

## RELAZIONE DEL CONSIGLIO D'AMMINISTRAZIONE SUL BILANCIO DELL'ESERCIZIO 2017

Signori Rappresentanti dei Soci,  
riassumo qui per punti alcune dei più importanti fatti istituzionali e gestionali che hanno caratterizzato il 2017 e successivamente riporterò l'andamento di alcune grandezze economico gestionali del Fondo.

Nei rapporti con la pubblica amministrazione e con l'Anpal hanno rilievo almeno tre questioni.

**La conclusione positiva della contestazione fatta dal Ministero sulle spese non riconosciute relative ai controlli del periodo 2009-2011** che ammontavano complessivamente ad € 849.794,42 e quasi esclusivamente attribuibili a contratti di fornitura rinnovati sebbene aggiudicati, a suo tempo, con gara pubblica. A fronte di queste spese non riconosciute si era costituito un Fondo rischi di pari importo.

Secondo quanto disposto dalla lettera ministeriale 16 dicembre 2016 si è affidata la perizia tecnica sui costi inammissibili; il Consiglio di Amministrazione l'ha analizzata nella sua riunione dell'8 novembre 2017. Gli esiti della perizia asseverata dimostrano che per le principali voci contestate gli affidamenti fatti da Fon.Coop in relazione ai controlli ex post ed al proseguimento del servizio di gestione e manutenzione del sistema informativo sono tutti coerenti con prezzi di mercato e che nessun danno è stato prodotto al Fondo da tali attività. Pertanto le cifre accantonate prudenzialmente nel fondo rischi possono essere rettifiche ed annullate. Per altre tipologie di spese inammissibili che riguardavano affidamenti fatti da soggetti proponenti titolari del finanziamento di Fon.Coop senza seguire le procedure degli appalti pubblici, il perito rifacendosi a quanto previsto dalla circolare n. 10 del 2016 del Ministero del Lavoro sostiene che tale contestazione sia caduta. Pertanto il perito asserisce che 848.419,91 € di costi sono corretti.

Il Consiglio ha deciso quindi di abbattere il fondo rischi di 848.419,91 € e risulta un accantonamento residuo di 1.374,51 €, sul quale il Consiglio di Amministrazione sottoporrà alla prossima Assemblea dei Soci una proposta di modalità per il suo ripianamento.

L'Anpal, con lettera del 23 ottobre 2017, rivolta ai Direttori dei Fondi, ha di fatto vietato una modalità di distribuzione delle risorse ampiamente utilizzata anche da Fon.Coop ovvero il **Conto Formativo di gruppo**. Il motivo di tale divieto è che secondo l'Anpal questa modalità viola la normativa sugli aiuti di Stato.

Il Fondo ha sempre basato il Conto di gruppo su forme di imprese "collettive" riconosciute dal codice civile, ovvero: gruppi di imprese, consorzi, gruppi paritetici cooperativi, contratti di rete formalmente costituiti, ritenendo che le imprese così associate mentre condividono in modo sostanziale politiche di sviluppo e servizi possano anche utilizzare le risorse derivanti dallo 0,30% per politiche formative di gruppo. In realtà la modalità censurata dall'Anpal faceva riferimento alla possibilità che alcuni Fondi hanno concesso agli Enti di formazione di aggregare le risorse economiche delle imprese. L'Anpal non ha ritenuto di distinguere tra le due tipologie di Conto di Gruppo e pertanto cautelativamente, a far data dal 23 ottobre, il Fondo ha sospeso la costituzione di nuovi Conti Formativi di gruppo. Il Fondo ha anche inviato all'Anpal un motivato parere legale sulla questione, che tra l'altro suggeriva una soluzione al problema degli aiuti di Stato, che però non sembra aver sortito alcun effetto. Poiché è venuta a mancare al Fondo una modalità di assegnazione delle risorse che aggregava contributi di piccole imprese nell'ambito di una struttura di gruppo consortile si è ritenuto di

rivedere la normativa interna del Conto Formativo e di abbassare la soglia di accesso a questa modalità “sicuramente più semplice” ad imprese che hanno una disponibilità di almeno 500 €. Questa decisione ha comportato, sul finire del 2017 e nei primi mesi del 2018, un aumento delle risorse impegnate con il Conto Formativo.

