consulenza, in attesa dell'individuazione di una nuova figura di responsabile sistemi informativi.

### **Controlli Anpal per le annualità 2012-2017**

Nel corso del 2021 si sono conclusi i lavori della seconda fase della verifica di Anpal sull'adeguatezza del sistema di gestione e controllo adottato da Fon.Coop per gli anni 2012-2017: che ha determinato dei rilievi relativi su tre piani campionati e controllati.

Per due piani sono state recuperate regolarmente le somme dal Fondo, in un caso entro la fine del 2020, nell'altro attraverso una rateizzazione che si è conclusa nel 2021.

Per il piano a titolarità di un Ente in liquidazione con rilievi finali per euro 35.116,13, il Fondo è stato autorizzato da Anpal al reintegro di tale quota nelle spese per le attività di formazione,

attraverso uguale riduzione delle spese previste per attività di gestione tramite l'imputazione della Voce di costo "Spese Gestionali a copertura controversie/verifiche ministero" e la voce corrispettiva di ricavo "Importi Recuperati sulle risorse ex L.388" che andrà ad incrementare il Fondo Spese Formative Anno 2021.

### **Alcuni dati finanziari**

La serie degli ultimi 10 anni dei **pagamenti effettuati** per attività formative è la seguente:

| <b>ANNO</b> | <b>PAGAMENTI PER ATTIVITA' FORMATIVE</b> | <b>IMPORTO</b>  |
|-------------|--|-----------------|
| 2011        | Pagamenti per attività formative         | € 17.989.471,42 |
| 2012        | Pagamenti per attività formative         | € 22.783.562,92 |
| 2013        | Pagamenti per attività formative         | € 24.293.023,84 |
| 2014        | Pagamenti per attività formative         | € 24.837.712,41 |
| 2015        | Pagamenti per attività formative         | € 22.639.716,39 |
| 2016        | Pagamenti per attività formative         | € 25.441.767,92 |
| 2017        | Pagamenti per attività formative         | € 29.090.757,50 |
| 2018        | Pagamenti per attività formative         | € 38.255.000,00 |
| 2019        | Pagamenti per attività formative         | € 32.454.291,22 |
| 2020        | Pagamenti per attività formative         | € 18.483.890,50 |
| 2021        | Pagamenti per attività formative         | € 21.456.250,86 |

Nell'anno 2021 c'è stata una progressiva ripresa dei pagamenti dopo il rilevante fermo della gestione dei piani del 2020, ma non ancora a regime, come si rileva dallo scostamento con gli anni pre 2020.

I **risultati della gestione finanziaria del 2021** sono di seguito riportati.

| <b>GESTIONE FINANZIARIA 2021</b> |                     |
|----------------------------------|---------------------|
| Proventi da PCT                  | 44.753,64 €         |
| Interessi Attivi su c/c          | 80.307,35€          |
| Arrotondamenti                   | 6,69 €              |
| <b>TOTALE</b>                    | <b>125.067,68 E</b> |

I tassi offerti dal mercato finanziario per l'impiego della liquidità in eccesso del Fondo in strumenti finanziari conformi alle disposizioni dell'Anpal sono particolarmente bassi ed anche il metodo delle aste competitive fra banche per gli impieghi non produce rilevanti risultati.

Come ogni anno le risorse derivanti dalla gestione finanziaria confluiscono sulla dotazione per attività formative, così come indica la relativa Circolare Ministeriale.

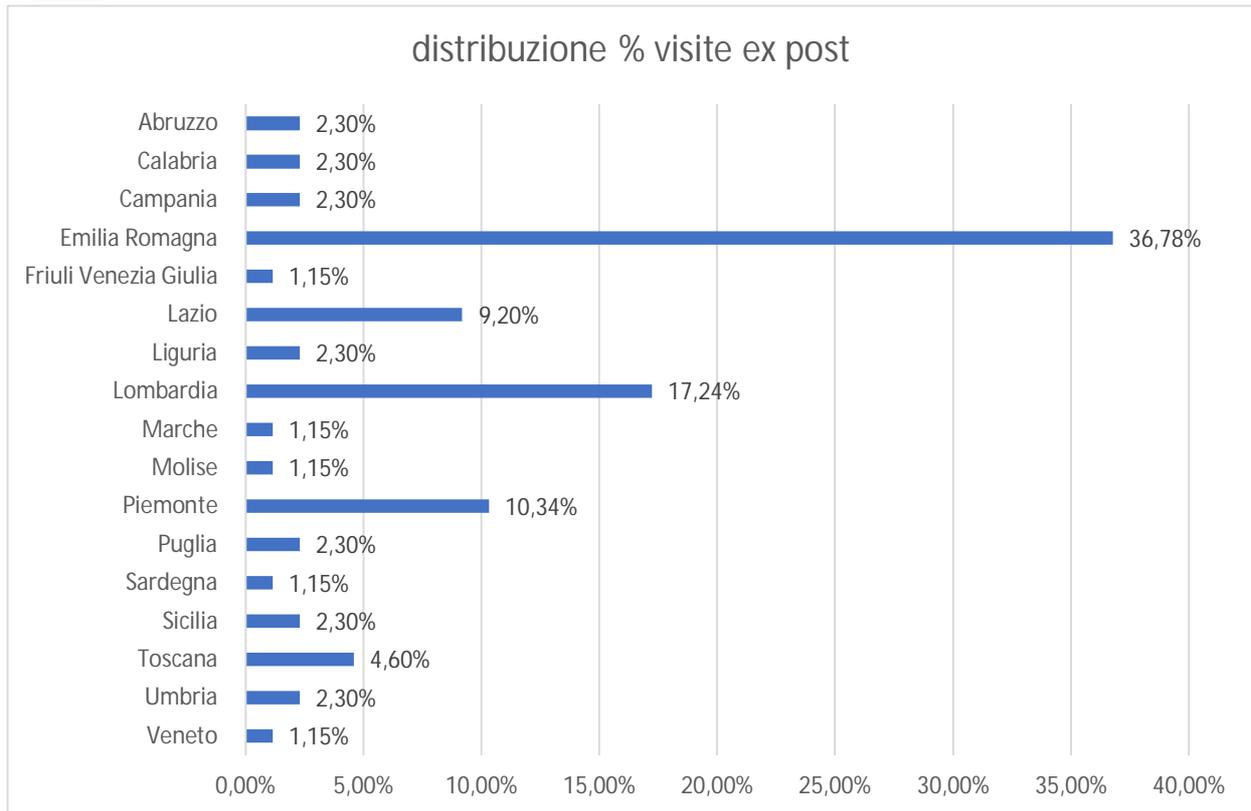
### **I controlli ex post**

Nel corso del 2021 ACG Consulting, la società che fornisce il servizio, ha svolto controlli ex post su n. 87 piani relativi all'avviso 40 e avviso 45. Nonostante il fermo dovuto alla pandemia il servizio comunque è stato attivo, dopo avere condiviso con il Fondo di procedere allo

svolgimento delle verifiche ex post in modalità "da remoto", mediante acquisizione telematica della documentazione di rendicontazione.

La tabella e il grafico di seguito dà conto dei controlli effettuati per Regione.

| <b>Regione sede<br/>Proponente</b> | <b>N. verif. ex-<br/>post</b> | <b>%</b>       |
|------------------------------------|-------------------------------|----------------|
| <b>Abruzzo</b>                     | 2                             | 2,30%          |
| <b>Calabria</b>                    | 2                             | 2,30%          |
| <b>Campania</b>                    | 2                             | 2,30%          |
| <b>Emilia-Romagna</b>              | 32                            | 36,78%         |
| <b>Friuli-Venezia Giulia</b>       | 1                             | 1,15%          |
| <b>Lazio</b>                       | 8                             | 9,20%          |
| <b>Liguria</b>                     | 2                             | 2,30%          |
| <b>Lombardia</b>                   | 15                            | 17,24%         |
| <b>Marche</b>                      | 1                             | 1,15%          |
| <b>Molise</b>                      | 1                             | 1,15%          |
| <b>Piemonte</b>                    | 9                             | 10,34%         |
| <b>Puglia</b>                      | 2                             | 2,30%          |
| <b>Sardegna</b>                    | 1                             | 1,15%          |
| <b>Sicilia</b>                     | 2                             | 2,30%          |
| <b>Toscana</b>                     | 4                             | 4,60%          |
| <b>Umbria</b>                      | 2                             | 2,30%          |
| <b>Veneto</b>                      | 1                             | 1,15%          |
| <b>Totale</b>                      | <b>87</b>                     | <b>100,00%</b> |



## La comunicazione ed il marketing associativo

Nel 2021 la funzione comunicazione e marketing associativo ha consolidato l'integrazione dei media del Fondo - sito, newsletter, social - per la diffusione delle sue attività tipiche e promuovere le iniziative di marketing associativo.

La novità 2021 da mettere in evidenza è l'organizzazione e la realizzazione – in collaborazione con le altre Funzioni del Fondo - di 6 webinar tematici dedicati rispettivamente all'Avviso 47 e all'Avviso 48. Obiettivo dei webinar è fornire – per voce di esperti ed esperte adeguatamente selezionati - stimoli e spunti sia teorici che pratici *di ampio respiro* per la progettazione dei piani formativi a valere sugli Avvisi. La presenza agli eventi è stata significativa, con una media per webinar di 112 partecipanti.

### *I numeri 2021*

- pubblicati 95 post su Facebook
- pubblicati 85 post di LinkedIn.
- progettati, realizzati e pubblicati 2 video originali realizzati dalla Uil, da Collettiva/Cgil
- pubblicate 13 newsletter – di cui 7 "Notizie da Fon.Coop" e 6 "Fon.Coop on Life".
- realizzato e pubblicato "**2018-2021 Report di fine consiliaura. Il cammino di Fon.Coop a fianco delle aderenti**" sull'attività della consiliaura trascorsa.

### *Campagne Avvisi FdR*

Gli Avvisi 2021 sono stati promossi tra gli stakeholder e nella platea di aderenti e potenziali aderenti con campagne mirate. I media utilizzati: sito, newsletter e social. Tutti materiali informativi sono stati realizzati con la grafica originale predisposta ad inizio anno.

### *Campagna "Scegli il tuo canale"*

In continuità con il 2020 è stata realizzata, tra i mesi di marzo e di aprile, la campagna "Scegli il tuo canale". Nello specifico dei social nell'ultima settimana prima della scadenza della scelta del canale è stata lanciata una campagna di sensibilizzazione con animazioni.

### *Campagne "Conto Formativo"*

A sostegno delle imprese in Conto Formativo le campagne sono state le seguenti:

- Sensibilizzazione delle imprese in CF ad utilizzare le risorse (gennaio e novembre)
- Lancio delle linee Guida CF 2021 risorse 2019 (febbraio): nuova sezione del sito con tutti i materiali necessari per la presentazione dei piani nel 2021
- Lancio del nuovo servizio di videoconsulenza "CFxTe"

### *Evento Ventennale Fon.Coop*

In occasione dei vent'anni dalla costituzione del Fondo è stata realizzata un'animazione che ha ripercorso le "tappe di finanziamento" del Fondo attraverso i canali di offerta, evidenziandone le peculiarità; il video è stato promosso sui social, cui è stata collegata nel gennaio 2022 una campagna che ha rilanciato in 7 post a tema il video. Al Ventennale è stata dedicata una newsletter dedicata.

### *Promozione del Fondo*

Il Fondo si è avvalso dei soci e delle loro articolazioni territoriali per promuovere l'adesione e la partecipazione alle iniziative di finanziamento. Si segnalano le iniziative realizzate Agci Gallura, Confcooperative Abruzzo, Confcooperative Basilicata. Sono stati utilizzati inoltre i seguenti media:

1. dei soci: Agci Nazionale, Confcooperative Nazionale, Legacoop Nazionale, Cgil, Confcooperative Lombardia, per un totale di 40 articoli
2. di partner quali Eurisce, per un totale di 6 articoli

Il Fondo ha sponsorizzato inoltre l'iniziativa di Scuola Coop "Di vario genere - Parità di genere, diversità, advocacy e inclusione. La voce di Coop".

Signori Rappresentanti dei Soci,

il progetto di Bilancio dell'esercizio 2020 si chiude in pareggio ed è accompagnato da un "*Rendiconto Finanziario 2021 delle entrate e delle uscite*" redatto secondo le indicazioni dell'Anpal.

Il Presidente del Consiglio d'Amministrazione  
Giuseppe Gizzi

Roma, 30 maggio 2022

**BILANCIO D'ESERCIZIO 2021**

| <b>STATO PATRIMONIALE</b>                    |                       |  |                       |
|--|-----------------------|--|-----------------------|
| <b>ATTIVITA'</b>                             |                       | <b>PASSIVITA'</b>                                |                       |
| <i>Descrizione</i>                           | <i>Importo</i>        | <i>Descrizione</i>                               | <i>Importo</i>        |
| <b>IMMOBILIZZAZIONI Immateriali</b>          | <b>1.095.609,84</b>   | <b>PATRIMONIO NETTO</b>                          | <b>1.219.310,56</b>   |
| Software e sito web                          | 1.095.122,60          | Fondo Immobilizzazioni Ammortizzate              | 1.219.310,56          |
| Marchi                                       | 487,24                |  |                       |
| <b>IMMOBILIZZAZIONI materiali</b>            | <b>123.700,71</b>     | <b>FONDO RISORSE FINANZIARIE</b>                 | <b>100.628.021,32</b> |
| Impianti                                     | 6.675,50              | Fondo Spese Formative da Portabilità Risorse INP | 526.550,06            |
| Mobili, arredi e dotazioni d'ufficio         | 48.076,99             | Fondo Attività Formative 2015                    | 1.509.989,79          |
| Macchine d'ufficio elettroniche              | 62.823,45             | Fondo Attività Formative 2016                    | 3.550.004,71          |
| Altri beni < € 516,46                        | 6.124,77              | Fondo Attività Formative 2017                    | 8.574.702,23          |
|  |                       | Fondo Attività Formative 2018                    | 13.220.711,15         |
| <b>CREDITI</b>                               | <b>12.574.834,08</b>  | Fondo Attività Formative 2019                    | 19.651.340,14         |
| Crediti Risorse Finanziarie                  | 10.398.824,22         | Fondo Spese Propedeutiche 2019                   | 434.625,67            |
| Anticipazioni Avviso 18                      | 136.854,37            | Fondo Spese Gestionali 2019                      | 473.846,01            |
| Anticipazioni Avviso 21                      | 12.385,00             | Fondo Attività Formative 2020                    | 25.495.047,10         |
| Anticipazioni Avviso 23                      | 14.142,00             | Fondo Spese Propedeutiche 2020                   | 1.773.552,35          |
| Anticipazioni Conto Formativo 2019           | 106.766,21            | Fondo Spese Gestionali 2020                      | 1.773.552,35          |
| Anticipazioni Avviso 42                      | 472.017,59            | Fondo Attività Formative 2021                    | 21.061.506,58         |
| Anticipazioni Avviso 43                      | 55.025,91             | Fondo Spese Propedeutiche 2021                   | 1.291.296,59          |
| Anticipazioni Conto Formativo 2020           | 464.089,74            | Fondo Spese Gestionali 2021                      | 1.291.296,59          |
| Anticipazioni Avviso 45                      | 18.000,00             |  |                       |
| Anticipazioni Avviso 46                      | 272.349,98            | <b>FONDI ACCANTONAMENTO</b>                      | <b>67.093,92</b>      |
| Anticipazioni Conto Formativo 2021           | 389.691,22            | Fondo T.F.R.                                     | 67.093,92             |
| Anticipazioni Avviso 47                      | 191.461,65            |  |                       |
| Crediti vs INPS per > versamenti             | 1.660,00              | <b>DEBITI</b>                                    | <b>207.067,16</b>     |
| Crediti vs ERARIO per > versamenti           | 1.302,95              | Debiti vs fornitori entro l'esercizio succ       | 82.381,13             |
| Depositi cauzionali                          | 8.044,24              | Debiti vs altri soggetti                         | 1.527,12              |
| Acconti d'imposta IRAP                       | 32.219,00             | Debiti vs dipendenti gestionali                  | 192,01                |
| <b>ATTIVITA' FINANZIARIE non costituenti</b> | <b>50.998.415,02</b>  | Debiti vs dipendenti propedeutici                | -5.841,98             |
| Pronti contro Termine                        | 50.998.415,02         | Debiti per compensi CdA                          | -1.281,23             |
|  |                       | IRAP   | 31.654,20             |
| <b>DISPONIBILITA' LIQUIDE</b>                | <b>37.293.001,74</b>  | Erario ritenute lavoro dipen da versare          | 27.568,14             |
| BCC Roma c/c 400072002459-34 Risorse INP     | 102.303,79            | Erario ritenute collaboratori da versare         | 910,57                |
| Banca BPER (ex Unipol) c/c 35174379          | 13.659,05             | Erario per ritenute lavoro auton da vers         | 10.380,66             |
| Banca Cambiano c/c 36016541                  | 97.328,99             | Addizionale IRPEF regionale                      | 1.288,85              |
| Banca Intesa SanPaolo c/c 1000/140111        | 30.579,01             | Addizionale IRPEF comunale                       | 217,73                |
| Banca BPER c/c 2499290                       | 5.620,25              | Imposta sostitutiva su TFR                       | 277,70                |
| Banca BCC Castagneto Carducci c/c 10696564   | 92.202,52             | INPS a debito dipendenti                         | 20.804,72             |
| Banco BPM c/c 5420                           | 36.830.115,09         | INPS a debito dipendenti propedeutici            | 18.024,79             |
| Banco BPM c/c 5421                           | 110.125,32            | INPS a debito cocopro                            | 2.844,00              |
| Banca Placenza c/c -49717                    | 10.795,55             | INAIL a debito                                   | 20,67                 |
| Carta di credito prepagata Bcc Roma          | 187,31                | Previdenza Cooperativa a debito                  | 15.823,68             |
| Cassa e monete nazionali                     | 84,86                 | Coopersalute a debito                            | 132,00                |
|  |                       | Trattenute Sindacali                             | 142,40                |
| <b>RATEI &amp; RISCOINTI attivi</b>          | <b>100.346,36</b>     | <b>RATEI &amp; RISCOINTI passivi</b>             | <b>64.414,79</b>      |
| Ratei attivi                                 | 58.530,90             | Ratei passivi                                    | 64.414,79             |
| Risconti attivi                              | 41.815,46             |  |                       |
| <b>TOTALE ATTIVITA'</b>                      | <b>102.185.907,75</b> | <b>TOTALE PASSIVITA'</b>                         | <b>102.185.907,75</b> |