Nel corso dell'anno l'Anpal ha avviato con le Parti Sociali una forma di **consultazione / concertazione sulla bozza di nuova Circolare**, destinata a sostituire la ormai obsoleta Circolare del 2003 sulla gestione delle risorse dei Fondi. Le Parti hanno apprezzato il metodo di lavoro dell'Anpal e la volontà di individuare soluzioni condivise. Il risultato finale è stata la Circolare 1 del 10 aprile 2018 che, a fronte di importanti novità gestionali, contiene anche parecchi punti critici.

Con riferimento invece alla attività interna di Fon.Coop il Consiglio ritiene di sottolineare almeno i seguenti fatti:

- **L'aggiudicazione avvenuta nel Consiglio del 14 febbraio 2017 di due importanti gare** pubbliche, quella relativa al sistema informativo e quella relativa ai controlli ex post. Le procedure si sono svolte regolarmente e i due nuovi fornitori hanno da tempo cominciato a svolgere i loro servizi.
- La decisione di avviare **una ricerca per la valutazione d'impatto dell'Avviso 35** a tre-sei mesi dalla conclusione delle attività formative. Anche in questo caso si è proceduto con una richiesta di offerte a società di ricerche specializzate. È risultato aggiudicatario della ricerca l'Università di Roma Facoltà di Scienza della Formazione cattedra del professor Pietro Lucisano. L'avviso 35 è centrato sul tema dell'inclusione sociale su cui lavorano molte delle cooperative sociali aderenti al Fondo. Il Consiglio ritiene importante sottolineare che Fon.coop. si è dato l'obiettivo di applicare la valutazione di impatto come strumento per verificare l'efficacia delle scelte di programmazione fatte, rafforzare la capacità di destinare le risorse in modo efficace, migliorare la capacità di orientare la definizione di progetti che corrispondano agli obiettivi individuati dal Fondo, valutare gli effetti prodotti dalla formazione finanziata ovvero quali cambiamenti essa ha indotto nell'impresa beneficiaria e sulle persone che sono state formate. È un filone di ricerca importante e per quanto si sa innovativo nel panorama dei Fondi Interprofessionali che Fon.Coop intende continuare ed estendere ad altri Avvisi e in particolare all'Avviso 40 Strategia Formative per l'Occupazione, le cui principali caratteristiche saranno richiamate più avanti.
- Nel corso dell'anno è stato aggiornato **il modello 231/2001** ed esso è diventato pienamente operativo con la nomina dell'Organismo di Vigilanza monocratico nella persona del Presidente del Collegio Sindacale Dott. Vittorio Codeluppi. Il Consiglio ha operato questa scelta, al di là della provata professionalità del dottor Codeluppi, poiché essendo in scadenza, ha ritenuto di dover lasciare al prossimo Consiglio la decisione di passare ad un Organismo di Vigilanza collettivo. Il lavoro per il Modello 231 è stato svolto in parallelo e in sintonia con quello relativo alla **certificazione di qualità**. Tale lavoro si è svolto sia nel corso del 2017 che nei primi mesi del corrente anno e la verifica per l'ottenimento della certificazione di conformità alla ISO 9001:2015 è fissata per il 30 maggio 2018.

### Aderenti

La tabella di seguito riporta la serie 2003-2017 delle aderenti comprese le agricole e dei lavoratori versanti comunque al **netto delle imprese cessate o sospese** secondo la terminologia INPS.

**Tabella 2 - Fon.Coop: imprese e lavoratori aderenti per anno 2003-2017**

Anno di adesione	Imprese Uniemens e DMAG	incrementale	%	lavoratori Uniemens e DMAG	incrementale	%
2003	2.334	2.334		273.273	273.273	
2004	642	2.976	22%	54.560	327.833	17%
2005	549	3.525	16%	42.246	370.079	11%
2006	470	3.995	12%	32.571	402.650	8%
2007	690	4.685	15%	37.701	440.351	9%
2008	1.137	5.822	20%	33.400	473.751	7%
2009	551	6.373	9%	28.335	502.086	6%
2010	518	6.891	8%	16.814	518.900	3%
2011	592	7.483	8%	19.278	538.178	4%
2012	443	7.926	6%	13.897	552.075	3%
2013	1.288	9.214	14%	24.266	576.341	4%
2014	833	10.047	8%	33.610	609.951	6%
2015	1.234	11.281	11%	26.577	636.528	4%
2016	1.310	12.591	10%	46.738	683.266	7%
2017	1.461	14.052	10%	23.010	706.276	3%
<b>Totale</b>	<b>14.052</b>			<b>706.276</b>		

Fonte: dati Inps elaborati Fon.Coop al 31-12-2017

Il Fondo si è ormai attestato su un trend di lenta ma costante crescita degli aderenti al netto delle cessate e delle revocate per altri Fondi. Si sottolinea che le nuove adesioni coprono abbondantemente le uscite per revoche e per cessazioni. Ad avviso del Fondo esistono ancora margini di crescita degli associati fra le imprese cooperative aderenti alle tre centrali cooperative e non ancora a Fon.Coop.

### **Il gettito dello 0,30%**

Di seguito la serie degli incassi dello 0,30% che evidenzia, per gli anni interessati, i prelievi governativi.

<b>FON.COOP GETTITO DELLO 0,30%</b>			
anno	gettito	taglio del Governo	netto al Fondo
2010	€ 25.190.245,57	0	€ 25.190.245,57
2011	€ 26.752.287,75	0	€ 26.752.287,75
2012	€ 27.131.097,51	0	€ 27.131.097,51
2013	€ 28.767.346,12	€ 7.845.952,61	€ 20.921.393,51
2014	€ 30.372.597,83	€ 4.090.715,45	€ 26.281.882,38
2015	€ 31.953.777,53	€ 840.553,16	€ 31.113.224,37
2016	€ 34.078.181,83	€ 5.336.618,78	€ 28.741.563,05
<b>2017</b>	<b>€ 32.239.530,37</b>	<b>€ 5.412.485,73</b>	<b>€ 26.827.044,64</b>

**N.B. il gettito 2017 non è ancora stato interamente versato dall'INPS**

Il gettito riflette l'andamento delle adesioni e risulta anch'esso in crescita.

### **I piani formativi finanziati nel 2017**

Nel corso del 2017 sono stati pubblicati i seguenti avvisi:

- Avviso 36 smart del 27 marzo 2017 dotato di 2.000.000 di €;
- Avviso 37 del 27 marzo 2017 dotato di 5.550.000 di cui 1.000.000 su graduatoria nazionale;
- Avviso 38 standard dell'11 ottobre 2017, dotato di 5.550.000 di cui 1.000.000 su graduatoria nazionale; successivamente la dotazione è stata aumentata fino a 8,05 milioni;
- Avviso n. 39 smart del 11/10/2017 dotato di 2.000.000 di €;
- Avviso 40 strategie formative per l'occupazione 30 novembre 2017 dotato di 4.220.000 di cui 2 milioni su graduatoria nazionale.

L'avviso 40 merita un approfondimento in quanto presenta rilevanti innovazioni sul piano della ideazione e progettazione. Il Fondo ritiene che una buona progettazione è frutto di una accurata analisi di fabbisogno sia rispetto alla situazione dell'impresa sia rispetto alle persone. Su base di questo convincimento l'Avviso 40 finanzia una prima fase di analisi di fabbisogno centrata per l'appunto su impresa beneficiari (analisi di posizionamento, rapporti con il mercato, strategie da attuare ecc) e sulle persone (bilanci di competenze, *assessment*) e solo successivamente a questa fase di rilievo sarà richiesto ai proponenti di presentare la progettazione formativa che sarà il naturale risultato dell'analisi.

Verificheremo nel corso del 2018 se la modalità proposta per l'avviso 40 produrrà i frutti attesi in ordine soprattutto alla rispondenza della formazione ai bisogni di imprese e persone.

Nel corso del 2017 sono risultati in gestione:

- 1.088 piani sul Conto Formativo
- 1.807 piani sul Fondo di Rotazione

La tabella che segue dà conto dei piani approvati e dei contributi assegnati nel corso del 2017; nonché dei piani in gestione nel 2017 in quanto finanziati in anni precedenti.