## BILANCIO D'ESERCIZIO 2021

| <b>CONTO ECONOMICO</b>                                     |                      |   |                      |
|--|----------------------|---|----------------------|
| <b>COSTI</b>   |                      | <b>RICAVI</b>                             |                      |
| Descrizione  | Importo              | Descrizione                               | Importo              |
| <b>SPESE PIANI FORMATIVI</b>                               | <b>21.939.010,78</b> | <b>PROVENTI RISORSE INPS</b>              | <b>31.312.914,72</b> |
| Erogazioni C/Formativo da Portabilità Risorse              | 128.042,63           | Risorse INPS 2009                         | 4,94                 |
| Erogazioni C/Formativo 2014                                | 220.065,06           | Risorse INPS 2010                         | -577,15              |
| Erogazioni C/Formativo 2015                                | 1.145.631,98         | Risorse INPS 2011                         | -639,90              |
| Erogazioni C/Formativo 2016                                | 2.806.986,23         | Risorse INPS 2012                         | 22.970,55            |
| Erogazioni C/Formativo 2017                                | 4.397.113,46         | Risorse INPS 2013                         | -3.387,44            |
| Erogazioni C/Formativo 2018                                | 4.414.572,42         | Risorse INPS 2014                         | -658,49              |
| Erogazioni Avviso 42                                       | 1.305.553,36         | Risorse INPS 2015                         | 3.363,27             |
| Erogazioni C/Formativo 2019                                | 2.447.645,20         | Risorse INPS 2016                         | -19.125,22           |
| Erogazioni Avviso 43                                       | 3.339.697,89         | Risorse INPS 2017                         | -20.920,79           |
| Erogazioni Avviso 44                                       | 34.854,22            | Risorse INPS 2018                         | -17.715,12           |
| Erogazioni Avviso 45                                       | 821.261,86           | Risorse INPS 2019                         | 8.093,98             |
| Erogazioni C/Formativo 2020                                | 545.371,98           | Risorse INPS 2020                         | 7.763.369,81         |
| Erogazioni Avviso 46                                       | 236.678,96           | Risorse INPS 2021                         | 23.478.119,74        |
| Erogazioni Avviso 47                                       | 59.815,50            | Portabilità Risorse INPS                  | 59.104,20            |
| Mobilità tra Fondi Risorse 2017                            | 295,81               | Importi Recuperati sulle risorse ex L.388 | 40.912,34            |
| Mobilità tra Fondi Risorse 2018                            | 7.817,91             |   |                      |
| Mobilità tra Fondi Risorse 2019                            | 14.944,07            |   |                      |
| Mobilità tra Fondi Risorse 2020                            | 12.662,24            |   |                      |
| <b>SPESE PROPEDEUTICHE</b>                                 | <b>834.316,22</b>    | <b>GESTIONE FINANZIARIA</b>               | <b>125.067,68</b>    |
| Pubblicità su quotidiani & periodici                       | 17.460,01            | Proventi da PCT & Time Deposit            | 44.753,64            |
| Attività Promozionali Territoriali                         | 18.390,00            | Interessi Attivi su c/c                   | 80.307,35            |
| Pubblicità su internet                                     | 12.880,00            | Arrotondamenti                            | 6,69                 |
| Consulenze varie   | 15.046,58            |   |                      |
| Consulenze per la comunicazione                            | 5.445,00             | <b>UTILIZZO RISORSE FINANZIARIE</b>       | <b>23.830.017,61</b> |
| Stipendi Personale promozione Fondo                        | 41.133,78            | Utilizzo Fondo Spese Formative            | 20.633.457,42        |
| INPS Personale promozione Fondo                            | 11.956,81            | Utilizzo Fondo Spese Propedeutiche        | 834.316,22           |
| INAIL Personale promozione Fondo                           | 211,16               | Utilizzo Fondo Spese Gestionali           | 1.056.690,61         |
| Previdenza Complementare Personale promozione              | 992,51               | Utilizzo F.do Spese Gest & Proped per Sp  | 1.305.553,36         |
| TFR Personale promozione Fondo                             | 2.926,03             |   |                      |
| Contributi Coopersalute Personale promozione               | 132,00               |   |                      |
| Ticket Restaurant Personale promozione                     | 1.217,84             |   |                      |
| Altri Costi Personale promozione                           | 146,40               |   |                      |
| Stipendi sp propedeutiche                                  | 186.766,45           |   |                      |
| Contributi Coopersalute su stipendi propedeutiche          | 528,00               |   |                      |
| Contributi Quadrifor su stipendi propedeutiche             | 50,00                |   |                      |
| Contributi QUAS su stipendi propedeutiche                  | 350,00               |   |                      |
| Contributi INPS su stipendi propedeutiche                  | 54.534,45            |   |                      |
| Previdenza complementare propedeutiche                     | 4.561,41             |   |                      |
| INAIL spese propedeutiche                                  | 959,16               |   |                      |
| Altri costi pers propedeutiche                             | 585,60               |   |                      |
| Ticket Rest propedeutiche                                  | 6.064,03             |   |                      |
| T.F.R. dell'esercizio sp propedeutiche                     | 13.852,93            |   |                      |
| Commissari & Consulenze per Gare Pubbliche                 | -5.320,00            |   |                      |
| IRAP sp propedeutiche                                      | 14.438,36            |   |                      |
| Consulenze per Nuovo Sistema Informativo                   | 28.395,52            |   |                      |
| Ammortamento macchine elettroniche spese                   | 123,29               |   |                      |
| Ammortamento beni < 516,46 spese propedeutiche             | 825,00               |   |                      |
| Assistenza & manutenzione NSI                              | 142.731,54           |   |                      |
| Valutazione ex ante piani formativi                        | 37.362,53            |   |                      |
| Stipendi Personale per controlli in itinere                | 68.532,58            |   |                      |
| INPS Personale per controlli in itinere                    | 20.109,68            |   |                      |
| Contributi Coopersalute Personale per controlli in itinere | 660,00               |   |                      |
| INAIL Personale per controlli in itinere                   | 303,89               |   |                      |

## BILANCIO D'ESERCIZIO 2021

| <b>CONTO ECONOMICO</b>                                  |                     |                    |                |
|---|---------------------|--------------------|----------------|
| <b>COSTI</b>  |                     | <b>RICAVI</b>      |                |
| <i>Descrizione</i>                                      | <i>Importo</i>      | <i>Descrizione</i> | <i>Importo</i> |
| <i>Ticket Rest Personale per controlli in itinere</i>   | 5.441,65            |                    |                |
| <i>T.F.R. Personale per controlli in itinere</i>        | 4.870,13            |                    |                |
| <i>Rimborso spese piè lista Personale per con</i>       | 1.622,74            |                    |                |
| <i>Spese viaggi del Personale per controlli in it</i>   | 383,00              |                    |                |
| <i>Altri Costi del Personale per controlli in itine</i> | 732,00              |                    |                |
| <i>Controlli finali</i>                                 | 116.914,16          |                    |                |
| <b>SPESE GESTIONALI</b>                                 | <b>1.056.690,61</b> |                    |                |
| <i>Locazione Sede</i>                                   | 50.755,44           |                    |                |
| <i>Spese condominiali</i>                               | 1.143,67            |                    |                |
| <i>Servizi di pulizie</i>                               | 5.808,24            |                    |                |
| <i>Manutenzione beni propri &amp; terzi</i>             | 1.039,16            |                    |                |
| <i>Spese telefoniche, fax &amp; internet</i>            | 11.741,85           |                    |                |
| <i>Gas riscaldamento</i>                                | 477,60              |                    |                |
| <i>Energia Elettrica</i>                                | 2.002,21            |                    |                |
| <i>Spese di Consumo</i>                                 | 626,19              |                    |                |
| <i>Cancelleria &amp; Tipografia</i>                     | 476,70              |                    |                |
| <i>Materiale vario</i>                                  | 318,36              |                    |                |
| <i>Valori Bollati</i>                                   | 84,00               |                    |                |
| <i>Spese di Trasporto</i>                               | 396,00              |                    |                |
| <i>Abbonamenti, riviste &amp; pubblicazioni</i>         | 251,08              |                    |                |
| <i>Altre spese Generali</i>                             | 1.657,64            |                    |                |
| <i>Rimborso spese viaggi direttore &amp; resp</i>       | 435,46              |                    |                |
| <i>Direttore</i>  | 91.701,86           |                    |                |
| <i>INPS direttore</i>                                   | 26.404,89           |                    |                |
| <i>Oneri Previdenziali Fasco</i>                        | 9.009,05            |                    |                |
| <i>Stipendi sp gestionali</i>                           | 240.008,43          |                    |                |
| <i>Contributi QUAS su stipendi gest</i>                 | 1.050,00            |                    |                |
| <i>Contributi INPS su stipendi gest</i>                 | 69.733,62           |                    |                |
| <i>Contributi Quadrifor su stipendi gest</i>            | 150,00              |                    |                |
| <i>Previdenza complementare gestionali</i>              | 9.415,04            |                    |                |
| <i>INAIL sp gestionale</i>                              | 1.442,86            |                    |                |
| <i>Ticket Rest gestionali</i>                           | 7.024,60            |                    |                |
| <i>Contributi Coopersalute su stipendi gest</i>         | 264,00              |                    |                |
| <i>T.F.R. dell'esercizio sp gestionali</i>              | 25.596,27           |                    |                |
| <i>Consulenze legali gestionali</i>                     | 64.262,18           |                    |                |
| <i>Consulenze fiscali &amp; contabili</i>               | 6.344,00            |                    |                |
| <i>Consulenze del lavoro</i>                            | 21.164,75           |                    |                |
| <i>Altri compensi professionali</i>                     | 162.803,61          |                    |                |
| <i>Consulenze &amp; Spese Gestionali D.LGS231/0</i>     | 13.054,00           |                    |                |
| <i>Collegio Sindacale</i>                               | 61.473,36           |                    |                |
| <i>Rimborso spese viaggi sindaci</i>                    | 129,00              |                    |                |
| <i>Rimborso spese a piè di lista CdA</i>                | 1.182,44            |                    |                |
| <i>Compensi CdA</i>                                     | 69.800,00           |                    |                |
| <i>INPS CdA</i>   | 3.720,00            |                    |                |
| <i>Amm. Macchine elettroniche gestionali</i>            | 2.196,00            |                    |                |
| <i>Amm. Beni &lt; 516,46</i>                            | 660,00              |                    |                |
| <i>Canone annuo software gestionale</i>                 | 633,06              |                    |                |
| <i>Canone annuo software vari</i>                       | 12.766,79           |                    |                |
| <i>Assistenza &amp; Consulenza Hardware &amp; Softw</i> | 2.197,67            |                    |                |
| <i>IRAP sp gestionali</i>                               | 17.215,84           |                    |                |
| <i>Oneri Bancari</i>                                    | 1.202,63            |                    |                |
| <i>Oneri Bancari per gestione tesoreria</i>             | 6.330,00            |                    |                |
| <i>Spese Gestionali a copertura controversie/v</i>      | 35.116,13           |                    |                |
| <i>Assicurazione RC</i>                                 | 9.662,92            |                    |                |
| <i>Assicurazione Globale Uffici</i>                     | 1.892,00            |                    |                |

## BILANCIO D'ESERCIZIO 2021

| <b>CONTO ECONOMICO</b>                            |                      |                      |                      |
|---|----------------------|----------------------|----------------------|
| <b>COSTI</b>                                      |                      | <b>RICAVI</b>        |                      |
| <i>Descrizione</i>                                | <i>Importo</i>       | <i>Descrizione</i>   | <i>Importo</i>       |
| <i>Assicurazione Kasko &amp; infortuni</i>        | 3.870,01             |                      |                      |
| <b>ACCANTONAMENTO PIANI FORMATIVI</b>             | <b>27.926.678,78</b> |                      |                      |
| <i>Accantonamento Piani Formativi</i>             | 27.742.506,90        |                      |                      |
| <i>Accantonamento da Proventi Finanziari</i>      | 125.067,68           |                      |                      |
| <i>Accantonamento da Portabilità Risorse INPS</i> | 59.104,20            |                      |                      |
| <b>ACCANTONAMENTO SPESE PROPEDEUTICHE</b>         | <b>1.755.617,16</b>  |                      |                      |
| <i>Accantonamento Spese Propedeutiche</i>         | 1.755.617,16         |                      |                      |
| <b>ACCANTONAMENTO SPESE GESTIONALI</b>            | <b>1.755.686,46</b>  |                      |                      |
| <i>Accantonamento Spese Gestionali</i>            | 1.755.686,46         |                      |                      |
| <b>TOTALE COSTI</b>                               | <b>55.268.000,01</b> | <b>TOTALE RICAVI</b> | <b>55.268.000,01</b> |

**RENDICONTO FINANZIARIO 2021 DELLE ENTRATE E DELLE USCITE**
**Fondo FON.COOP**
**Anno 2021**

| ENTRATE                     |   | €\000              | USCITE                     |  | €\000             |
|-----------------------------|---|--------------------|----------------------------|--|-------------------|
| <b>A.</b>                   | <b>Apporti finanziari esterni</b>   | <b>0</b>           | <b>AG</b>                  | <b>Attività di gestione</b>  | <b>1.019.999</b>  |
| 5701001                     | Apporti finanziari esterni da ...   |                    |                            |  |                   |
| <b>B.</b>                   | <b>Trasferimenti INPS ("risorse 0,30")</b>  | <b>119.227.625</b> | <b>AG1</b>                 | <b>Personale</b>   | <b>630.140</b>    |
| 5801001                     | B1. Disponibilità liquide delle annualità precedenti a quella di riferimento del Rendiconto | 88.291.417         | 5001                       | 1.1 Personale della/e sede/i nazionale/i e territoriale/i del Fondo  | 495.201           |
| 5801002                     | B2. Disponibilità liquide dell'anno di riferimento del Rendiconto                           | 30.912.824         | 5002                       | 1.2 Personale esterno  | 0                 |
| 5801003                     | B3. Portabilità degli accreditamenti INPS (risorse 0,30) impiegati                          | 23.384             | 5003                       | 1.3 Organi statutari   | 134.939           |
|                             |   |                    |                            | ...  |                   |
| <b>C.</b>                   | <b>Saldo positivo tra oneri e proventi finanziari ex L. 388/00</b>                          | <b>104.005</b>     | <b>AG2</b>                 | <b>Acquisto di lavori e/o beni e servizi</b>   | <b>299.727</b>    |
| 5901001                     | C1. Proventi Finanziari sulle risorse ex L. 388/00  | 111.522            | 5101                       | 2.1 Esecuzione lavori  | 35.116            |
| 5901002                     | C2. Oneri Finanziari sulle risorse ex L. 388/00   | -7.517             | 5102                       | 2.2 Acquisto di beni   | 25.195            |
|                             |   |                    | 5103                       | 2.3 Acquisto di servizi  | 239.416           |
|                             |   |                    |                            | ...  |                   |
| <b>D.</b>                   | <b>Importi recuperati sulle risorse ex L.388/00</b>   | <b>556</b>         | <b>AG3</b>                 | <b>Spese generali</b>  | <b>90.132</b>     |
| 6001001                     | D1. Importi recuperati sulle risorse ex L.388/00  | 556                | 5201                       | 3.1 Spese di funzionamento del Fondo   | 78.577            |
| 6001002                     | D2. Interessi attivi sulle risorse recuperate ex L.388/00                                   | 0                  | 5202                       | 3.2 Spese assicurative del Fondo   | 11.555            |
|                             |   |                    |                            | ...  |                   |
| <b>E.</b>                   | <b>Reintegro delle spese non riconosciute</b>   | <b>40.356</b>      | <b>AG4</b>                 | <b>Imposte e tasse</b>   | <b>0</b>          |
| 6101001                     |   | 40.356             | 5301001                    | 4.1 Imposte  | 0                 |
|                             |   |                    | 5301002                    | 4.2 Tasse  | 0                 |
|                             |   |                    |                            |  |                   |
|                             |   |                    | <b>AP</b>                  | <b>Attività propedeutiche</b>  | <b>813.150</b>    |
|                             |   |                    | <b>AP 1</b>                | <b>Personale</b>   | <b>408.517</b>    |
|                             |   |                    | 5401                       | 1.1 Personale della/e sede/i nazionale/i e territoriale/i del Fondo  | 411.617           |
|                             |   |                    | 5402                       | 1.2 Personale esterno  | -3.100            |
|                             |   |                    | 5403                       | 1.3 Eventuale quota eccedente del compenso del Presidente del Collegio sindacale/Collegio dei Revisori dei conti | 0                 |
|                             |   |                    |                            | ...  |                   |
|                             |   |                    | <b>AP 2</b>                | <b>Acquisto di beni e servizi</b>  | <b>404.633</b>    |
|                             |   |                    | 5501                       | 2.1 Acquisto di beni   | 1.899             |
|                             |   |                    | 5502                       | 2.2 Acquisto di servizi  | 402.734           |
|                             |   |                    | <b>AF</b>                  | <b>ATTIVITA' FORMATIVE</b>   | <b>21.456.251</b> |
|                             |   |                    | 5601001                    | 1. ATTIVITA' FORMATIVE AZIENDALI   | 21.456.251        |
|                             |   |                    | 5601002                    | 2. ATTIVITA' FORMATIVE TERRITORIALI  | 0                 |
|                             |   |                    | 5601003                    | 3. ATTIVITA' FORMATIVE SETTORIALI  | 0                 |
|                             |   |                    | 5601004                    | 4. ATTIVITA' FORMATIVE INDIVIDUALI   | 0                 |
|                             |   |                    |                            | ...  |                   |
| <b>TOTALE DELLE ENTRATE</b> |   | <b>119.372.543</b> | <b>TOTALE DELLE USCITE</b> |  | <b>23.289.400</b> |