Fondo Paritetico Interprofessionale Nazionale  
per la formazione continua nelle imprese cooperative  
costituito da AGCI, Confcooperative, Legacoop e CGIL, CISL, UIL

Codice Avviso	piani in gestione nel 2017*	contributo approvato	di cui approvati nel 2017	di cui importo totale approvato nel 2017	n. piani I ace 2017	importo I acconto	n. piani II acc nel 2017	importo II acconto	n. piani liquidati nel 2017	saldo sul rendiconto
C15A13	190	7.309.260,77 €			4	118.253,50 €	6	171.881,66 €	172	6.362.486,64 €
C16A14	443	15.183.609,53 €	128	3.657.397,60	18	570.424,43 €	7	181.290,41 €	229	6.707.652,03 €
C17A15	455	14.555.556,98 €	455	14.555.556,98	16	440.968,52 €	2	52.839,50 €	41	625.214,92 €
I14S25	15	3.000.000,00 €			2	197.967,50 €	5	473.916,23 €	3	295.124,27 €
I15S280	70	2.971.550,56 €	19	712.677,96	14	291.657,02 €	14	242.331,45 €	44	1.849.251,29 €
R15A26	71	2.162.178,10 €								
R15A27	99	4.268.069,35 €			1	13.776,00 €	11	243.263,04 €	96	4.031.282,91 €
R15A29	4	23.004,00 €							3	16.473,32 €
R15A31	193	5.215.702,62 €			22	411.392,45 €	27	446.783,26 €	104	2.474.205,26 €
R15A32	105	5.088.099,47 €			27	633.763,81 €	21	413.706,16 €	46	1.778.704,57 €
R16A33	210	4.959.225,21 €	210	4.959.225,21	48	648.728,03 €	10	85.704,08 €	10	178.273,10 €
R16A34	344	1.985.410,36 €	126	566.272,94			18	153.979,36 €	309	1.787.717,97 €
R16A35	43	2.461.654,42 €	43	2.461.654,42	16	487.606,40 €	1	12.000,00 €	1	18.169,99 €
R17A36	403	1.908.629,62 €	403	1.908.629,62			11	42.000,00 €	110	536.526,83 €
R17A37	250	6.104.263,40 €	250	6.104.263,40	34	451.877,58 €			1	34.128,00 €
<b>Totale</b>	<b>2.895</b>	<b>77.196.214,39 €</b>	<b>1.634</b>	<b>34.925.678,13</b>	<b>202</b>	<b>4.266.415,24 €</b>	<b>136</b>	<b>2.586.661,21 €</b>	<b>1.237</b>	<b>28.756.420,71 €</b>

### Alcuni rilevanti fatti gestionali

È compito della Nota Integrativa spiegare nel dettaglio i dati dello Stato Patrimoniale e del Conto Economico, qui s'intende solo sottolineare alcuni dati.

### Gara pubbliche

Nell'anno sono state aggiudicate, come già detto, le gare relative al nuovo sistema informativo e ai controlli ex-post; mentre si è operata una richiesta di offerte (sotto la soglia dei 40.000 €) per la ricerca di valutazione di impatto dell'Avviso 35.

### Contenziosi

Non si registrano sostanziali novità per i contenziosi in atto essendo i tempi della giustizia civile ben noti. Questa la situazione:

- esiste un contenzioso già arrivato al livello di decreto ingiuntivo con l'impresa assicurativa Elite per una garanzia concessa a Lazio Form per € 41.785,00;
- esiste un contenzioso in fase di svolgimento con Gable, HDI, LIG e FidiRoma per l'incasso delle fideiussioni concesse a Inforcoop soc. coop. per un importo totale di € 198.381,38.

### Fondo rischi

Come richiamato in premessa il Fondo rischi è stato abbattuto per 848.419,91 €; ha ora un ammontare pari a € 1.374,51 ed è relativo a tre costi considerati inammissibili dalla verifica ministeriale:

- 1) rimborso a dipendente di 20,00 € in più del dovuto;
- 2) pranzo sociale 2010 per 850 €;
- 3) cartoline Unicef per auguri di Natale per 520 €.

### Alcuni dati finanziari

La serie degli ultimi sette anni dei **pagamenti effettuati** per attività formative è la seguente:

<b>ANNO</b>	<b>PAGAMENTI PER ATTIVITA' FORMATIVE</b>	<b>IMPORTO</b>
2011	<i>Pagamenti per attività formative</i>	€ 17.989.471,42
2012	<i>Pagamenti per attività formative</i>	€ 22.783.562,92
2013	<i>Pagamenti per attività formative</i>	€ 24.293.023,84
2014	<i>Pagamenti per attività formative</i>	€ 24.837.712,41
2015	<i>Pagamenti per attività formative</i>	€ 22.639.716,39
2016	<i>Pagamenti per attività formative</i>	€ 25.441.767,92
2017	<i>Pagamenti per attività formative</i>	€ 29.090.757,50

Nel 2017 è continuato il trend positivo dei pagamenti. Infatti sommando ai pagamenti per attività formative quelli relativi alle spese di gestione e a quelle delle spese propedeutiche il Fondo effettua pagamenti superiori alle entrate di competenza dell'anno, riducendo quindi i fondi liquidi disponibili.