**BILANCIO D'ESERCIZIO 2021**
**COMPARAZIONE -BILANCIO & BUDGET 2021**

| CONTO ECONOMICO                         |                      |                      |                     |                | RENDICONTO FINANZIARIO   |                   |                   |                    |                |
|---|----------------------|----------------------|---------------------|----------------|--|-------------------|-------------------|--------------------|----------------|
| Descrizione                             | Importo              |                      |                     | %              | Descrizione  | Importo           |                   |                    | %              |
|   | 2021                 | BUDGET 2021          | SCOSTAMENTI         | %              |  | 2021              | BUDGET 2021       | SCOSTAMENTI        | %              |
| <b>PROVENTI RISORSE INPS</b>            | <b>31.312.914,72</b> | <b>29.000.000,00</b> | <b>2.312.914,72</b> | <b>7,98%</b>   | Trasferimenti INPS ("risorse 0,30")  | 30.936.208        | 23.000.000,00     | 7.936.208,04       | 34,51%         |
| Risorse INPS anni precedenti            | -28.591,37           |                      |                     |                | Saldo positivo tra oneri e proventi finanziari ex. L. 388/00   | 104.005           | 130.000,00        | -25.994,61         | -20,00%        |
| Risorse INPS 2020                       | 7.763.369,81         |                      |                     |                | Importi recuperati sulle risorse ex L.388/00   | 556               | 0,00              | 556,21             |                |
| Risorse INPS 2021 incasso parziale      | 23.478.119,74        | 29.000.000,00        |                     |                | Reintegro delle spese non riconosciute   | 40.356            | 0,00              | 40.356,13          |                |
| Portabilità Risorse INPS                | 59.104,20            |                      |                     |                | <b>ATTIVITÀ DI GESTIONE</b>  | <b>1.019.999</b>  | <b>1.256.000</b>  | <b>-236.001,04</b> | <b>-18,79%</b> |
| Importi Recuperati sulle risorse ex L.3 | 40.912,34            |                      |                     |                | <b>Personale</b>   | <b>630.140</b>    | <b>683.500</b>    | <b>-53.360,27</b>  | <b>-7,81%</b>  |
| <b>GESTIONE FINANZIARIA</b>             | <b>125.067,68</b>    | <b>130.000,00</b>    | <b>-4.932,32</b>    | <b>-3,79%</b>  | 1.1 Personale della/e sede/i nazionale/i e territoriale/i del Fondo  | 495.201           | 551.500           |                    |                |
| <b>SPESE PIANI FORMATIVI</b>            | <b>21.939.010,78</b> | <b>22.000.000,00</b> | <b>-60.989,22</b>   | <b>-0,28%</b>  | 1.2 Personale esterno  | 0                 | 0                 |                    |                |
| Spese Piani Formativi                   | 21.903.290,75        | 22.000.000,00        |                     |                | 1.3 Organi statutari   | 134.939           | 132.000           |                    |                |
| Mobilità tra Fondi                      | 35.720,03            |                      |                     |                | ...  |                   |                   |                    |                |
| <b>SPESE PROPEDEUTICHE</b>              | <b>834.316,22</b>    | <b>1.265.000,00</b>  | <b>-430.683,78</b>  | <b>-34,05%</b> | <b>Acquisto di lavori e/o beni e</b>   | <b>299.727</b>    | <b>340.000</b>    | <b>-40.272,73</b>  | <b>-11,84%</b> |
| Campagne Promozionali                   | 127.938,12           | 238.000,00           | -110.061,88         | -46,24%        | 2.1 Esecuzione lavori  | 35.116            | 0                 |                    |                |
| Hardware software comp cons & man       | 449.445,74           | 532.500,00           | -83.054,26          | -15,60%        | 2.2 Acquisto di beni   | 25.195            | 42.000            |                    |                |
| Valutazione ex ante & GTAV              | 37.362,53            | 100.000,00           | -62.637,47          | -62,64%        | 2.3 Acquisto di servizi  | 239.416           | 298.000           |                    |                |
| Controlli in itinere                    | 102.655,67           | 125.000,00           | -22.344,33          | -17,88%        | ...  |                   |                   |                    |                |
| Controlli finali                        | 116.914,16           | 120.000,00           | -3.085,84           | -2,57%         | <b>Spese generali</b>  | <b>90.132</b>     | <b>208.500</b>    | <b>-118.368,04</b> | <b>-56,77%</b> |
| ONERI PROPEDEUTICI IMPREVISTI           |                      | 149.500,00           | -149.500,00         | -100,00%       | 3.1 Spese di funzionamento del Fondo   | 78.577            | 189.500           |                    |                |
| <b>SPESE GESTIONALI</b>                 | <b>1.056.690,61</b>  | <b>1.265.000,00</b>  | <b>-208.309,39</b>  | <b>-16,47%</b> | 3.2 Spese assicurative del Fondo   | 11.555            | 19.000            |                    |                |
| Locazione Sede                          | 51.899,11            | 103.000,00           | -51.100,89          | -49,61%        | ...  |                   |                   |                    |                |
| Pulizie & Manutenzioni                  | 6.847,40             | 22.000,00            | -15.152,60          | -68,88%        | <b>Imposte e tasse</b>   | <b>0</b>          | <b>24.000</b>     | <b>-24.000,00</b>  |                |
| Utenze                                  | 14.221,66            | 24.000,00            | -9.778,34           | -40,74%        | 4.1 Imposte  | 0                 | 24.000            |                    |                |
| Spese Generali                          | 3.809,97             | 25.500,00            | -21.690,03          | -85,06%        | 4.2 Tasse  | 0                 |                   |                    |                |
| Viaggi e trasferte-rappresentanza       | 435,46               | 3.000,00             | -2.564,54           | -85,48%        | <b>ATTIVITÀ PROPEDEUTICHE</b>  | <b>813.150</b>    | <b>1.265.000</b>  | <b>-451.849,56</b> | <b>-35,72%</b> |
| Personale                               | 481.800,62           | 498.000,00           | -16.199,38          | -3,25%         | <b>Personale</b>   | <b>408.517</b>    | <b>485.500</b>    | <b>-76.982,52</b>  | <b>-15,86%</b> |
| Consulenze                              | 267.628,54           | 298.800,00           | -31.171,46          | -10,43%        | 1.1 Personale della/e sede/i nazionale/i e territoriale/i del Fondo  | 411.617           | 485.500           |                    |                |
| Collegio Sindacale                      | 61.602,36            | 67.000,00            | -5.397,64           | -8,06%         | 1.2 Personale esterno  | -3.100            |                   |                    |                |
| Consiglio di Amministrazione            | 74.702,44            | 65.000,00            | 9.702,44            | 14,93%         | 1.3 Eventuale quota eccedente nei compensi del Presidente del Collegio sindacale/Collegio dei Revisori dei conti | 0                 | 0                 |                    |                |
| Immobilizzazioni                        | 2.856,00             | 43.000,00            | -40.144,00          | -93,36%        | ...  |                   |                   |                    |                |
| Canoni annui software                   | 15.597,52            | 14.000,00            | 1.597,52            | 11,41%         | <b>Acquisto di beni e servizi</b>  | <b>404.633</b>    | <b>779.500</b>    | <b>-374.867,04</b> | <b>-48,09%</b> |
| Imposte e Tasse                         | 17.215,84            | 24.000,00            | -6.784,16           | -28,27%        | 2.1 Acquisto di beni   | 1.899             |                   |                    |                |
| Altri Costi di Gestione                 | 58.073,69            | 77.700,00            | -19.626,31          | -25,26%        | 2.2 Acquisto di servizi  | 402.734           | 779.500           |                    |                |
|   |                      |                      |                     |                | <b>ATTIVITÀ FORMATIVE</b>  | <b>21.456.251</b> | <b>22.000.000</b> | <b>-543.749,14</b> | <b>-2,47%</b>  |
|   |                      |                      |                     |                | 1. ATTIVITÀ FORMATIVE AZIENDALI  | 21.456.251        | 22.000.000        |                    |                |
|   |                      |                      |                     |                | 2. ATTIVITÀ FORMATIVE TERRITORIALI   | 0                 | 0                 |                    |                |
|   |                      |                      |                     |                | 3. ATTIVITÀ FORMATIVE SETTORIALI   | 0                 | 0                 |                    |                |
|   |                      |                      |                     |                | 4. ATTIVITÀ FORMATIVE INDIVIDUALI  | 0                 | 0                 |                    |                |



## BILANCIO D'ESERCIZIO 2021

## CONTO ECONOMICO COMPARAZIONE 2021-2020

| COSTI   |                      |                      | RICAVI                              |                      |                      |
|---|----------------------|----------------------|-------------------------------------|----------------------|----------------------|
| Descrizione                                   | Importo<br>2021      | Importo<br>2020      | Descrizione                         | Importo<br>2021      | Importo<br>2020      |
| <b>SPESE PIANI FORMATIVI</b>                  | <b>21.939.010,78</b> | <b>19.462.607,66</b> | <b>PROVENTI RISORSE INPS</b>        | <b>31.312.914,72</b> | <b>30.093.184,83</b> |
| Erogazioni C/Formativo da Portabilità Ris     | 128.042,63           | 29.036,46            | Risorse INPS 2009                   | 4,94                 | -1.721,95            |
| Erogazioni C/Formativo 2014                   | 220.065,06           | 358.085,76           | Risorse INPS 2010                   | -577,15              | -3.773,84            |
| Erogazioni C/Formativo 2015                   | 1.145.631,98         | 1.867.536,65         | Risorse INPS 2011                   | -639,90              | -6.037,14            |
| Erogazioni C/Formativo 2016                   | 2.806.986,23         | 3.492.518,67         | Risorse INPS 2012                   | 22.970,55            | -4.105,68            |
| Erogazioni C/Formativo 2017                   | 4.397.113,46         | 3.525.938,69         | Risorse INPS 2013                   | -3.387,44            | -1.903,79            |
| Erogazioni C/Formativo 2018                   | 4.414.572,42         | 2.402.372,95         | Risorse INPS 2014                   | -658,49              | -7.012,15            |
| Erogazioni Avviso 42                          | 1.305.553,36         |                      | Risorse INPS 2015                   | 3.363,27             | -22.894,23           |
| Erogazioni C/Formativo 2019                   | 2.447.645,20         | 709.801,07           | Risorse INPS 2016                   | -19.125,22           | -19.255,53           |
| Erogazioni Avviso 43                          | 3.339.697,89         | 317.932,27           | Risorse INPS 2017                   | -20.920,79           | -26.518,70           |
| Erogazioni Avviso 44                          | 34.854,22            | 1.775.795,82         | Risorse INPS 2018                   | -17.715,12           | -12.673,46           |
| Erogazioni Avviso 45                          | 821.261,86           | 79.965,55            | Risorse INPS 2019                   | 8.093,98             | 8.086.339,39         |
| Erogazioni C/Formativo 2020                   | 545.371,98           | 3.506,96             | Risorse INPS 2020                   | 7.763.369,81         | 21.795.835,97        |
| Erogazioni Avviso 46                          | 236.678,96           |                      | Risorse INPS 2021                   | 23.478.119,74        |                      |
| Erogazioni Avviso 47                          | 59.815,50            |                      | Portabilità Risorse INPS            | 59.104,20            | 311.247,34           |
| Mobilità tra Fondi Risorse 2017               | 295,81               | 41.037,17            | Importi Recuperati sulle risorse    | 40.912,34            | 5.658,60             |
| Mobilità tra Fondi Risorse 2018               | 7.817,91             | 63.753,65            |                                     |                      |                      |
| Mobilità tra Fondi Risorse 2019               | 14.944,07            | 33.308,82            |                                     |                      |                      |
| Mobilità tra Fondi Risorse 2020               | 12.662,24            | 3.004,70             |                                     |                      |                      |
|   |                      |                      | <b>GESTIONE FINANZIARIA</b>         | <b>125.067,68</b>    | <b>101.648,80</b>    |
|   |                      |                      | Proventi da PCT & Time Depos        | 44.753,64            | 26.546,77            |
|   |                      |                      | Interessi Attivi su c/c             | 80.307,35            | 75.103,03            |
|   |                      |                      | Arrotondamenti                      | 6,69                 | -1,00                |
| <b>SPESE PROPEDEUTICHE</b>                    | <b>834.316,22</b>    | <b>804.534,63</b>    | <b>UTILIZZO RISORSE FINANZIARIE</b> | <b>23.830.017,61</b> | <b>21.267.042,61</b> |
| Pubblicità su quotidiani & periodici          | 17.460,01            | 32.819,99            | Utilizzo Fondo Spese Formative      | 20.633.457,42        | 17.757.013,39        |
| Attività Promozionali Territoriali            | 18.390,00            |                      | Utilizzo Fondo Spese Propedeutiche  | 834.316,22           | 804.534,63           |
| Pubblicità su internet                        | 12.880,00            | 6.880,00             | Utilizzo Fondo Spese Gestionali     | 1.056.690,61         | 999.900,32           |
| Consulenze varie                              | 15.046,58            | 8.963,88             | Utilizzo F.do Spese Gest & Prop     | 1.305.553,36         | 1.705.594,27         |
| Consulenze per la comunicazione               | 5.445,00             |                      |                                     |                      |                      |
| Stipendi Personale promozione Fondo           | 41.133,78            | 40.170,44            |                                     |                      |                      |
| INPS Personale promozione Fondo               | 11.956,81            | 11.700,70            |                                     |                      |                      |
| INAIL Personale promozione Fondo              | 211,16               | 193,25               |                                     |                      |                      |
| Previdenza Complementare Personale p          | 992,51               | 741,86               |                                     |                      |                      |
| TFR Personale promozione Fondo                | 2.926,03             | 2.802,34             |                                     |                      |                      |
| Contributi Coopersalute Personale prom        | 132,00               | 121,00               |                                     |                      |                      |
| Ticket Restaurant Personale promozione        | 1.217,84             | 664,22               |                                     |                      |                      |
| Altri Costi Personale promozione              | 146,40               | 176,67               |                                     |                      |                      |
| Stipendi sp propedeutiche                     | 186.766,45           | 116.154,35           |                                     |                      |                      |
| Contributi Coopersalute su stipendi prop      | 528,00               | 322,00               |                                     |                      |                      |
| Contributi Quadrifor su stipendi proped       | 50,00                | 50,00                |                                     |                      |                      |
| Contributi QUAS su stipendi proped            | 350,00               | 350,00               |                                     |                      |                      |
| Contributi INPS su stipendi proped            | 54.534,45            | 33.943,73            |                                     |                      |                      |
| Previdenza complementare proped               | 4.561,41             | 1.633,53             |                                     |                      |                      |
| INAIL spese propedeutiche                     | 959,16               | 514,42               |                                     |                      |                      |
| Altri costi pers proped                       | 585,60               | 859,40               |                                     |                      |                      |
| Ticket Rest propedeutiche                     | 6.064,03             | 2.434,30             |                                     |                      |                      |
| T.F.R. dell'esercizio sp proped               | 13.852,93            | 8.384,45             |                                     |                      |                      |
| Commissari & Consulenze per Gare Pub          | -5.320,00            | 5.320,00             |                                     |                      |                      |
| IRAP sp propedeutiche                         | 14.438,36            | 11.143,31            |                                     |                      |                      |
| Consulenze per Nuovo Sistema Informat         | 28.395,52            | 28.142,96            |                                     |                      |                      |
| Ammortamento macchine elettroniche sp         | 123,29               |                      |                                     |                      |                      |
| Ammortamento beni < 516,46 spese pro          | 825,00               |                      |                                     |                      |                      |
| Assistenza & manutenzione NSI                 | 142.731,54           | 212.194,64           |                                     |                      |                      |
| Valutazione ex ante piani formativi           | 37.362,53            | 45.535,82            |                                     |                      |                      |
| Stipendi Personale per controlli in itinere   | 68.532,58            | 65.823,69            |                                     |                      |                      |
| INPS Personale per controlli in itinere       | 20.109,68            | 19.305,32            |                                     |                      |                      |
| Contributi Coopersalute Personale per co      | 660,00               | 605,00               |                                     |                      |                      |
| INAIL Personale per controlli in itinere      | 303,89               | 455,41               |                                     |                      |                      |
| Ticket Rest Personale per controlli in itine  | 5.441,65             | 3.789,44             |                                     |                      |                      |
| T.F.R. Personale per controlli in itinere     | 4.870,13             | 4.374,64             |                                     |                      |                      |
| Rimborso spese piè lista Personale per c      | 1.622,74             | 6.310,98             |                                     |                      |                      |
| Spese viaggi del Personale per controlli i    | 383,00               | 182,00               |                                     |                      |                      |
| Altri Costi del Personale per controlli in it | 732,00               | 1.493,33             |                                     |                      |                      |
| Controlli finali                              | 116.914,16           | 68.952,00            |                                     |                      |                      |
| <b>SPESE GESTIONALI</b>                       | <b>1.056.690,61</b>  | <b>999.900,32</b>    |                                     |                      |                      |
| Locazione Sede                                | 50.755,44            | 50.755,44            |                                     |                      |                      |
| Spese condominiali                            | 1.143,67             | 1.378,60             |                                     |                      |                      |
| Servizi di pulizie                            | 5.808,24             | 7.558,33             |                                     |                      |                      |
| Manutenzione beni propri & terzi              | 1.039,16             | 9.616,48             |                                     |                      |                      |
| Spese telefoniche, fax & internet             | 11.741,85            | 12.781,52            |                                     |                      |                      |
| Gas riscaldamento                             | 477,60               | -195,73              |                                     |                      |                      |
| Energia Elettrica                             | 2.002,21             | 2.045,48             |                                     |                      |                      |
| Spese di Consumo                              | 626,19               | 1.172,65             |                                     |                      |                      |
| Cancelleria & Tipografia                      | 476,70               | 4.518,18             |                                     |                      |                      |
| Materiale vario                               | 318,36               | 89,52                |                                     |                      |                      |
| Valori Bollati                                | 84,00                |                      |                                     |                      |                      |
| Spese di Trasporto                            | 396,00               | 915,00               |                                     |                      |                      |
| Abbonamenti, riviste & pubblicazioni          | 251,08               | 249,00               |                                     |                      |                      |
| Altre spese Generali                          | 1.657,64             | 3.468,70             |                                     |                      |                      |
| Rimborso spese viaggi direttore & resp        | 435,46               | 1.173,35             |                                     |                      |                      |
| Direttore                                     | 91.701,86            | 84.119,82            |                                     |                      |                      |
| INPS direttore                                | 26.404,89            | 24.343,60            |                                     |                      |                      |
| Oneri Previdenziali Fasco                     | 9.009,05             | 20.154,57            |                                     |                      |                      |
| Stipendi sp gestionali                        | 240.008,43           | 314.768,26           |                                     |                      |                      |
| Contributi QUAS su stipendi gest              | 1.050,00             | 1.050,00             |                                     |                      |                      |
| Contributi INPS su stipendi gest              | 69.733,62            | 91.552,21            |                                     |                      |                      |
| Contributi Quadrifor su stipendi gest         | 150,00               | 150,00               |                                     |                      |                      |
| Previdenza complementare gestionali           | 9.415,04             | 8.743,35             |                                     |                      |                      |
| INAIL sp gestionale                           | 1.442,86             | 1.733,31             |                                     |                      |                      |
| Ticket Rest gestionali                        | 7.024,60             | 5.086,88             |                                     |                      |                      |
| Contributi Coopersalute su stipendi gest      | 264,00               | 484,00               |                                     |                      |                      |
| T.F.R. dell'esercizio sp gestionali           | 25.596,27            | 29.514,55            |                                     |                      |                      |
| Consulenze legali gestionali                  | 64.262,18            | 73.630,71            |                                     |                      |                      |
| Consulenze fiscali & contabili                | 6.344,00             | 6.344,00             |                                     |                      |                      |
| Consulenze del lavoro                         | 21.164,75            | 22.475,74            |                                     |                      |                      |
| Altri compensi professionali                  | 162.803,61           | 19.065,95            |                                     |                      |                      |
| Consulenze & Spese Gestionali D.LGS23         | 13.054,00            | 6.710,00             |                                     |                      |                      |
| Collegio Sindacale                            | 61.473,36            | 61.473,36            |                                     |                      |                      |
| Rimborso spese viaggi sindaci                 | 129,00               | 613,20               |                                     |                      |                      |
| Rimborso spese a piè di lista CdA             | 1.182,44             |                      |                                     |                      |                      |
| Compensi CdA                                  | 69.800,00            | 64.200,00            |                                     |                      |                      |
| INPS CdA                                      | 3.720,00             | 3.264,00             |                                     |                      |                      |

**BILANCIO D'ESERCIZIO 2021**

| <b>CONTO ECONOMICO COMPARAZIONE 2021-2020</b> |                      |                      |                      |                      |                      |
|---|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|
| <b>COSTI</b>                                  |                      |                      | <b>RICAVI</b>        |                      |                      |
| <i>Descrizione</i>                            | <i>Importo</i>       | <i>Importo</i>       | <i>Descrizione</i>   | <i>Importo</i>       | <i>Importo</i>       |
| Amm. Macchine elettroniche gestionali         | 2.196,00             | 4.348,81             |                      |                      |                      |
| Amm. Beni < 516,46                            | 660,00               |                      |                      |                      |                      |
| Canone annuo software gestionale              | 633,06               | 999,06               |                      |                      |                      |
| Canone annuo software vari                    | 12.766,79            | 2.585,18             |                      |                      |                      |
| Assistenza & Consulenza Hardware & Software   | 2.197,67             | 2.378,60             |                      |                      |                      |
| IRAP sp gestionali                            | 17.215,84            | 21.075,21            |                      |                      |                      |
| Oneri Bancari                                 | 1.202,63             | 1.144,76             |                      |                      |                      |
| Oneri Bancari per gestione tesoreria          | 6.330,00             | 13.122,50            |                      |                      |                      |
| Spese Gestionali a copertura controversie     | 35.116,13            |                      |                      |                      |                      |
| Assicurazione RC                              | 9.662,92             | 8.831,55             |                      |                      |                      |
| Assicurazione Globale Uffici                  | 1.892,00             | 1.892,00             |                      |                      |                      |
| Assicurazione Kasko & infortuni               | 3.870,01             | 3.870,01             |                      |                      |                      |
| <b>ACCANTONAMENTO PIANI FORMATIVI</b>         | <b>27.926.678,78</b> | <b>26.782.127,93</b> |                      |                      |                      |
| Accantonamento Piani Formativi                | 27.742.506,90        | 26.363.573,19        |                      |                      |                      |
| Accantonamento da Proventi Finanziari         | 125.067,68           | 107.307,40           |                      |                      |                      |
| Accantonamento da Portabilità Risorse II      | 59.104,20            | 311.247,34           |                      |                      |                      |
| <b>ACCANTONAMENTO SPESE PROPED</b>            | <b>1.755.617,16</b>  | <b>1.665.941,67</b>  |                      |                      |                      |
| Accantonamento Spese Propedeutiche            | 1.755.617,16         | 1.665.941,67         |                      |                      |                      |
| <b>ACCANTONAMENTO SPESE GESTIONALI</b>        | <b>1.755.686,46</b>  | <b>1.746.764,03</b>  |                      |                      |                      |
| Accantonamento Spese Gestionali               | 1.755.686,46         | 1.746.764,03         |                      |                      |                      |
| <b>TOTALE COSTI</b>                           | <b>55.268.000,01</b> | <b>51.461.876,24</b> | <b>TOTALE RICAVI</b> | <b>55.268.000,01</b> | <b>51.461.876,24</b> |

**BILANCIO D'ESERCIZIO 2021**

## COMPARAZIONE RENDICONTO FINANZIARIO 2021-2020

| Descrizione  | Importo            |                    |                     | %              |
|--|--------------------|--------------------|---------------------|----------------|
|  | 2021               | 2020               | SCOSTAMENTI         |                |
| <b>Trasferimenti INPS ("risorse 0,30")</b>   | <b>119.227.625</b> | <b>111.612.536</b> | <b>7.615.088,82</b> | <b>6,82%</b>   |
| B1. Disponibilità liquide delle annualità precedenti a quella di riferimento del Rendiconto                      | 88.291.417         | 80.501.324         | 7.790.092,69        | 9,68%          |
| B2. Disponibilità liquide dell'anno di riferimento del Rendiconto  | 30.912.824         | 30.943.250         | -30.425,67          | -0,10%         |
| B3. Portabilità degli accreditamenti INPS (risorse 0,30) impiegati   | 23.384             | 167.962            | -144.578,20         | -86,08%        |
| <b>Saldo positivo tra oneri e proventi finanziari ex. L. 388/00</b>  | <b>104.005</b>     | <b>71.325</b>      | <b>32.680,60</b>    | <b>45,82%</b>  |
| <b>Importi recuperati sulle risorse ex L.388/00</b>  | <b>556</b>         | <b>12.480</b>      | <b>-11.923,79</b>   | <b>-95,54%</b> |
| <b>Reintegro delle spese non riconosciute</b>  | <b>40.356</b>      | <b>5.659</b>       | <b>34.697,53</b>    |                |
| <b>ATTIVITÀ DI GESTIONE</b>  | <b>1.019.999</b>   | <b>1.046.198</b>   | <b>-26.198,62</b>   | <b>-2,50%</b>  |
| <b>Personale</b>   | <b>630.140</b>     | <b>755.920</b>     | <b>-125.779,94</b>  | <b>-16,64%</b> |
| 1.1 Personale della/e sede/i nazionale/i e territoriale/i del Fondo  | 495.201            | 619.916            |                     |                |
| 1.2 Personale esterno  | 0                  | -4.000             |                     |                |
| 1.3 Organi statutari   | 134.939            | 140.003            |                     |                |
| ...  |                    |                    |                     |                |
| <b>Acquisto di lavori e/o beni e servizi</b>   | <b>299.727</b>     | <b>186.919</b>     | <b>112.808,69</b>   | <b>60,35%</b>  |
| 2.1 Esecuzione lavori  | 35.116             | 0                  |                     |                |
| 2.2 Acquisto di beni   | 25.195             | 17.875             |                     |                |
| 2.3 Acquisto di servizi  | 239.416            | 169.044            |                     |                |
| ...  |                    |                    |                     |                |
| <b>Spese generali</b>  | <b>90.132</b>      | <b>103.359</b>     | <b>-13.227,37</b>   | <b>-12,80%</b> |
| 3.1 Spese di funzionamento del Fondo   | 78.577             | 92.636             |                     |                |
| 3.2 Spese assicurative del Fondo   | 11.555             | 10.724             |                     |                |
| ...  |                    |                    |                     |                |
| <b>Imposte e tasse</b>   | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>0,00</b>         |                |
| 4.1 Imposte  | 0                  | 0                  |                     |                |
| 4.2 Tasse  | 0                  | 0                  |                     |                |
| <b>ATTIVITÀ PROPEDEUTICHE</b>  | <b>813.150</b>     | <b>817.473</b>     | <b>-4.322,13</b>    | <b>-0,53%</b>  |
| <b>Personale</b>   | <b>408.517</b>     | <b>331.146</b>     | <b>77.371,83</b>    | <b>23,36%</b>  |
| 1.1 Personale della/e sede/i nazionale/i e territoriale/i del Fondo  | 411.617            | 325.826            |                     |                |
| 1.2 Personale esterno  | -3.100             | 5.320              |                     |                |
| 1.3 Eventuale quota eccedente del compenso del Presidente del Collegio sindacale/Collegio dei Revisori dei conti | 0                  | 0                  |                     |                |
| ...  |                    |                    |                     |                |
| <b>Acquisto di beni e servizi</b>  | <b>404.633</b>     | <b>486.327</b>     | <b>-81.693,96</b>   | <b>-16,80%</b> |
| 2.1 Acquisto di beni   | 1.899              | 11.266             |                     |                |
| 2.2 Acquisto di servizi  | 402.734            | 475.061            |                     |                |
| <b>ATTIVITÀ FORMATIVE</b>  | <b>21.456.251</b>  | <b>18.185.563</b>  | <b>3.270.688,13</b> | <b>17,99%</b>  |
| 1. ATTIVITÀ FORMATIVE AZIENDALI  | 21.456.251         | 18.185.563         |                     |                |
| 2. ATTIVITÀ FORMATIVE TERRITORIALI   |                    |                    |                     |                |
| 3. ATTIVITÀ FORMATIVE SETTORIALI   | 0                  | 0                  |                     |                |
| 4. ATTIVITÀ FORMATIVE INDIVIDUALI  |                    |                    |                     |                |

# Nota integrativa

## **1. PREMESSA**

L'Associazione, denominata Fondo Paritetico Interprofessionale Nazionale per la Formazione Continua, nelle imprese Cooperative – FON.COOP, è stata costituita in data 29/11/2001, ai sensi dell'art. 118 della L. 388/2000 come Ente non commerciale di diritto privato, avente personalità giuridica riconosciuta per decreto del Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali del 10 maggio 2002.

## **2. FINALITÀ DELL'ENTE**

Gli scopi istituzionali del Fondo comprendono così come previsto dall'art. 2 dello Statuto le seguenti attività:

1. “promuovere e finanziare in tutto o in parte - nel rispetto delle modalità fissate dalla Legge - piani formativi aziendali, territoriali, settoriali o individuali, regionali, interregionali e nazionali concordati tra le parti”;
2. “promuovere e finanziare ogni eventuale ulteriore iniziativa propedeutica e/o comunque direttamente connessa a detti piani, concordata tra le parti”.

La stessa norma prevede che il Fondo può “svolgere la sua attività anche promuovendo e finanziando attività a sostegno delle politiche di formazione continua e/o in progetti di formazione, particolarmente rivolti, ad imprese, settori e territori a scarso sviluppo cooperativo”, e che non ha scopo di lucro.

## **3. AGEVOLAZIONI DI CUI GODE L'ENTE**

Fon.Coop beneficia delle agevolazioni fiscali e tributarie in materia di Enti associativi, previste dall'art. 148 e seguenti del D.P.R. 917/1986 e successive modificazioni e dall'art. 4 del D.P.R. 633/1972 e successive modificazioni.

#### **4. CONTENUTO E FORMA DEL BILANCIO AL 31.12.2021**

Il Bilancio di Fon.Coop è predisposto al 31 dicembre di ogni anno.

Il Bilancio dell'esercizio è quindi composto dallo Stato Patrimoniale, dal Conto Economico e dalla Nota integrativa recante in allegato il Rendiconto Finanziario predisposto secondo le indicazioni pervenute dal Ministero Vigilante ed è accompagnato dalla Relazione del Consiglio di Amministrazione.

Il Bilancio viene redatto, tenendo in considerazione la particolarità dell'attività del Fondo, in conformità alle disposizioni riguardanti il D. Lgs. n. 460/1997, interpretate ed integrate dalle circolari emanate dal Ministero del Lavoro, applicando il criterio contabile di competenza economica in ottemperanza alle Raccomandazioni emanate in materia di enti non profit, dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti.

I criteri di classificazione e di valutazione utilizzati nella formazione del bilancio d'esercizio chiuso al 31 dicembre 2021 non si discostano dai criteri utilizzati nei precedenti esercizi.

#### **5. CRITERI DI VALUTAZIONE E DESCRIZIONE**

##### **Stato Patrimoniale**

##### **5.1 Attività**

##### **5.1.1a. Immobilizzazioni: Criteri di Valutazione**

Le immobilizzazioni sono iscritte al criterio del costo di acquisto tenendo in

considerazione gli oneri accessori e i costi sostenuti per l'utilizzo delle stesse, e sono ammortizzate nell'anno di acquisizione, in quanto totalmente finanziate con le risorse annuali di competenza.

#### 5.1.1b. Immobilizzazioni: Descrizione

Nel seguente prospetto sono riportate le variazioni rispetto all'esercizio precedente delle singole voci riguardanti le immobilizzazioni:

| DESCRIZIONE                          | SALDO AL 31 DIC 2020 | ACQUISTI        | ALIENAZIONI | SALDO AL 31 DIC 2021 |
|--------------------------------------|----------------------|-----------------|-------------|----------------------|
| <b>IMMOBILIZZAZIONI Immateriali</b>  | <b>1.095.609,84</b>  | <b>0,00</b>     | <b>0,00</b> | <b>1.095.609,84</b>  |
| Software e sito web                  | 1.095.122,60         |                 |             | 1.095.122,60         |
| Marchi                               | 487,24               |                 |             | 487,24               |
| <b>IMMOBILIZZAZIONI materiali</b>    | <b>119.896,42</b>    | <b>3.804,29</b> | <b>0,00</b> | <b>123.700,71</b>    |
| Impianti                             | 6.675,50             |                 |             | 6.675,50             |
| Mobili, arredi e dotazioni d'ufficio | 48.076,99            |                 |             | 48.076,99            |
| Macchine d'ufficio elettroniche      | 60.504,16            | 2.319,29        |             | 62.823,45            |
| Altri beni < € 516,45                | 4.639,77             | 1.485,00        |             | 6.124,77             |
| <b>TOTALE</b>                        | <b>1.215.506,26</b>  | <b>3.804,29</b> | <b>0,00</b> | <b>1.219.310,55</b>  |

#### 5.1.2. Disponibilità Liquide

Le disponibilità liquide sono costituite dai valori finanziari presenti in cassa, dalla carta di credito prepagata e dai conti correnti bancari aperti presso Banca di Credito Cooperativo di Roma, Banca di Cambiano (ex AGCI), Banca Bper (ex Unipol), Banca Intesa (ex Prossima), Banca BPER, Banca di Credito Cooperativo di Castagneto Carducci, Banco BPM e Banca di Piacenza iscritte al valore nominale.

#### 5.1.3 Attività Finanziarie

### 5.1.3a. Attività Finanziarie: Criteri di Valutazione

Le attività finanziarie sono costituite dagli investimenti nelle operazioni Pronti Contro Termine, con sottostanti titoli di Stato, e/o Time Deposit iscritti al costo di acquisto del singolo prodotto finanziario.

### 5.1.3b. Attività Finanziarie: Descrizione

Si evidenziano di seguito le operazioni riguardanti gli investimenti delle liquidità in eccedenza:

| <b>PCT</b>                                   | <b>Costo di acquisto</b> |
|--|--------------------------|
| BTP 21/01.08.2031 0,6% - Tasso netto 0,125 % | <b>23.499.950,97</b>     |
| BTP01.02.2026 0,5% - Tasso lordo 0.1%        | <b>12.998.946,85</b>     |
| BTP -30GE24 - Tasso lordo 0.4%               | <b>14.499.517,20</b>     |
| <b>TOTALE</b>                                | <b>50.998.415,02</b>     |

### 5.1.4. Crediti

I crediti sono iscritti al valore nominale e suddivisi in:

- a) Crediti per Risorse Finanziarie, che accolgono valori ancora da incassare relativi a Risorse spettanti all'Ente ed esigibili nel breve termine.
- b) Crediti diversi, che accolgono tutti i crediti relativi alla gestione corrente ed esigibili nel breve periodo. Per quanto riguarda il credito Irap, gli acconti Irap, le ritenute fiscali e previdenziali trattenute e/o versate in maggior misura (Irpef, Inps e Inail) si evidenzia che saranno utilizzate in compensazione a valere sui primi versamenti utili; per quanto riguarda gli acconti sulle retribuzioni a dipendenti e collaboratori saranno decurtati dal netto dovuto in busta paga.

Per quanto concerne il deposito cauzionale versato per la locazione dell'immobile dove viene svolta l'attività istituzionale ed i depositi cauzionali sui contratti di

utenza (gas, energia elettrica e telefono) si segnala che saranno esigibili al momento dello scadere dei rispettivi contratti.

- c) Anticipazioni Avviso 18, 21, 23, 42, 43, 45, 46, 47 C/ Formativo 2019, C/ Formativo 2020, C/ Formativo 2021 che accolgono tutti gli acconti versati e non ancora definitivamente rendicontati e coperti da polizze fideiussoria come richiesta dalla normativa vigente.

#### **5.1.5. Ratei Attivi**

Sono iscritte in tali voci quote di proventi, comuni a due o più esercizi, l'entità dei quali varia in ragione del tempo, in ottemperanza al principio della competenza temporale.

Tra i ratei attivi sono iscritte le competenze bancarie maturate alla fine dell'esercizio e/o i proventi derivanti dall'investimento in Pronti Contro Termine e Time Deposit maturati alla fine dell'esercizio ma imputate sul conto corrente bancario nell'esercizio successivo.

#### **5.1.5. Risconti Attivi**

Sono iscritte in tali voci quote di costi, comuni a due o più esercizi, l'entità dei quali varia in ragione del tempo, in ottemperanza al principio della competenza temporale.

Tra i risconti attivi sono iscritte i costi (consulenze) imputati nell'esercizio ma di competenza dell'esercizio successivo.

### **5.2 Passività**

#### **5.2.1 Debiti**

I debiti sono valutati al valore nominale e sono costituiti da Debiti verso fornitori, al netto delle note di accredito da ricevere; dai debiti tributari e previdenziali e da Debiti Diversi, tra i quali sono iscritti i debiti relativi alla gestione corrente tutti esigibili nell'esercizio successivo.

## 5.2.2 Fondi per Risorse Finanziarie

Gli accantonamenti ai fondi sono stanziati per coprire debiti di esistenza certa, per lo svolgimento delle attività formative.

Gli accantonamenti e le rettifiche riflettono l'insieme delle delibere assunte dagli organi statutari con conseguente addebito a conto economico al netto degli importi utilizzati.