I risultati della gestione finanziaria del 2017 sono di seguito riportati. I tassi offerti sugli strumenti finanziari ammessi dal Ministero per l'impiego della liquidità in eccesso rimangono, come noto, particolarmente bassi e ad anche il metodo delle aste competitive fra banche per gli impieghi, scelto da Fon.Coop per individuare le migliori offerte, non produce particolari effetti positivi. Poiché gli investimenti vengono effettuati in Pronti Contro Termine con sottostante di Titoli di Stato, viene scongiurato il pericolo di un eventuale *bail-in* e proprio per questo motivo, nel corso del 2017 sono stati liquidati gli investimenti residui in *time deposit*; tale forma di investimento della liquidità non sarà più utilizzata.

GESTIONE FINANZIARIA 2017	
Proventi da PCT & Time Deposit	€ 66.491,42
Interessi Attivi su c/c	€ 285.759,87
Arrotondamenti	€ -0,46
<b>TOTALE</b>	<b>€ 352.254,06</b>

**Queste risorse comunque confluiscono sulla dotazione per attività formative, così come detta la relativa Circolare Ministeriale.**

### L'assistenza territoriale e i controlli in itinere

Nel corso dell'anno l'assistenza tecnica territoriale ha operato la consueta attività di assistenza, consulenza e supporto alle imprese che presentano piani formativi ed ha inoltre operato *controlli in itinere* su 533 piani secondo la tabella seguente:

canali di finanziamento	C16 A14	C17 A15	I14 S25	I15S 280	R15 A31	R15 A32	R16 A33	R16 A34	R16 A35	R17 A36	R17 A37	totale visite in itinere
<b>regioni</b>												
Abruzzo	1	1					6	4	1	6		19
Calabria	1			3	2	1	4	12	1	7	2	33
Campania	1						2	6		4		13
Emilia Romagna	12	49			9	5	10	10	2	14	4	115
Friuli Venezia Giulia	1	1				1						3
Lazio	4	5			2	5	6		1	12	1	36
Liguria	2	5			1	1	2			1		12
Lombardia	7	16	1		3		12	29	4	24	6	102
Marche	4	7		2	2	2	2	9	2			30
Molise					1		1					2
Piemonte		5	1	2	3	2	6	4	2	1		26
Puglia	3	1								7		11
Sicilia	1				2	2	7	10	3	27		52
Toscana	2	11			2	1	6	6		7	1	36
Trento	5	7			2							14
Umbria	2	7		3	1				1			14
Veneto		3			4	1	1	3		2		14

<b>Totale complessivo</b>	<b>46</b>	<b>118</b>	<b>2</b>	<b>10</b>	<b>34</b>	<b>21</b>	<b>65</b>	<b>93</b>	<b>17</b>	<b>113</b>	<b>14</b>	<b>533</b>
---------------------------	-----------	------------	----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	------------	-----------	------------

### I controlli ex post

Nel corso del 2017 A.C.G. Consulting (società aggiudicataria della gara) ha svolto 186 controlli ex-post secondo la metodologia concordata. La tabella di seguito dà conto dei controlli effettuati per canale e Regione.

REGIONI	AVVISO 18	AVVISO 21	AVVISO 22	AVVISO 23	AVVISO 24	CF 2011	CF 2012	TOT PIANI
Abruzzo	1	0	0	0	0	0	0	1
Calabria	2	0	0	0	7	0	0	9
Campania	4	1	0	0	0	0	0	5
Emilia Romagna	4	2	1	1	0	7	9	24
Friuli Venezia G.	0	0	0	5	0	0	0	5
Lazio	2	2	0	1	2	2	2	11
Liguria	0	0	0	0	1	1	1	3
Lombardia	2	0	0	0	35	5	10	52
Marche	4	2	0	0	3	0	0	9
Piemonte	0	5	1	3	0	1	1	11
Puglia	0	0	0	1	0	1	2	4
Sardegna	2	1	0	2	0	1	0	6
Sicilia	1	0	0	0	0	0	0	1
Toscana	2	3	0	1	0	1	7	14
Trentino Alto A.	0	2	0	0	0	5	13	20
Umbria	3	1	0	0	0	2	2	8
Veneto	0	0	0	0	1	2	0	3
<b>TOTALE PIANI</b>	<b>27</b>	<b>19</b>	<b>2</b>	<b>14</b>	<b>49</b>	<b>28</b>	<b>47</b>	<b>186</b>

Sui 186 piani i controllori hanno rilevato non conformità su 9 piani, documentate in verbale e hanno proposto delle decurtazioni che sono state deliberate dal Consiglio di Amministrazione nella riunione del 24 gennaio 2018.