Si evidenziano le variazioni rispetto all'esercizio precedente delle voci dei Fondi e il loro utilizzo a copertura delle spese 2021:

| <b>FONDI</b>                                 | <b>Saldo<br/>31/12/20</b> | <b>Accantoname<br/>nti</b> | <b>utilizzi 2021</b> | <b>Rettifiche<br/>Modifiche<br/>Restituzio<br/>ni</b> | <b>Totale Spese<br/>Nette</b> | <b>Saldo 31/12/21</b> |
|--|---------------------------|----------------------------|----------------------|---|-------------------------------|-----------------------|
| <b>F.do Spese<br/>Formative 2009</b>         | <b>0,00</b>               | <i>4,44</i>                |                      | <i>4,44</i>   | <i>4,44</i>                   | <i>0,00</i>           |
| <b>F.do Spese<br/>Propedeutiche<br/>2009</b> | <b>0,00</b>               | <i>0,30</i>                |                      | <i>0,30</i>   | <i>0,30</i>                   | <i>0,00</i>           |
| <b>F.do Spese<br/>Gestionali 2009</b>        | <b>0,00</b>               | <i>0,20</i>                |                      | <i>0,20</i>   | <i>0,20</i>                   | <i>0,00</i>           |
| <b>F.do Spese<br/>Formative 2010</b>         | <b>0,00</b>               | <i>-519,43</i>             |                      | <i>-519,43</i>  | <i>-519,43</i>                | <i>0,00</i>           |
| <b>F.do Spese<br/>Propedeutiche<br/>2010</b> | <b>0,00</b>               | <i>-23,09</i>              |                      | <i>-23,09</i>   | <i>-23,09</i>                 | <i>0,00</i>           |
| <b>F.do Spese<br/>Gestionali 2010</b>        | <b>0,00</b>               | <i>-34,63</i>              |                      | <i>-34,63</i>   | <i>-34,63</i>                 | <i>0,00</i>           |
| <b>F.do Spese<br/>Formative 2011</b>         | <b>0,00</b>               | <i>-563,12</i>             |                      | <i>-563,12</i>  | <i>-563,12</i>                | <i>0,00</i>           |
| <b>F.do Spese<br/>Propedeutiche<br/>2011</b> | <b>0,00</b>               | <i>-38,40</i>              |                      | <i>-38,40</i>   | <i>-38,40</i>                 | <i>0,00</i>           |

|                                      |                     |                  |                     |                  |                     |                     |
|--------------------------------------|---------------------|------------------|---------------------|------------------|---------------------|---------------------|
| <b>F.do Spese Gestionali 2011</b>    | <b>0,00</b>         | <i>-38,40</i>    |                     | <i>-38,40</i>    | <i>-38,40</i>       | <b>0,00</b>         |
| <b>F.do Spese Formative 2012</b>     | <b>0,00</b>         | <i>20.214,09</i> |                     | <i>20.214,09</i> | <i>20.214,09</i>    | <b>-0,00</b>        |
| <b>F.do Spese Propedeutiche 2012</b> | <b>0,00</b>         | <i>1.378,23</i>  |                     | <i>1.378,23</i>  | <i>1.378,23</i>     | <b>0,00</b>         |
| <b>F.do Spese Gestionali 2012</b>    | <b>0,00</b>         | <i>1.378,23</i>  |                     | <i>1.378,23</i>  | <i>1.378,23</i>     | <b>0,00</b>         |
| <b>F.do Spese Formative 2013</b>     | <b>0,00</b>         | <i>-2.980,93</i> |                     | <i>-2.980,93</i> | <i>-2.980,93</i>    | <b>0,00</b>         |
| <b>F.do Spese Propedeutiche 2013</b> | <b>0,00</b>         | <i>-203,25</i>   |                     | <i>-203,25</i>   | <i>-203,25</i>      | <b>0,00</b>         |
| <b>F.do Spese Gestionali 2013</b>    | <b>0,00</b>         | <i>-203,25</i>   |                     | <i>-203,25</i>   | <i>-203,25</i>      | <b>0,00</b>         |
| <b>F.do Spese Formative 2014</b>     | <b>0,00</b>         | <i>-579,47</i>   |                     | <i>-579,47</i>   | <i>-579,47</i>      | <b>0,00</b>         |
| <b>F.do Spese Propedeutiche 2014</b> | <b>0,00</b>         | <i>-39,51</i>    |                     | <i>-39,51</i>    | <i>-39,51</i>       | <b>0,00</b>         |
| <b>F.do Spese Gestionali 2014</b>    | <b>0,00</b>         | <i>-39,51</i>    |                     | <i>-39,51</i>    | <i>-39,51</i>       | <b>0,00</b>         |
| <b>F.do Spese Formative 2015</b>     | <b>2.857.084,30</b> | <i>3.026,95</i>  | <i>1.365.697,04</i> | <i>18.602,53</i> | <i>1.347.094,51</i> | <b>1.509.989,79</b> |
| <b>F.do Spese Propedeutiche 2015</b> | <b>0,00</b>         | <i>168,16</i>    |                     | <i>168,16</i>    | <i>168,16</i>       | <b>0,00</b>         |
| <b>F.do Spese Gestionali 2015</b>    | <b>0,00</b>         | <i>168,16</i>    |                     | <i>168,16</i>    | <i>168,16</i>       | <b>0,00</b>         |

|                                      |                      |                   |                     |                   |                     |                      |
|--------------------------------------|----------------------|-------------------|---------------------|-------------------|---------------------|----------------------|
| <b>F.do Spese Formative 2016</b>     | <b>6.374.012,38</b>  | <i>-17.021,44</i> | <i>2.806.986,23</i> | <i>-17.021,44</i> | <i>2.824.007,67</i> | <b>3.550.004,71</b>  |
| <b>F.do Spese Propedeutiche 2016</b> | <b>0,00</b>          | <i>-1.051,89</i>  |                     | <i>-1.051,89</i>  | <i>-1.051,89</i>    | <b>0,00</b>          |
| <b>F.do Spese Gestionali 2016</b>    | <b>0,00</b>          | <i>-1.051,89</i>  |                     | <i>-1.051,89</i>  | <i>-1.051,89</i>    | <b>0,00</b>          |
| <b>F.do Spese Formative 2017</b>     | <b>12.990.731,01</b> | <i>-18.619,51</i> | <i>4.397.409,27</i> | <i>-18.619,51</i> | <i>4.416.028,78</i> | <b>8.574.702,23</b>  |
| <b>F.do Spese Propedeutiche 2017</b> | <b>0,00</b>          | <i>-1.150,64</i>  |                     | <i>-1.150,64</i>  | <i>-1.150,64</i>    | <b>0,00</b>          |
| <b>F.do Spese Gestionali 2017</b>    | <b>0,00</b>          | <i>-1.150,64</i>  |                     | <i>-1.150,64</i>  | <i>-1.150,64</i>    | <b>0,00</b>          |
| <b>F.do Spese Formative 2018</b>     | <b>17.659.045,08</b> | <i>-15.943,60</i> | <i>4.422.390,33</i> | <i>-15.943,60</i> | <i>4.438.333,93</i> | <b>13.220.711,15</b> |
| <b>F.do Spese Propedeutiche 2018</b> | <b>292.134,44</b>    | <i>-885,76</i>    | <i>290.288,58</i>   | <i>-1.845,85</i>  | <i>292.134,43</i>   | <b>0,00</b>          |
| <b>F.do Spese Gestionali 2018</b>    | <b>552.285,46</b>    | <i>-885,76</i>    | <i>550.427,97</i>   | <i>-1.857,49</i>  | <i>552.285,46</i>   | <b>0,00</b>          |
| <b>F.do Spese Formative 2019</b>     | <b>26.539.137,75</b> | <i>7.284,59</i>   | <i>6.895.082,20</i> |                   | <i>6.895.082,20</i> | <b>19.651.340,14</b> |
| <b>F.do Spese Propedeutiche 2019</b> | <b>1.468.577,66</b>  | <i>364,23</i>     | <i>1.034.316,22</i> |                   | <i>1.034.316,22</i> | <b>434.625,67</b>    |
| <b>F.do Spese Gestionali 2019</b>    | <b>1.794.928,26</b>  | <i>445,17</i>     | <i>1.321.527,42</i> |                   | <i>1.321.527,42</i> | <b>473.846,01</b>    |

|   |                      |                      |                      |                   |                      |                       |
|---|----------------------|----------------------|----------------------|-------------------|----------------------|-----------------------|
| <b>F.do Spese<br/>Formative 2020</b>            | <b>19.281.131,39</b> | <i>6.831.765,43</i>  | <i>617.849,72</i>    |                   | <i>617.849,72</i>    | <b>25.495.047,10</b>  |
| <b>F.do Spese<br/>Propedeutiche<br/>2020</b>    | <b>1.307.750,16</b>  | <i>465.802,19</i>    |                      |                   | <i>0,00</i>          | <b>1.773.552,35</b>   |
| <b>F.do Spese<br/>Gestionali 2020</b>           | <b>1.307.750,16</b>  | <i>465.802,19</i>    |                      |                   | <i>0,00</i>          | <b>1.773.552,35</b>   |
| <b>F.do Spese<br/>Formative 2021</b>            |                      | <i>21.061.506,58</i> |                      |                   | <i>0,00</i>          | <b>21.061.506,58</b>  |
| <b>F.do Spese<br/>Propedeutiche<br/>2021</b>    |                      | <i>1.291.296,59</i>  |                      |                   |                      | <b>1.291.296,59</b>   |
| <b>F.do Spese<br/>Gestionali 2021</b>           |                      | <i>1.291.296,59</i>  |                      |                   | <i>0,00</i>          | <b>1.291.296,59</b>   |
| <b>F.do Spese<br/>Formative<br/>Portabilità</b> | <b>595.488,48</b>    | <i>59.104,20</i>     | <i>128.042,63</i>    |                   | <i>128.042,63</i>    | <b>526.550,06</b>     |
| <b>TOTALE</b>                                   | <b>93.020.056,53</b> | <b>31.437.982,40</b> | <b>23.830.017,61</b> | <b>-23.041,60</b> | <b>23.880.346,73</b> | <b>100.628.021,32</b> |

#### **5.2.4 Fondo TFR**

Il trattamento di fine rapporto viene stanziato per coprire l'intera passività maturata nei confronti del personale dipendente in conformità alla legislazione vigente ed al contratto collettivo di lavoro applicato. Tale passività è soggetta a rivalutazione a mezzo di indici.

Il Fondo trattamento di fine rapporto è congruo alla stregua delle regole contenenti i principi contabili, in quanto corrisponde al totale delle singole indennità maturate a favore dei dipendenti in carico alla data di chiusura del bilancio.

### 5.3 Ratei passivi

Sono iscritte in tali voci quote di costi, comuni a due o più esercizi, l'entità dei quali varia in ragione del tempo, in ottemperanza al principio della competenza temporale.

Tra i ratei passivi sono iscritte le competenze relative al rateo di 14 mensilità dei dipendenti maturati al 31/12/2021 che sarà erogato nell'esercizio successivo, nonché gli oneri bancari e/o le imposte derivanti dall'investimento in Pronti Contro Termine e Time Deposit di competenza dell'esercizio ma imputati sul conto corrente bancario nell'esercizio successivo.

### 5.4 Patrimonio Netto

Nel Fondo Immobilizzazioni Ammortizzate è stato accantonato l'importo corrispondente al valore delle immobilizzazioni totalmente ammortizzate al netto di quelle obsolete rottamate.

| DESCRIZIONE                          | SALDO AL 31 DIC 2020 | ACQUISTI        | ALIENAZIONI | SALDO AL 31 DIC 2021 |
|--------------------------------------|----------------------|-----------------|-------------|----------------------|
| <b>IMMOBILIZZAZIONI Immateriali</b>  | <b>1.095.609,84</b>  | <b>0,00</b>     | <b>0,00</b> | <b>1.095.609,84</b>  |
| Software e sito web                  | 1.095.122,60         |                 |             | 1.095.122,60         |
| Marchi                               | 487,24               |                 |             | 487,24               |
| <b>IMMOBILIZZAZIONI materiali</b>    | <b>119.896,42</b>    | <b>3.804,29</b> | <b>0,00</b> | <b>123.700,71</b>    |
| Impianti                             | 6.675,50             |                 |             | 6.675,50             |
| Mobili, arredi e dotazioni d'ufficio | 48.076,99            |                 |             | 48.076,99            |
| Macchine d'ufficio elettroniche      | 60.504,16            | 2.319,29        |             | 62.823,45            |
| Altri beni < € 516,45                | 4.639,77             | 1.485,00        |             | 6.124,77             |
| <b>TOTALE</b>                        | <b>1.215.506,26</b>  | <b>3.804,29</b> | <b>0,00</b> | <b>1.219.310,55</b>  |

### 5.5 Conti d'Ordine

### 5.5.1 Garanzie

Nei conti d'ordine sono state indicate le garanzie rimesse a nostro favore per l'erogazione delle anticipazioni per i piani formativi finanziati.

Si evidenzia di seguito l'importo delle garanzie rimesse suddivise per Avviso:

| <b>CODICE AVVISO</b>               | <b>numero PIANI</b> | <b>IMPORTO</b>      |
|------------------------------------|---------------------|---------------------|
| Anticipazioni Avviso 18            | <b>3</b>            | 136.854,37          |
| Anticipazioni Avviso 21            | <b>1</b>            | 12.385,00           |
| Anticipazioni Avviso 23            | <b>2</b>            | 14.142,00           |
| Anticipazioni Conto Formativo 2019 | <b>5</b>            | 106.766,21          |
| Anticipazioni Avviso 42            | <b>8</b>            | 472.017,59          |
| Anticipazioni Avviso 43            | <b>3</b>            | 55.025,91           |
| Anticipazioni Conto Formativo 2020 | <b>18</b>           | 464.089,74          |
| Anticipazioni Avviso 45            | <b>2</b>            | 18.000,00           |
| Anticipazioni Avviso 46            | <b>27</b>           | 272.349,98          |
| Anticipazioni Conto Formativo 2021 | <b>10</b>           | 389.691,22          |
| Anticipazioni Avviso 47            | <b>15</b>           | 191.461,65          |
| <b>TOTALE</b>                      | <b>94</b>           | <b>2.132.783,67</b> |

### 5.5.2 Impegni

Nei conti d'ordine sono stanziati, al valore approvato nelle delibere del Consiglio di Amministrazione, gli impegni relativi al finanziamento di piani formativi, di piani propedeutici, di avvisi formativi pubblicati e le somme messe a disposizione alle aziende aderenti per il finanziamento di piano formativi aziendali che non sono state ancora impegnate. (Conto Formativo Aziendale).

Si evidenziano di seguito gli importi dei piani deliberati suddivisi per Avviso:

| <b>codice avviso</b> | <b>n. piani<br/>31 DIC<br/>2021</b> | <b>di cui importo 3</b> |
|----------------------|-------------------------------------|-------------------------|
| C18A16               | 7                                   | 366.477,12 €            |

|        |      |                 |
|--------|------|-----------------|
| C19A17 | 151  | 9.592.927,79 €  |
| C20A18 | 424  | 9.808.565,10 €  |
| C21A19 | 531  | 14.053.776,58 € |
| R19A42 | 19   | 2.046.484,60 €  |
| R19A43 | 12   | 894.504,51 €    |
| R19A44 | 26   | 116.501,46 €    |
| R20A45 | 20   | 150.027,21 €    |
| R20A46 | 153  | 2.527.539,52 €  |
| R21A47 | 195  | 4.182.174,75 €  |
| totale | 1538 | 43.738.978,64 € |

## **5.6 Conto Economico**

### **5.6.1 Costi**

In applicazione dell'art. 118 della L. 388/2000 e tenendo conto delle raccomandazioni emanate dal Ministero del Lavoro, i costi sono stati ripartiti nelle tre principali macrovoci: Spese per piani Formativi, Spese Propedeutiche, Spese di Gestione.

### **5.6.2 Spese per Piani Formativi**

Nelle Spese per Piani formativi e Attività di Sistema vengono evidenziati gli utilizzi nell'anno 2021 dei fondi stanziati negli anni precedenti.

### **5.6.3 Spese Propedeutiche**

Nelle spese propedeutiche sono riconducibili i costi per il sistema informativo, per la campagna promozionale per piani aziendali concordati e per la presentazione del fondo e il relativo costo del personale, per il compenso per il Gruppo Tecnico di Assistenza e Valutazione a cui è stata affidata la valutazione dei suddetti piani da finanziare, per l'Attività di Assistenza Tecnica Territoriale alle imprese aderenti e di controllo in itinere dei piani formativi (queste ultime comprendono i costi del personale, le spese per la relativa formazione e le spese generali per lo svolgimento di tale attività (rimborsi spese

viaggi, ecc.)); per il Gruppo di consulenti che esegue i controlli finale dei piani formativi e per la Formazione delle Parti Sociali.

Il Fondo ha previsto una percentuale massima relativa alle Spese Propedeutiche, non regolamentata da nessuna norma di legge. Tale percentuale è sottoposta a revisione annua da parte dell'Assemblea dei Soci. Il Fondo stesso per l'anno 2021 ha previsto una percentuale pari al 5,5 %.

#### **5.6.4 Spese di Gestione**

Le spese di gestione riguardano il funzionamento operativo del Fondo e comprendono spese per il personale, per le consulenze, per gli organi amministrativi, gli ammortamenti, i costi di sede e per le spese generali.

A seguito dell'accordo del 6 luglio 2021 con Anpal sul recupero delle somme non ammissibile relative alla Nota conclusiva sugli esiti relativi ai controlli svolti sul Fondo in relazione alle attività di gestione e controllo e alle attività formative - annualità dal 2012 al 2017 pari al valore complessivo delle somme indicate nella nota conclusiva stessa al netto delle somme recuperate dal Fondo all'Ente titolare del piano oggetto di contestazione per un totale di € 35.116,13 “attraverso una riduzione delle spese gestionali, appostando il relativo corrispettivo sul capitolo di bilancio destinato al finanziamento della formazione”, è stata imputata la Voce di costo “Spese Gestionali a copertura controversie/verifiche ministero” e la voce corrispettiva di ricavo “Importi Recuperati sulle risorse ex L.388” che andrà ad incrementare il Fondo Spese Formative Anno 2021.

*Con l'imputazione del costo relativo è stato chiuso il Fondo Rischi per controversie Ministero.*

La percentuale delle Spese Gestionali prevista dalla normativa vigente D.I. 23/04/2003 in relazione al numero degli associati che dispone il Fondo è pari al 6%. Il Fondo stesso per l'anno 2021 ha previsto una percentuale pari al 5,5 %.

#### **5.6.5 Accantonamento Piani Formativi**

La voce comprende gli accantonamenti e gli utilizzi per le attività formative relativi all'assegnazione delle risorse Inps 2009, 2010, 2011, 2012, 2013, 2014, 2015, 2016, 2017, 2018, 2019, 2020 e 2021 nonché gli accantonamenti relativi ai trasferimenti di risorse Inps da parte di Aziende che hanno aderito a Fon.coop e contemporaneamente chiesto la portabilità/mobilità ad un altro Fondo Interprofessionale come previsto dalla legge 28 gennaio 2009, n. 2 - all'articolo 19, comma 7-bis (allegato n. 1) e, più di recente, l'art. 7-ter, c. 10, della legge 9 aprile 2009, n. 33 e la circolare attuativa dell'Inps n° 107 del 10 ottobre 2009.

In deroga al principio di competenza le risorse Inps di riferimento dell'anno 2021 sono evidenziate solamente quelle che Fon.Coop ha incassato nell'anno di riferimento e quelle esigibili nel breve nel quale abbiamo certezza nell'ammontare. Per quanto riguarda i successivi incassi relativi all'anno 2021 per problemi di determinazione dell'importo e del periodo di incasso effettivo questi saranno riportati nei successivi bilanci in relazione al periodo di incasso effettivo.

La voce inoltre, comprende inoltre, gli accantonamenti dei proventi finanziari riconducibili agli interessi attivi di c/c bancario maturati nell'anno 2021 e/o dei proventi derivanti dalla gestione "Pronti Contro Termine" e "Time Depositi" maturati nell'anno 2020, gli importi recuperati su somme già erogate a fronte delle verifiche di competenza svolte sull'ammissibilità delle spese rendicontate e i relativi interessi, gli arrotondamenti e dalle sopravvenienze e insussistenze attive.

| <b><i>GESTIONE FINANZIARIA &amp; RECUPERO RISORSE</i></b> |           |
|---|-----------|
| Proventi da PCT & Time Deposit                            | 44.753,64 |
| Interessi Attivi su c/c                                   | 80.307,35 |
| Arrotondamenti  | 6,69      |
| Importi Recuperati sulle risorse ex L.388                 | 40.912,34 |

Fra gli importi recuperati sulle risorse ex L.388 sono ricompresi anche le somme al 31 dicembre 2021 recuperate da parte del Fondo verso le società titolari per spese formative non riconosciute da parte dell'Anpal nei controlli operati dal Ministero del Lavoro/ANPAL sulle attività svolte da Fon.Coop negli anni 2012-2017 e recuperate dal Fondo e, come concordato con Anpal, la somma non riconosciuta e non recuperabile di €35.116,13 *“attraverso una riduzione delle spese gestionali, appostando il relativo corrispettivo sul capitolo di bilancio destinato al finanziamento della formazione”*

#### **5.6.6 Accantonamento Spese di Gestione**

La voce comprende gli accantonamenti e gli utilizzi per le attività formative relativi all'assegnazione delle risorse Inps 2004, 2005, 2006, 2007, 2008, 2009, 2010, 2011, 2013, 2014, 2015, 2016, 2017, 2018, 2019, 2020 e 2021.

#### **5.6.7 Accantonamento Spese Propedeutiche**

La voce comprende gli accantonamenti e gli utilizzi per le attività formative relativi all'assegnazione delle risorse Inps 2004, 2005, 2006, 2007, 2008, 2009, 2010, 2011, 2012, 2013, 2014, 2015 e 2017, 2018, 2019, 2020 e 2021.

#### **5.7 Proventi**

I Proventi vengono imputati per competenza al netto delle imposte (ritenute fiscali e

bolli).

Tra gli stessi è rilevato l'utilizzo delle risorse accantonate nei fondi. A tal proposito è necessario segnalare che in base al principio di competenza economica, la parte di risorse pregresse non ancora utilizzate resta accantonata negli appositi fondi stanziati.

L'importo dei proventi relativi alle operazioni Pronti Contro Termine e Time Deposit realizzato nell'esercizio è pari a €44.753,64.

L'importo dei proventi relativi agli Interessi Attivi sul c/c realizzato nell'esercizio è pari a €80.307,35

## 6. VARIAZIONI DELLE VOCI DELL'ATTIVO E DEL PASSIVO

Si evidenziano di seguito le voci dell'attivo e del passivo e la conseguente variazione rispetto all'esercizio precedente:

| DESCRIZIONE                               | 31/12/2021    | 31/12/2020    | SCOSTAMENTO |
|---|---------------|---------------|-------------|
| <b>ATTIVO</b>                             |               |               |             |
| <b>IMMOBILIZZAZIONI</b>                   |               |               |             |
| Immobilizzazioni tecniche                 | 1.219.310,55  | 1.215.506,26  | 3.804,29    |
| <b>CREDITI</b>                            |               |               |             |
| Crediti Risorse Finanziarie               |               |               |             |
| Crediti Risorse Inps                      | 10.398.824,22 | 10.098.749,91 | 300.074,31  |
| - Depositi cauzionali                     | 8.044,24      | 8.171,06      | -126,82     |
| - acconti Irap                            | 32.219,00     | 35.430,90     | -3.211,90   |
| Crediti vs ERARIO & INPS per > versamenti | 2.962,95      | 2.962,95      | 0,00        |
|   |               |               |             |
| Anticipazioni                             |               |               |             |
|   |               |               |             |
| Anticipazioni Avviso 18                   | 136.854,37    | 136.854,37    | 0,00        |
| Anticipazioni Avviso 21                   | 12.385,00     | 12.385,00     | 0,00        |
| Anticipazioni Avviso 23                   | 14.142,00     | 14.142,00     | 0,00        |

|   |               |               |              |
|---|---------------|---------------|--------------|
| Anticipazioni Conto Formativo 2019                                    | 106.766,21    | 819.163,23    | -712.397,02  |
| Anticipazioni Avviso 42   | 472.017,59    | 785.213,22    | -313.195,63  |
| Anticipazioni Avviso 43   | 55.025,91     | 523.754,41    | -468.728,50  |
| Anticipazioni Conto Formativo 2020                                    | 464.089,74    | 189.121,33    | 274.968,41   |
| Anticipazioni Avviso 45   | 18.000,00     |               | 18.000,00    |
| Anticipazioni Avviso 46   | 272.349,98    |               | 272.349,98   |
| Anticipazioni Conto Formativo 2021                                    | 389.691,22    |               | 389.691,22   |
| Anticipazioni Avviso 47   | 191.461,65    |               | 191.461,65   |
|   |               |               |              |
| <b>ATTIVITA' FINANZIARIE<br/>non costituenti<br/>Immobilizzazioni</b> |               |               |              |
| Pronti contro Termine in Titoli di Stato                              | 50.998.415,02 | 50.999.259,82 | -844,80      |
|   |               |               |              |
| <b>DISPONIBILITA' LIQUIDE</b>   |               |               |              |
| Cassa   | 84,86         | 1,86          | 83,00        |
| Carta di credito prepagata  | 187,31        | 8,83          | 178,48       |
| BCC Roma c/c 400072002459-34 Risorse INPS                             | 102.303,79    | 93.058,77     | 9.245,02     |
| Banca BPER (ex Unipol) c/c 35174379                                   | 13.659,05     | 13.759,87     | -100,82      |
| Banca Cambiano c/c 36016541   | 97.328,99     | 85.148,48     | 12.180,51    |
| Banca Intesa SanPaolo c/c 1000/140111                                 | 30.579,01     | 30.692,13     | -113,12      |
| Banca BPER c/c 2499290  | 5.620,25      | 5.743,81      | -123,56      |
| Banca BCC Castagneto Carducci c/c 10696565                            | 92.202,52     | 69.677,26     | 22.525,26    |
| Banco BPM c/c 5420  | 36.830.115,09 | 28.858.946,85 | 7.971.168,24 |
| Banco BPM c/c 5421  | 110.125,32    | 334.076,00    | -223.950,68  |
| Banca Piacenza c/c -49717   | 10.795,55     | 10.950,39     | -154,84      |
|   |               |               |              |
| <b>RATEI RISCONTI ATTIVI</b>  |               |               |              |

|   |              |              |               |
|---|--------------|--------------|---------------|
| - Ratei attivi                                    | 58.530,90    | 48.387,33    | 10.143,57     |
| - Risconti attivi                                 | 41.815,46    | 69.626,93    | -27.811,47    |
| <b>PASSIVO</b>                                    |              |              |               |
| <b>DEBITI</b>                                     |              |              |               |
| Debiti v/altri soggetti                           | 1.527,12     | 1.624,00     | -96,88        |
| Debiti v/fornitori                                | 82.381,13    | 93.105,70    | -10.724,57    |
| Debiti vs dipendenti                              | -5.649,97    | -5.653,00    | 3,03          |
| - Debiti per compensi Cda                         | -1.281,23    | -1.281,23    | 0,00          |
| DEBITI TRIB. e PREVID.                            |              |              | 0,00          |
| - Debiti tributari Irap                           | 31.654,20    | 32.218,52    | -564,32       |
| - Rit. acc. lavoro dipendente                     | 27.568,14    | 20.800,86    | 6.767,28      |
| - Rit. acc. Collaboratori                         | 910,57       | 891,96       | 18,61         |
| - Rit. acc. lavoro autonomo                       | 10.380,66    | 17.360,40    | -6.979,74     |
| -Addizionali Regionali                            | 1.288,85     | -36,45       | 1.325,30      |
| - Addizionali Comunali                            | 217,73       |              | 217,73        |
| -Imposta sostitutiva TFR                          | 277,70       | 6,11         | 271,59        |
| - Inps dipendenti                                 | 38.829,51    | 34.978,65    | 3.850,86      |
| -Inps cocopro                                     | 2.844,00     | 2.544,00     | 300,00        |
| - Inail   | 20,67        | 723,39       | -702,72       |
| - Previdenza complementare                        | 15.955,68    | 14.577,88    | 1.377,80      |
| - Trattenute Sindacali                            | 142,40       | 142,00       | 0,40          |
|   |              |              |               |
| <b>RATEI E RISCONTI PASSIVI</b>                   |              |              |               |
| - Ratei Passivi                                   | 64.414,79    | 59.395,79    | 5.019,00      |
| <b>FONDI RISORSE FINANZ.</b>                      |              |              |               |
|   |              |              |               |
| Fondo Spese Formative da Portabilità Risorse INPS | 526.550,06   | 595.488,49   | -68.938,43    |
| Fondo Attività Formative 2015                     | 1.509.989,79 | 2.857.084,30 | -1.347.094,51 |

|   |                      |                      |                     |
|---|----------------------|----------------------|---------------------|
| Fondo Attività Formative 2016                       | 3.550.004,71         | 6.374.012,38         | -2.824.007,67       |
| Fondo Attività Formative 2017                       | 8.574.702,23         | 12.990.731,01        | -4.416.028,78       |
| Fondo Attività Formative 2018                       | 13.220.711,15        | 17.659.045,08        | -4.438.333,93       |
| Fondo Attività Formative 2019                       | 19.651.340,14        | 26.539.137,75        | -6.887.797,61       |
| Fondo Spese Propedeutiche 2019                      | 434.625,67           | 1.468.577,66         | -1.033.951,99       |
| Fondo Spese Gestionali 2019                         | 473.846,01           | 1.794.928,26         | -1.321.082,25       |
| Fondo Attività Formative 2020                       | 25.495.047,10        | 19.281.131,39        | 6.213.915,71        |
| Fondo Spese Propedeutiche 2020                      | 1.773.552,35         | 1.307.750,16         | 465.802,19          |
| Fondo Spese Gestionali 2020                         | 1.773.552,35         | 1.307.750,16         | 465.802,19          |
| Fondo Attività Formative 2021                       | 21.061.506,58        |                      | 21.061.506,58       |
| Fondo Spese Propedeutiche 2021                      | 1.291.296,59         |                      | 1.291.296,59        |
| Fondo Spese Gestionali 2021                         | 1.291.296,59         |                      | 1.291.296,59        |
|   |                      |                      |                     |
| <b>FONDO TFR</b>                                    |                      |                      |                     |
|   |                      |                      |                     |
| - Fondo Tfr   | 67.093,92            | 54.480,59            | 12.613,33           |
|   |                      |                      |                     |
| <b>PATRIMONIO DOTAZIONE</b>                         |                      |                      |                     |
|   |                      |                      |                     |
| Fondo Immobilizzazioni Ammortizzate                 | 1.219.310,56         | 1.215.506,27         | 3.804,29            |
|   |                      |                      |                     |
| <b>CONTI D'ORDINE</b>                               |                      |                      |                     |
|   |                      |                      |                     |
| Fideiussioni ricevute                               | 2.132.783,67         | 2.579.823,56         | -447.039,89         |
| Piani Formativi approvati                           | 43.738.978,64        | 40.418.671,03        | 3.320.307,61        |
| Disponibilità C/Formativo Aziendale Anni Precedenti | 13.600.037,37        | 15.022.898,59        | -1.422.861,22       |
| Disponibilità C/Formativo Aziendale 2020            | 18.106.949,30        | 15.554.597,45        | 2.552.351,85        |
| Disponibilità C/Formativo Aziendale 2021            | 10.162.641,31        | 11.257.073,70        | -1.094.432,40       |
|   | <b>87.741.390,28</b> | <b>84.833.064,33</b> | <b>2.908.325,95</b> |

## **7. ALTRE INFORMAZIONI**

### **7.1 Organi sociali**

I compensi degli organi sociali, Consiglio di Amministrazione e Collegio Sindacale, nel corso dell'esercizio corrispondono a quanto deliberato dall'assemblea e sancito dalla circolare 36/2003 e successivi chiarimenti applicativi. I compensi degli amministratori sono imputati nell'esercizio secondo il criterio della competenza. I compensi dei sindaci sono imputati nell'esercizio secondo il criterio della competenza comprensivo del compenso relativo alla funzione di controllo contabile, così come indicato dalle indicazioni ministeriali che si sono succedute nel tempo.

### **7.2 Dati relativi al personale dipendente e ai collaboratori**

Il personale dipendente attualmente in forza è pari a n. 17 unità, i loro compiti sono così ripartiti:

- n. 1 unità in qualità di Direttore del Fondo (spese Gestionali);
- n. 1 unità con compiti di Responsabile Progettazione Avvisi Formativi (spese Gestionali);
- n. 1 unità con compiti di Responsabile Sistemi Informativi (spese Propedeutiche);
- n. 1 unità con compiti di Responsabile Conto Formativo Aziendale (spese Gestionali);
- n. 1 unità con compiti di Responsabile Amministrativo (spese Gestionali);
- n. 1 unità con compiti di Segreteria Direzionale (spese Gestionali);
- n. 1 unità, con compiti relativi all'assistenza tecnica dei piani formativi e alla rendicontazione (spese Gestionali);
- n. 4 unità, con compiti relativi al all'assistenza tecnica e monitoraggio delle Attività di Sistema e al monitoraggio dei piani formativi (spese Propedeutiche);
- n. 1 unità, con compiti relativi alla comunicazione e promozione del Fondo (spese

Propedeutiche);

n. 5 unità, con compiti relativi ai controlli in itinere e monitoraggio dei piani formativi (spese Propedeutiche).

Si segnala che nel corso dell'esercizio hanno collaborato, con contratto di collaborazione coordinata e continuativa, n. 2 unità, con contratto di collaborazione occasionale n. 3 unità.

I loro compiti sono così ripartiti:

n. 2 unità in qualità di consiglieri d'Amministrazione (co.co.co. - spese Gestionali).

n. 3 unità con compiti di consulenza per Bando di Gara Consulente NSI (occasionale – Spese Propedeutiche), presentazione avviso 48 (occasionale – Spese Propedeutiche), per Bando di Gara Consulente Amministrativo Contabile (occasionale – Spese Gestionali).

### **7.3 Imposte sul reddito**

Non sono state imputate imposte per Ires in quanto il Fondo non svolge attività commerciale di alcuna natura, ma solo attività istituzionale.

Nella voce sono rilevate imposte per Irap, determinate in applicazione della normativa specifica prevista per gli enti non commerciali che svolgono attività istituzionale, in base alle retribuzioni ed ai compensi per collaborazioni effettivamente pagati nell'esercizio ed usufruendo dei crediti d'imposta spettanti.

## **8. RISULTATO D'ESERCIZIO**

L'esercizio chiude in pareggio.

Il presente bilancio, composto da Stato patrimoniale, Conto economico e Nota integrativa, rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria nonché il risultato economico dell'esercizio e corrisponde alle risultanze delle scritture contabili regolarmente tenute.

## 9. PROSPETTO DI RENDICONTAZIONE DI RISORSE DI REGIME

In ottemperanza alle richieste del Ministero del Lavoro è stato predisposto, il “Prospetto di Rendicontazione di risorse di regime”.

Tale prospetto è stato redatto adottando un modello messo a disposizione dal Ministero stesso, seguendo il flusso contabile finanziario (entrate ed uscite effettive nell’anno).

Si evidenziano di seguito le voci dei costi e dei ricavi, nonché dei fondi risorse finanziarie disponibili al 31 dicembre 2021:

| <b>RENDICONTO FINANZIARIO 2021 DELLE ENTRATE E DELLE USCITE</b> |   |                  |                    |
|---|---|------------------|--------------------|
| <b>Fondo FON.COOP</b>   |   | <b>Anno 2021</b> |                    |
| <b>ENTRATE</b>  |   | <b>USCITE</b>    |                    |
|   | €\000   |                  | €\000              |
| <b>A.</b>   | <b>Apporti finanziari esterni</b>   |                  | <b>0</b>           |
|   | Apporti finanziari esterni da ...   |                  |                    |
|   |   |                  |                    |
| <b>B.</b>   | <b>Trasferimenti INPS (“risorse 0,30”)</b>  |                  | <b>119.227.625</b> |
|   | B1. Disponibilità liquide delle annualità precedenti a quella di riferimento del Rendiconto | 88.291.417       |                    |
|   | B2. Disponibilità liquide dell’anno di riferimento del Rendiconto                           | 30.912.824       |                    |
| <b>AG</b>   | <b>Attività di gestione</b>   |                  | <b>1.019.999</b>   |
| <b>AG1</b>  | <b>Personale</b>  |                  | <b>630.140</b>     |
| 5001  | 1.1 Personale della/e sede/i nazionale/i e territoriale/i del Fondo                         | 495.201          |                    |
| 5002  | 1.2 Personale esterno   | 0                |                    |
| 5003  | 1.3 Organi statutari  | 134.939          |                    |
|   | ...   |                  |                    |

|           |  |                |  |             |   |                |
|-----------|--|----------------|--|-------------|---|----------------|
|           | B3. Portabilità degli accreditamenti INPS (risorse 0,30) impiegati | 23.384         |  |             |   |                |
| <b>C.</b> | <b>Saldo positivo tra oneri e proventi finanziari ex L. 388/00</b> | <b>104.005</b> |  | <b>AG2</b>  | <b>Acquisto di lavori e/o beni e servizi</b>                        | <b>299.727</b> |
|           | C1. Proventi Finanziari sulle risorse ex L. 388/00                 | 111.522        |  | 5101        | 2.1 Esecuzione lavori   | 35.116         |
|           | C2. Oneri Finanziari sulle risorse ex L. 388/00                    | -7.517         |  | 5102        | 2.2 Acquisto di beni  | 25.195         |
|           |  |                |  | 5103        | 2.3 Acquisto di servizi   | 239.416        |
|           |  |                |  |             | ...   |                |
| <b>D.</b> | <b>Importi recuperati sulle risorse ex L.388/00</b>                | <b>556</b>     |  | <b>AG3</b>  | <b>Spese generali</b>   | <b>90.132</b>  |
|           | D1. Importi recuperati sulle risorse ex L.388/00                   | 556            |  |             | 3.1 Spese di funzionamento del Fondo                                | 78.577         |
|           | D2. Interessi attivi sulle risorse recuperate ex L.388/00          | 0              |  |             | 3.2 Spese assicurative del Fondo                                    | 11.555         |
|           |  |                |  |             | ...   |                |
| <b>E.</b> | <b>Reintegro delle spese non riconosciute</b>                      | <b>40.356</b>  |  | <b>AG4</b>  | <b>Imposte e tasse</b>  | <b>0</b>       |
|           |  | 40.356         |  |             | 4.1 Imposte   | 0              |
|           |  |                |  |             | 4.2 Tasse   | 0              |
|           |  |                |  | <b>AP</b>   | <b>Attività propedeutiche</b>                                       | <b>813.150</b> |
|           |  |                |  | <b>AP 1</b> | <b>Personale</b>  | <b>408.517</b> |
|           |  |                |  |             | 1.1 Personale della/e sede/i nazionale/i e territoriale/i del Fondo | 411.617        |
|           |  |                |  |             | 1.2 Personale esterno   | -3.100         |

|                             |             |  |                    |
|-----------------------------|-------------|--|--------------------|
|                             |             | 1.3 Eventuale quota eccedente del compenso del Presidente del Collegio sindacale/Collegio dei Revisori dei conti | 0                  |
|                             |             | ...  |                    |
|                             | <b>AP 2</b> | <b>Acquisto di beni e servizi</b>  | <b>404.633</b>     |
|                             |             | 2.1 Acquisto di beni   | 1.899              |
|                             |             | 2.2 Acquisto di servizi  | 402.734            |
|                             | <b>AF</b>   | <b>ATTIVITA' FORMATIVE</b>   | <b>21.456.251</b>  |
|                             |             | 1. ATTIVITA' FORMATIVE AZIENDALI   | 21.456.251         |
|                             |             | 2. ATTIVITA' FORMATIVE TERRITORIALI  | 0                  |
|                             |             | 3. ATTIVITA' FORMATIVE SETTORIALI  | 0                  |
|                             |             | 4. ATTIVITA' FORMATIVE INDIVIDUALI   | 0                  |
|                             |             | ...  |                    |
| <b>TOTALE DELLE ENTRATE</b> |             |  | <b>119.372.543</b> |
|                             |             | <b>TOTALE DELLE USCITE</b>   | <b>23.289.400</b>  |

Il Presidente



FON.COOP

FONDO PARITETICO INTERPROFESSIONALE PER LA FORMAZIONE CONTINUA E  
PERMANENTE

Sede legale Roma, via Treviso n. 31

Riconoscimento della Personalità Giuridica con Decreto del Ministero del Lavoro e delle Politiche  
Sociali del 10 maggio 2002 – G.U. serie generale n. 120 del 24.05.2002

Codice Fiscale 97246820589

**RELAZIONE UNITARIA DEL COLLEGIO SINDACALE INCARICATO DELLA  
REVISIONE LEGALE ALL'ASSEMBLEA DEGLI ASSOCIATI DI FON.COOP AL  
BILANCIO CHIUSO AL 31 DICEMBRE 2021**

All'Assemblea degli Associati,

del Fondo Paritetico Interprofessionale per la Formazione Continua e Permanente FON.COOP.