### Il nuovo sistema informativo

Il nuovo fornitore (NTTData Italia), dopo l'aggiudicazione del 14 febbraio 2017, ha trasferito tutto il software dal vecchio fornitore ed ha rapidamente cominciato a svolgere l'attività prevista e la manutenzione correttiva ed adattativa nonché a far funzionare l'help desk.

### La comunicazione ed il marketing associativo

Nel 2017 è continuata l'attività di promozione e di marketing associativo su tre principali assi:

- seminari promozionali;
- attività di marketing associativo con i soci delle Associazioni della Cooperazione;

- sponsorizzazioni di riviste sia dei Soci che di eventi di stretto interesse formativo.

Particolare cura è riservata al sito web del Fondo che si contraddistingue per completezza d'informazione e facilità di consultazione; le imprese, gli enti di formazione e i semplici visitatori vi trovano una risposta esaustiva ad ogni quesito.

E d'altra parte la migliore controprova dell'efficacia dell'attività promozionale e di marketing associativo è che le nostre adesioni al netto delle cessazioni e delle revocate continuano a crescere.

Signori Rappresentanti dei Soci,

questa relazione di bilancio conclude un triennio intenso di attività per Fon.Coop ed anche l'opera di questo Consiglio. I Soci infatti sono chiamati a rinnovare le cariche sociali nella imminente Assemblea.

Il Consiglio ha ritenuto di produrre un Report di Consiliatura 2015-2018 sia per rendere conto ai Soci di quello che è stato fatto sia per offrire ai nuovi Consiglieri uno strumento da cui far partire una nuova fase di lavoro.

Oltre al Report si è ritenuto di suggerire qualche considerazione sulle problematiche e sulle opportunità che i nuovi Consiglieri dovranno affrontare, fermo restando che il nuovo Consiglio è ovviamente assolutamente libero di dibattere e decidere al meglio.

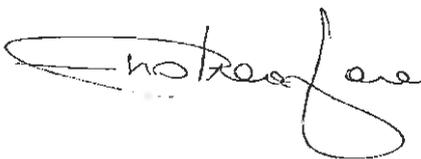
Il Consiglio ritiene doveroso ringraziare il personale tutto del Fondo che ha operato e opera con professionalità e dedizione e consente il raggiungimento degli alti standard di operatività e qualità che sono riconosciuti a Fon.Coop.

Infine si segnala che il progetto del bilancio 2017 è accompagnato da un "Prospetto di rendicontazione finanziaria di cassa" predisposto secondo le indicazioni ministeriali.

Riguardo al progetto di bilancio dell'esercizio 2017 esso si chiude in pareggio.