Premessa

Il Collegio Sindacale, nell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2021, ha svolto sia le funzioni previste dagli artt. 2403 e segg., c.c. sia quelle previste dall'art. 2409 - bis, c.c.

La presente relazione unitaria contiene pertanto nella sezione A) la "Relazione del revisore indipendente ai sensi dell'art. 14 del D.Lgs. 27 gennaio 2010, n. 39" e nella sezione B) la "Relazione ai sensi dell'art. 2429, comma 2, c.c."

Il Collegio Sindacale, prima di illustrare l'esito di tale attività, ritiene utile porre l'evidenza su taluni aspetti di particolare rilievo avvenuti nell'anno 2021.

\*\*\*

Emergenza Covid - 19

L'epidemia causata dal nuovo Coronavirus (COVID-19), dichiarata dall'Organizzazione Mondiale della Sanità una "pandemia globale" in data 11 marzo 2020, ha avuto ed ha continuato ad avere notevoli ripercussioni sulla vita quotidiana e sull'economia globale, ivi inclusa l'attività istituzionale di Fon.Coop.

In particolare, come ben dettagliato nella relazione del C.d.A. accompagnatoria al Bilancio d'esercizio *"..il 2021 si è rivelato un anno difficile a livello internazionale e per il nostro Paese, segnato, soprattutto nei primi mesi,*

*dal prolungamento degli effetti della pandemia nel contesto sociale ed economico. Nel corso dell'anno si è assistito a un progressivo recupero di condizioni di normalità e di rinnovata fiducia che ha avuto riflessi positivi anche in termini di ripresa economica, che però è stata minata significativamente nei mesi successivi prima dalla crisi energetica e delle materie prime, e a inizio 2022 dall'invasione russa in Ucraina e dagli eventi bellici che stanno tuttora destabilizzando la sicurezza e gli equilibri, anche economici, internazionali, con orizzonti di grande incertezza e preoccupazione sui possibili sviluppi.*

*In questa complessa situazione, per Fon.Coop il 2021 è stato comunque caratterizzato da una tenuta complessiva in cui si è gradualmente reimpostata l'attività secondo modalità di programmazione ordinaria. L'offerta di formazione, come un possibile strumento per affrontare le sfide del cambiamento, ha visto una risposta significativa in termini di fiducia verso il Fondo: le imprese aderenti hanno fatto registrare una rilevante partecipazione nella realizzazione delle attività formative, paragonabile al periodo pre-pandemico. Inoltre, la ritrovata possibilità di poter realizzare le attività formative in presenza, affiancata sempre di più da nuove metodologie di apprendimento a distanza, ha consentito la progressiva ripartenza dei piani formativi anche nelle imprese di piccole dimensioni che hanno subito le maggiori conseguenze dall'impatto della pandemia..”*

### Organi Sociali

Nel corso dell'anno 2021 sono intervenute le seguenti variazioni tra i componenti del C.d.A. e del Collegio Sindacale.

Nell'Assemblea dei Soci del 13 luglio 2021 è stato confermato l'intero Consiglio di Amministrazione, all'interno del quale sono stati nominati Presidente Giuseppe Gizzi e Vice Presidente Valentina Verduni.

Nell'Assemblea dei Soci del 9 dicembre 2021 sono stati nominati nuovi componenti del Collegio Sindacale i dottori Egidio De Luca e Luigi Federico Brancia, quali componenti effettivi ed i dottori Danilo Battista e Stefano Filocamo quali sindaci supplenti.

### Attività Collegio Sindacale

Nel corso dell'anno 2021 il Collegio Sindacale, si è riunito per le verifiche previste dalla normativa vigente in data 20 gennaio, 20 aprile, 23 giugno, 19 luglio, 2 novembre.

L'organo ha partecipato ai Consigli di Amministrazione tenuti in data 25 gennaio, 16 febbraio, 5 e 16 marzo, 16 e 26 aprile, 20 e 26 maggio, 14 e 24 giugno, 12 luglio, 5 agosto, 20 settembre, 18 e 29 ottobre, 11, 22 e 29 novembre, 17 dicembre 2021.

Il Collegio ha preso parte alle Assemblee dei Soci del 13 luglio e del 9 dicembre 2021.

#### ANPAL verifica annualità 2012 - 2017

In attuazione all'art. 9, comma 1, lett. n) del decreto legislativo 14 settembre 2015, n.150, l'Agenzia Nazionale per le Politiche Attive del Lavoro (ANPAL) ha avviato nel primo trimestre dell'anno 2018 un nuovo ciclo di controlli sull'attività dei Fondi paritetici interprofessionali nazionali per la formazione continua al fine di realizzare, congiuntamente al monitoraggio di competenza, la più ampia e generale attività di vigilanza sulla gestione di tali organismi.

Il controllo, svolto con riferimento alle annualità 2012-2017, ha interessato in una prima fase gli aspetti dell'organizzazione, della gestione e della rendicontazione adottati dal Fondo.

In particolare, la prima fase operativa del controllo ha avuto ad oggetto la verifica circa l'esistenza e l'adeguatezza del sistema di gestione e controllo adottato dal Fondo. Il 15 ottobre 2019 è pervenuto al Fondo il Rapporto definitivo sulla verifica di adeguatezza del sistema di gestione e controllo adottato, dove non sono stati effettuati rilievi ma formulate alcune raccomandazioni cui il Fondo dovrà in futuro attenersi.

Successivamente sono stati selezionati, tra i 18 campionati, 6 piani per poter effettuare i controlli relativi alle spese sostenute dai beneficiari, alla loro corrispondenza con quanto rendicontato ed i relativi documenti giustificativi. In data 25 marzo 2020 è stato inviato un Rapporto provvisorio con richiesta di integrazioni documentali che il Fondo ha provveduto prontamente ad inviare come da richiesta.

In data 8 luglio 2020 il Presidente del Collegio Sindacale, ha ricevuto il rapporto definitivo sulle verifiche con rilievi relativi a tre piani controllati, con l'indicazione di verificare, nell'espletamento dei suoi compiti, il rispetto di quanto prescritto.

Per due piani sono state recuperate regolarmente le somme dal Fondo.

In particolare per il piano R15A32-2016-0000383 dell'Ente I.F.C. l'importo di euro 4.658,60 è stato recuperato con versamento da parte dell'Ente capofila di pari importo in data 7 settembre 2020.

Per il piano I14S25-2015-0001645 Ente Capofila: ATI PPS UP BIS - ITINERA l'importo di euro 6.240,00 è stato recuperato con i seguenti sei bonifici da parte dell'Ente capofila:

per euro 1.000,00 in data 31 dicembre 2020;

per euro 1.000,00 in data 27 gennaio 2021;

per euro 1.000,00 in data 19 febbraio 2021;

per euro 1.000,00 in data 18 marzo 2021;

per euro 1.000,00 in data 21 aprile 2021;

per euro 1.240,00 in data 11 maggio 2021.

Per il piano R10A140330 Ente Capofila: CE.SVI.P. Società Cooperativa (Ente in liquidazione) con rilevi per euro 47.368,37 in data 6 ottobre 2020 il Fondo tramite il Legale ha provveduto al deposito del ricorso al Tar con la richiesta di annullare il provvedimento. Successivamente in data 18 dicembre 2020, gli uffici preposti del Fondo hanno inviato istanza di autotutela all'ANPAL corredata dei documenti che dimostrano le nuove risultanze istruttorie con richiesta di annullamento dell'importo totale dei rilevi effettuati.

Il Fondo ha, successivamente, rinunciato al ricorso al Tar ed in data 15 maggio 2021 ha ricevuto comunicazione dall'ANPAL di revoca parziale delle conclusioni del Rapporto definitivo e della riduzione dell'importo oggetto di rilievo a euro 35.116,13. Il Fondo ha proposto ad ANPAL il reintegro di tale quota nelle spese per le attività di formazione, attraverso uguale riduzione delle spese previste per attività di gestione.

In data 6 luglio 2021 si è avuta la risposta da parte di Anpal di accettazione per euro 35.116,13 di recuperare in unica soluzione attraverso una riduzione delle spese gestionali, appostando il relativo corrispettivo sul capitolo di bilancio destinato al finanziamento della formazione.

In data 16 dicembre 2021 gli uffici preposti hanno provveduto ad effettuare il versamento sul conto dedicato alle spese formative dell'importo di euro 35.116,13.

Il Collegio sindacale, nell'ambito delle attività di vigilanza cui è preposto, ha verificato tutti i singoli passaggi descritti, nonché acquisito la documentazione giustificativa, constatandone la regolarità e la corretta tempistica.

#### Consulenza BIP

Nel corso dell'esercizio precedente si è conclusa l'attività di consulenza affidata alla KPMG che si articolava su tre punti:

1. adeguamento alla Circolare ANPAL n. 1/2018 su: a) piano dei conti; b) bilancio previsionale; c) rendiconto finanziario; d) collegamenti con il bilancio d'esercizio;
2. adeguamento alla Circolare ANPAL n. 1/2018 del Regolamento per l'acquisizione beni e servizi predisposto dal Fondo;
3. definizione delle Linee Guida ai fini dell'individuazione delle modalità di segregazione delle funzioni dell'organizzazione adottata dal Fondo.

Il secondo punto è già stato risolto nell'esercizio precedente con l'approvazione del Regolamento di acquisizione di beni e servizi da parte di Fon.Coop.

In merito ai punti 1) e 3) il Fondo ha avviato tutte le procedure per un progetto riorganizzativo che comprenda anche l'implementazione del nuovo sistema amministrativo contabile e per far ciò nel luglio scorso è stata attivata una consulenza specialistica in materia amministrativa/organizzativa con incarico affidato alla società BIP (Business Integration Partners) si è focalizzato su quattro linee di intervento:

- 1) consulenza organizzativa: definizione del modello organizzativo e dei processi e procedure;
- 2) sviluppo del personale: rafforzamento e innalzamento delle competenze e specializzazioni delle risorse;
- 3) modello di controllo e soluzione IT: definizione del nuovo modello di controllo di gestione e auditing e i sottesi processi re-ingegnerizzati;
- 4) procurement: predisposizione della documentazione tecnica per la procedura di gara volta alla realizzazione del sistema informativo contabile integrato.

In merito ai primi due ambiti è stato predisposto un nuovo Modello Organizzativo del Fondo più coerente a quanto previsto dalla Circolare Anpal 1/2018.

Sul terzo e quarto ambito di intervento, relativi ai sistemi informativi contabili, il lavoro di consulenza si è concluso a fine 2021 ed è stato definito un Nuovo Modello Organizzativo di Fon.Coop nonché il capitolato per la gara, che verrà realizzata nel corso del 2022, per l'acquisizione del nuovo sistema, in parallelo con la gara di riprogettazione del sistema gestionale Gifcoop.

#### Certificazione di Qualità ISO 9001:2015

Si evidenzia che il Fondo in merito alla Certificazione di Qualità ISO 9001:2015 (Ente di certificazione Certi W n. certificato IT.18.0127.00.QMS) ha provveduto al rinnovo triennale del certificato scaduto il 4 giugno 2021, con nuova emissione in data 4 giugno 2021 e scadenza il 4 giugno 2024.

### GDPR regolamento EU 679/2016

Il Fondo ha completato le azioni previste dal Regolamento generale per la protezione dei dati personali n. 2016/679 (General Data Protection Regulation o GDPR), avviate nel corso del 2018, in particolare nel corso dell'esercizio 2021 gli aggiornamenti previsti hanno riguardato:

1. il miglioramento dello standard per la definizione di contratti informatici di servizi erogati in outsourcing. Sono state previste ulteriori misure tecniche organizzative nella gestione dei dati personali degli interessati;
2. l'implementazione di algoritmi di crittografia nella gestione delle informazioni legate agli interessati nell'ambito del Sistema Informativo GIFCOOP;
3. la redazione del Piano di Continuità operativa e Disaster Recovery per la salvaguardia della continuità dell'intero Sistema Informativo del Fondo, considerando anche la sicurezza dei dati personali;
4. la definizione del Piano di Lavoro per la gestione dei temi relativi alla sicurezza in coerenza al GDPR suddetto.

### Legge 190/2014 art. 1 c. 722

Anche il 2021 ha visto la decurtazione delle risorse dei Fondi Interprofessionali prevista dell'articolo 1, comma 722, della Legge 190/2014 (Legge di Stabilità 2015).

Per Fon.Coop, a fronte di un gettito complessivo di Bilancio pari ad Euro 27.842.835,60, si è avuta una decurtazione pari ad Euro 5.061.480,71.

\*\*\*

### **A) Relazione del revisore indipendente ai sensi dell'art. 14 del D.Lgs. 27 gennaio 2010, n. 39.**

#### Relazione sulla revisione contabile del Bilancio d'esercizio

##### *Giudizio*

Abbiamo svolto la revisione legale del Bilancio d'esercizio del Fondo Paritetico Interprofessionale per la Formazione Continua e Permanente FON.COOP, costituito dallo stato patrimoniale, dal conto economico e dalla nota integrativa al 31 dicembre 2021 oltre che dalla Relazione sulla Gestione e dal Rendiconto Finanziario redatto secondo le disposizioni emanate dall'ANPAL.

A nostro giudizio, il Bilancio d'esercizio fornisce una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria dell'Ente al 31 dicembre 2021, del risultato economico e dei flussi di cassa per l'esercizio chiuso a tale data in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione.

Il Collegio Sindacale conferma il proprio giudizio positivo sull'impianto del bilancio 2021.

#### *Elementi alla base del giudizio*

Abbiamo svolto la revisione contabile in conformità ai principi di revisione internazionali ISA Italia. Le nostre responsabilità ai sensi di tali principi sono ulteriormente descritte nella sezione Responsabilità del revisore per la revisione contabile del Bilancio d'esercizio della presente relazione. Siamo indipendenti rispetto all'Ente in conformità alle norme e ai principi in materia di etica e di indipendenza applicabili nell'ordinamento italiano alla revisione contabile del bilancio.

Riteniamo di aver acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio

#### *Responsabilità degli Amministratori e del Collegio Sindacale per il Bilancio d'esercizio*

Gli Amministratori sono responsabili per la redazione del Bilancio d'esercizio che fornisca una rappresentazione veritiera e corretta in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione e, nei termini previsti dalla Legge, per quella parte del controllo interno dagli stessi ritenuta necessaria per consentire la redazione di un bilancio che non contenga errori significativi dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali.

Gli Amministratori sono responsabili per la valutazione della capacità dell'Ente di continuare ad operare come un'entità in funzionamento e, nella redazione del Bilancio d'esercizio, per l'appropriatezza dell'utilizzo del presupposto della continuità aziendale, nonché per una adeguata informativa in materia.

Gli Amministratori utilizzano il presupposto della continuità aziendale nella redazione del Bilancio d'esercizio a meno che abbiano valutato che sussistono le condizioni per la liquidazione dell'Ente o per l'interruzione dell'attività o non abbiano alternative realistiche a tali scelte.

Il Collegio Sindacale ha la responsabilità della vigilanza, nei termini previsti dalla Legge, sul processo di predisposizione dell'informativa finanziaria dell'Ente.

### *Responsabilità del revisore per la revisione contabile del Bilancio d'esercizio*

I nostri obiettivi sono l'acquisizione di una ragionevole sicurezza che il Bilancio d'esercizio nel suo complesso non contenga errori significativi, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali, e l'emissione di una relazione di revisione che includa il nostro giudizio. Per ragionevole sicurezza si intende un livello elevato di sicurezza che, tuttavia, non fornisce la garanzia che una revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali ISA Italia individui sempre un errore significativo, qualora esistente. Gli errori possono derivare da frodi o da comportamenti o eventi non intenzionali e sono considerati significativi qualora ci si possa ragionevolmente attendere che essi, singolarmente o nel loro insieme, siano in grado di influenzare le decisioni economiche prese dagli utilizzatori sulla base del Bilancio d'esercizio.

Nell'ambito della revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali ISA Italia, abbiamo esercitato il giudizio professionale ed abbiamo mantenuto lo scetticismo professionale per tutta la durata della revisione contabile.

Il Collegio Sindacale ha provveduto ad effettuare i controlli previsti dall'attività di circolarizzazione e fatto inviare dall'ente lettere di circolarizzazione a:

1. 10 fornitori, che per importo e/o frequenza dei rapporti con il Fondo risultano essere significativi, a cui richiedere estratto conto al 31 dicembre 2021;
2. consulenti delle aree legali, fiscali e del lavoro in merito alle attività da loro svolte nel corso dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2021;
3. istituti di credito del Fondo, in particolare alla Banca Tesoreria nonché alle compagnie assicurazioni;
4. n. 2 enti di formazione per canale formativo (conto formativo aziendale, fondo di rotazione, avvisi tematici/settoriali) a cui richiedere estratto conto al 31 dicembre 2021.

Il Collegio ha acquisito sia le lettere inviate dagli uffici preposti dell'Ente sia le singole risposte dei soggetti interpellati, ricevute a mezzo pec dal presidente del Collegio Sindacale così come richiesto nella lettera di circolarizzazione.

Dall'esame della documentazione controllata il Collegio non ha rilevato criticità.

Inoltre:

- abbiamo identificato e valutato i rischi di errori significativi nel Bilancio d'esercizio, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali; abbiamo definito e svolto procedure di revisione in

risposta a tali rischi; abbiamo acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio. Il rischio di non individuare un errore significativo dovuto a frodi è più elevato rispetto al rischio di non individuare un errore significativo derivante da comportamenti o eventi non intenzionali, poiché la frode può implicare l'esistenza di collusioni, falsificazioni, omissioni intenzionali, rappresentazioni fuorvianti o forzature del controllo interno;

- abbiamo acquisito una comprensione del controllo interno rilevante ai fini della revisione contabile allo scopo di definire procedure di revisione appropriate nelle circostanze e non per esprimere un giudizio sull'efficacia del controllo interno dell'Ente;
- abbiamo valutato l'appropriatezza dei principi contabili utilizzati nonché la ragionevolezza delle stime contabili effettuate dagli Amministratori, inclusa la relativa informativa;
- siamo giunti ad una conclusione sull'appropriatezza dell'utilizzo da parte degli Amministratori del presupposto della continuità aziendale e, in base agli elementi probativi acquisiti, sull'eventuale esistenza di una incertezza significativa riguardo a eventi o circostanze che possono far sorgere dubbi significativi sulla capacità dell'Ente di continuare ad operare come un'entità in funzionamento.

Le nostre conclusioni sono basate sugli elementi probativi acquisiti fino alla data della presente relazione. Tuttavia, eventi o circostanze successivi possono comportare che l'Ente cessi di operare come un'entità in funzionamento;

- abbiamo valutato la presentazione, la struttura e il contenuto del Bilancio d'esercizio nel suo complesso, inclusa l'informativa, e se il Bilancio d'esercizio rappresenti le operazioni e gli eventi sottostanti in modo da fornire una corretta rappresentazione;
- abbiamo comunicato ai responsabili delle attività di *governance*, identificati ad un livello appropriato come richiesto dagli ISA Italia, tra gli altri aspetti, la portata e la tempistica pianificate per la revisione contabile e i risultati significativi emersi, incluse le eventuali carenze significative nel controllo interno identificate nel corso della revisione contabile.

#### Relazione su altre disposizioni di Legge e regolamenti

Gli Amministratori del Fondo sono responsabili per la predisposizione della relazione sulla gestione al 31 dicembre 2021, della relativa sua coerenza con il relativo Bilancio d'esercizio nonché la sua conformità alle norme di Legge.

Abbiamo svolto le procedure indicate nel principio di revisione ISA Italia n. 720B al fine di esprimere un giudizio sulla coerenza della relazione sulla gestione con il Bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2021 e sulla conformità della stessa alle norme di legge, nonché di rilasciare una dichiarazione su eventuali errori significativi.

A nostro giudizio, la relazione sulla gestione è coerente con il Bilancio d'esercizio del Fondo al 31 dicembre 2021 ed è redatta in conformità alle norme di legge.

In riferimento alla dichiarazione di cui all'art. 14, comma 2, lett. e), del D.Lgs. 27 gennaio 2010, n. 39, rilasciata sulla base delle conoscenze e della comprensione dell'impresa e del relativo contesto acquisite nel corso dell'attività di revisione, il Collegio Sindacale precisa che in bilancio sono stati indicati in maniera omogenea per i vari esercizi gli incassi delle risorse relative allo 0,30% ricomprendendo per tutti gli esercizi considerati le somme incassate fino alla data della redazione della Relazione sulla Gestione, così come da indicazione del Collegio nella Relazione al bilancio precedente.

| Anno | Gettito       | Taglio del Governo | Netto al Fondo |
|------|---------------|--------------------|----------------|
| 2021 | 32.580.939,18 | 5.032.690,28       | 27.548.248,90  |

*\* N.B. il gettito 2021 non è ancora stato interamente versato dall'INPS*

## **B) Relazione ai sensi dell'art. 2429, comma 2, c.c.**

Nel corso dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2021 la nostra attività è stata ispirata alle disposizioni di Legge e alle Norme di comportamento del Collegio Sindacale emanate dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili, nel rispetto delle quali abbiamo effettuato l'autovalutazione, con esito positivo, per ogni componente il Collegio Sindacale.

### **B1) Attività di vigilanza ai sensi dell'art. 2403 e ss., c.c.**

Il Collegio ha vigilato sull'osservanza della Legge e dello Statuto e sul rispetto dei principi di corretta amministrazione, partecipato alle assemblee dei Soci ed alle riunioni del Consiglio di Amministrazione, in relazione alle quali, sulla base delle informazioni disponibili, non abbiamo rilevato violazioni della Legge e dello Statuto, né operazioni manifestamente imprudenti, azzardate, in potenziale conflitto di interesse o tali da compromettere l'integrità del patrimonio sociale.

Il Collegio ha acquisito dal Direttore Generale e dai responsabili delle funzioni dell'Ente, durante le riunioni svolte, informazioni sul generale andamento della gestione e sulla sua prevedibile evoluzione, nonché sulle operazioni di maggiore rilievo, per le loro dimensioni o caratteristiche, effettuate dall'Ente e, in base alle informazioni acquisite, non abbiamo osservazioni particolari da riferire.

In merito all'organo previsto dal D. Lgs. n. 231 dell'8 giugno 2001, il Collegio rileva che il CdA nella seduta del 5 agosto 2021 ha rinnovato l'incarico di ODV del Fondo per ulteriori tre anni all'Avv. Mario Ippolito.

Dall'ultima relazione agli atti, datata 4 gennaio 2022, risulta che non ci sono state, nel periodo considerato situazioni degne di segnalazioni e/o ogni altro rilievo previsto dalla normativa vigente.

Il Collegio ha acquisito conoscenza e vigilato, per quanto di sua competenza, sull'adeguatezza e sul funzionamento dell'assetto organizzativo dell'Ente, anche tramite la raccolta di informazioni dai responsabili delle funzioni e a tale riguardo non ha osservazioni particolari da riferire e del sistema amministrativo-contabile, nonché sull'affidabilità di quest'ultimo a rappresentare correttamente i fatti di gestione, mediante l'ottenimento di informazioni dai responsabili delle funzioni e l'esame dei documenti aziendali, e a tale riguardo, il Collegio Sindacale ha chiesto un'implementazione delle procedure di gestione e controllo sui processi al fine di presidiare al meglio il funzionamento del Fondo.

Non sono pervenute denunce dai soci ex art. 2408 c.c.

Nel corso dell'esercizio non sono stati rilasciati dal Collegio Sindacale pareri previsti dalla Legge.

Nel corso dell'attività di vigilanza, come sopra descritta, non sono emersi altri fatti significativi tali da richiederne la menzione nella presente relazione.

## **B2) Osservazioni in ordine al Bilancio d'esercizio**

Per quanto a conoscenza del Collegio, gli Amministratori, nella redazione del bilancio, non hanno derogato alle norme di Legge ai sensi dell'art. 2423, comma 5, c.c.

I risultati della revisione legale del bilancio svolta sono contenuti nella sezione A) della presente relazione.

Il Collegio Sindacale ha preso atto e ha esaminato il Bilancio di esercizio chiuso al 31 dicembre 2021 trasmesso dagli Amministratori nei termini di Legge.

Il progetto di bilancio dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2021 è stato approvato dal C.d.A. e risulta costituito dallo stato patrimoniale, dal conto economico, dalla nota integrativa e dal prospetto di

rendicontazione delle entrate e delle spese ammissibili secondo il nuovo schema fornito da ANPAL e denominato “Rendiconto finanziario per cassa”.

Inoltre:

- l'organo di amministrazione ha altresì predisposto la relazione sulla gestione di cui all'art. 2428 c.c.;
- tali documenti sono stati consegnati al Collegio Sindacale in tempo utile affinché siano depositati presso la sede della Fondo corredati dalla presente relazione.

Il Bilancio viene redatto, tenendo in considerazione la particolarità dell'attività del Fondo, applicando il criterio contabile di competenza economica in ottemperanza alle Raccomandazioni emanate in materia di enti non profit, dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili.

Il Fondo adotta ancora per l'anno 2021 il criterio di rilevazione contabile misto, competenza/cassa, per l'esposizione del progetto di Bilancio.

Più nel dettaglio il Fondo redige il Bilancio con il criterio di competenza e il Rendiconto Finanziario delle Entrate e delle Uscite secondo il principio di cassa seguendo le indicazioni fornite dal Ministero vigilante.

I criteri di classificazione e di valutazione utilizzati nella formazione del Bilancio d'esercizio chiuso al 31 dicembre 2021 non si discostano dai criteri utilizzati nei precedenti esercizi.

È stato, quindi, esaminato il progetto di bilancio, in merito al quale sono fornite le seguenti ulteriori informazioni.

Come già ricordato in apertura della presente relazione il 2021 ha visto la decurtazione delle risorse per il Fondo prevista dell'articolo 1, comma 722, della Legge 190/2014 per euro 5.032.690,28.

Pertanto, il totale delle somme accreditate dall'INPS relative al contributo dello 0,30% di competenza dell'anno 2021 ammonta ad euro 27.548.248,90.

Portabilità tra i Fondi (importi in euro).

| <b>PORTABILITA' DEGLI ACCREDITAMENTI INPS B3 RENDICONTO FINANZIARIO</b> |                   |                   |
|---|-------------------|-------------------|
|   | <b>IN USCITA</b>  | <b>IN ENTRATA</b> |
| Mobilità tra fondi risorse 2017   | -295,81           |                   |
| Mobilità tra fondi risorse 2018   | -7.817,91         |                   |
| Mobilità tra fondi risorse 2019   | -14.944,07        |                   |
| Mobilità tra fondi risorse 2020   | -12.662,24        |                   |
| <b>TOTALE</b>   | <b>-35.720,03</b> |                   |

|                          |  |                  |
|--------------------------|--|------------------|
| Portabilità risorse INPS |  | 59.104,20        |
| <b>TOTALE</b>            |  | 59.104,20        |
| <b>SALDO</b>             |  | <b>23.384,17</b> |

Bilancio 2021 - tabelle riassuntive (importi in euro)

| <b>STATO PATRIMONIALE</b>    |                       |                       |
|------------------------------|-----------------------|-----------------------|
| <b>DESCRIZIONE</b>           | <b>ATTIVO</b>         | <b>PASSIVO</b>        |
| Immobilizzazioni Immateriali | 1.095.609,84          |                       |
| Immobilizzazioni Materiali   | 123.700,71            |                       |
| Crediti                      | 12.574.834,08         |                       |
| Attività Finanziarie         | 50.998.415,02         |                       |
| Disponibilità Liquide        | 37.293.001,74         |                       |
| Ratei e Risconti Attivi      | 100.346,36            |                       |
| <b>TOTALE ATTIVITA'</b>      | <b>102.185.907,75</b> |                       |
| Patrimonio Netto             |                       | 1.219.310,56          |
| Fondo per Rischi e Oneri     |                       | 0,00                  |
| Fondo risorse Finanziarie    |                       | 100.628.021,32        |
| Fondi Accantonamento         |                       | 67.093,92             |
| Debiti                       |                       | 207.067,16            |
| Ratei e Risconti Passivi     |                       | 64.414,79             |
| <b>TOTALE PASSIVITA'</b>     |                       | <b>102.185.907,75</b> |

| <b>CONTO ECONOMICO</b>             |                      |                      |
|------------------------------------|----------------------|----------------------|
| <b>DESCRIZIONE</b>                 | <b>COSTI</b>         | <b>RICAVI</b>        |
| Spese per Piani Formativi          | 21.939.010,78        |                      |
| Spese Propedeutiche                | 834.316,22           |                      |
| Spese Gestionali                   | 1.056.690,61         |                      |
| Accantonamento Piani Formativi     | 27.926.678,78        |                      |
| Accantonamento Spese Propedeutiche | 1.755.617,16         |                      |
| Accantonamento Spese Gestionali    | 1.755.686,46         |                      |
| <b>TOTALE COSTI</b>                | <b>55.268.000,01</b> |                      |
| Proventi Risorse INPS              |                      | 31.312.914,72        |
| Gestione Finanziaria               |                      | 125.067,68           |
| Utilizzo Risorse Finanziarie       |                      | 23.830.017,61        |
| <b>TOTALE RICAVI</b>               |                      | <b>55.268.000,01</b> |

Rendiconto Finanziario 2021 – tabella riassuntiva (importi in euro)

| <b>RENDICONTO FINANZIARIO 2021 DELLE ENTRATE E DELLE USCITE</b> |  |                       |                            |                                       |                      |
|---|--|-----------------------|----------------------------|---------------------------------------|----------------------|
| <b>ENTRATE</b>  |  |                       | <b>USCITE</b>              |                                       |                      |
| A   | Apporti Finanziari esterni                             | 0,00                  | AG                         | Attività di gestione                  | 1.019.999,00         |
| B   | Trasferimenti INPS                                     | 119.227.625,00        | AG1                        | Personale                             | 630.140,00           |
| B1  | Disp. liquide delle ann.prec. al Rendiconto            | 88.291.417,00         | AG2                        | Acquisto di lavori e/o beni e servizi | 299.727,00           |
| B2  | Disp. liquide dell'anno di riferimento del Rendiconto  | 30.912.824,00         | AG3                        | Spese generali                        | 90.132,00            |
| B3  | Portabilità degli accred.INPS (risorse 0,30) impiegati | 23.384,00             | AG4                        | Imposte e tasse                       | 0,00                 |
| C   | Saldo positivo tra Oneri e Proventi ex. L.388/00       | 104.005,00            | AP                         | Attività propedeutiche                | 813.150,00           |
| D   | Importi recuperati sulle risorse ex. L.388/00          | 556,00                | AP1                        | Personale                             | 408.517,00           |
| E   | Reintegro delle spese non riconosciute                 | 40.356,00             | AP2                        | Acquisto beni e servizi               | 404.633,00           |
|   |  |                       | AF                         | Attività formative                    | 21.456.251,00        |
| <b>TOTALE DELLE ENTRATE</b>                                     |  | <b>119.372.543,00</b> | <b>TOTALE DELLE USCITE</b> |                                       | <b>23.289.400,00</b> |

Verifica dei limiti per le spese di gestione e propedeutiche

L'Assemblea Ordinaria dei Soci del 18 dicembre 2020 ha approvato il budget 2021. La percentuale massima delle Spese di Gestione e delle Spese Propedeutiche è pari al 5,5%, per un valore pari a 1.265.000,00 rispetto ad incassi previsti pari ad euro 23.000.000,00.

Diversamente da quanto precedentemente ricordato dalla Nota Ministeriale 3365 del 18.02.2015, il calcolo delle percentuali massime previste per le Spese di Gestione del fondo così come sancite dall'art. 3, comma 2 del Decreto Interministeriale 23.04.2003 e s.m.i. è da determinarsi sulla voce B2 Categoria di entrata "Disponibilità liquide dell'anno di riferimento del Rendiconto".

Le istruzioni operative ANPAL 2019 specificano, con riferimento al contenuto del presente capoverso: B2 Categoria di entrata - Disponibilità liquide dell'anno di riferimento del Rendiconto.

La voce accoglie il totale delle somme accreditate dall'INPS, al netto degli oneri trattenuti alla fonte, nell'annualità di riferimento del Rendiconto (anno "n"), da considerare ai fini del calcolo dell'ammontare massimo delle spese di gestione. In tale ambito andranno indicate le risorse incassate sui c/c nell'anno e/o le eventuali somme investite in operazioni a basso contenuto di rischio.

B3 Categoria di entrata - Portabilità degli accreditamenti INPS (risorse 0,30%)

La voce accoglie il saldo algebrico tra le somme accreditate da altro Fondo nell'annualità di riferimento del Rendiconto (anno n), a seguito dell'avvenuta portabilità degli accreditamenti INPS (rif. art.19, comma 7- bis, del decreto-legge n. 185/2008, convertito con Legge n. 2/2009, e s.m.i.) e le somme versate ad altro Fondo per la portabilità in uscita che non rientrano nel calcolo dell'ammontare massimo delle spese gestione da riportare nel Rendiconto.

| <b>VOCE B2 DEL RENDICONTO FINANZIARIO</b> |              |               | <b>30.912.824,00</b> |
|---|--------------|---------------|----------------------|
|   | DELIBERATO   | LIMITE LEGALE | CONSUNTIVO           |
| Spese Gestionali Ammissibili 6%           | 1.265.000,00 | 1.854.769,44  | 1.056.690,61         |
| Spese Propedeutiche Ammissibili 6%        | 1.265.000,00 | 1.854.769,44  | 834.316,22           |
| Spese Formative                           |              |               | 21.939.010,78        |

Sia le Spese di Gestione che le Spese Propedeutiche sono risultate ampiamente entro i limiti stabiliti.

#### *Risultato dell'esercizio 2021*

Il risultato netto accertato dall'organo di amministrazione relativo all'esercizio chiuso al 31 dicembre 2021, come anche evidente dalla lettura del bilancio, risulta essere in pareggio.

I risultati della revisione legale del bilancio da noi svolta sono contenuti nella sezione A della presente relazione.

### **B3) Osservazioni e proposte in ordine all'approvazione del bilancio**

In considerazione di quanto evidenziato e tenendo conto delle informazioni ricevute da Fon. Coop, nulla osta all'approvazione da parte dell'assemblea del Bilancio chiuso al 31/12/2021, così come formulato dall'Organo Amministrativo.

Roma, 15 giugno 2022

Il Collegio Sindacale

Dott. Giovanni Iaccarino,

Presidente



*Dott. Luigi Federico Brancia,  
Sindaco*

*Luigi Federico Brancia*

*Dott. Egidio De Luca, Sindaco*

*Egidio De Luca*