Il Presidente  
Andrea Fora

Roma, 16 maggio 2018



## BILANCIO D'ESERCIZIO 2017

<b>STATO PATRIMONIALE</b>			
<b>ATTIVITA'</b>		<b>PASSIVITA'</b>	
Descrizione	Importo	Descrizione	Importo
<b>IMMOBILIZZAZIONI Immateriali</b>	<b>1.094.389,84</b>	<b>PATRIMONIO NETTO</b>	<b>1.198.939,71</b>
Software e sito web	1.093.902,60	Patrimonio di Dotazione	1.198.939,71
Marchi	487,24		
<b>IMMOBILIZZAZIONI materiali</b>	<b>104.549,87</b>	<b>Fondi per rischi e oneri</b>	<b>1.374,51</b>
Impianti	6.089,90	Fdo rischi per controversie vs Ministero	1.374,51
Mobili, arredi e dotazioni d'ufficio	48.076,99		
Macchine d'ufficio elettroniche	48.342,05	<b>FONDO RISORSE FINANZIARIE</b>	<b>99.101.378,76</b>
Altri beni < € 516,46	2.040,93	Fondo Attività Formative 2012	1.295.751,53
		Fondo Spese Formative da Portabilità Risorse INPS	438.096,19
		Fondo Attività Formative 2013	5.319.718,69
		Fondo Attività Formative 2014	12.882.960,61
		Fondo Spese Gestionali 2014	1.257.818,38
		Fondo Attività Formative 2015	24.101.309,68
		Fondo Spese Propedeutiche 2015	1.146.385,70
		Fondo Spese Gestionali 2015	1.555.994,66
		Fondo Attività Formative 2016	25.399.132,52
		Fondo Spese Propedeutiche 2016	1.581.299,18
		Fondo Spese Gestionali 2016	1.581.299,18
		Fondo Attività Formative 2017	20.033.814,60
		Fondo Spese Propedeutiche 2017	1.253.898,92
		Fondo Spese Gestionali 2017	1.253.898,92
<b>CREDITI</b>	<b>19.058.086,12</b>	<b>FONDI ACCANTONAMENTO</b>	<b>36.761,12</b>
Crediti Risorse INPS	11.876.477,08	Fondo T.F.R.	36.761,12
Anticipazioni Avviso 18	136.854,37		
Anticipazioni Avviso 21	12.385,00	<b>DEBITI</b>	<b>364.296,95</b>
Anticipazioni Avviso 23	60.570,00	Debiti vs fornitori entro l'esercizio succ	86.821,81
Anticipazioni Conto Formativo 2015	8.544,92	Debiti vs dipendenti	1,52
Anticipazioni Avviso 27	32.393,21	Debiti vs collaboratori	2.133,55
Anticipazioni Avviso 28	255.449,34	Debiti per compensi Cda	145.488,37
Anticipazioni Avviso 25	2.012.900,31	IRAP	39.952,98
Anticipazioni Conto Formativo 2016	681.912,40	Conguaglio IRPEF - 730	117,42
Anticipazioni Avviso 31	660.040,96	Erario ritenute lavoro dipen da versare	20.349,49
Anticipazioni Avviso 32	1.181.547,74	Erario ritenute collaboratori da versare	6.036,64
Anticipazioni Avviso 33	639.411,37	Erario per ritenute lavoro auton da vers	10.821,10
Anticipazioni Avviso 35	499.606,42	Addizionale IRPEF regionale	172,81
Anticipazioni Conto Formativo 2017	493.808,52	Addizionale IRPEF comunale	27,35
Anticipazioni Avviso 37	451.895,78	Imposta sostitutiva su TFR	25,90
Crediti vs INPS per > versamenti	1.660,00	INPS a debito dipendenti	29.889,23
Crediti vs ERARIO per > versamenti	1.302,95	INPS a debito cocopro	11.110,02
Depositi cauzionali	8.044,24	INAIL a debito	-539,10
Acconti d'imposta IRAP	41.907,00	Capicope a debito	960,46
Crediti vs terzi per controversie Ministero	1.374,51	Cooperlavoro a debito	10.727,02
		Coopersalute a debito	60,00
		Trattenute Sindacali	140,38
<b>DISPONIBILITA' LIQUIDE</b>	<b>80.212.742,35</b>	<b>RATEI &amp; RISCOINTI passivi</b>	<b>59.356,77</b>
BCC 2459 Risorse INPS	15.326.416,03	Ratei passivi	59.356,77
Banca Unipol 1665	8.453,14		
Banca Cambiano 10016541	15.394.087,92		
Banca MPS 62210 Risorse INPS	32.470.045,51		
Banca MPS 62211 Spese Formative & Propedeutiche	994.016,32		
Banca MPS 62213 Spese Gestionali	991.397,19		
Banca Prossima 40111	30.997,43		
Banca BPER c/c 2499290	14.995.449,09		
Carta di credito prepagata Banca MPS	1.762,29		
Cassa e monete nazionali	46,43		
Cassa valori bollati	96,00		
<b>RATEI &amp; RISCOINTI attivi</b>	<b>292.339,64</b>		
Ratei attivi	292.339,64		
<b>TOTALE ATTIVITA'</b>	<b>100.762.107,82</b>	<b>TOTALE PASSIVITA'</b>	<b>100.762.107,82</b>

### CONTI D'ORDINE

<b>DARE</b>		<b>AVERE</b>	
Descrizione	Importo	Descrizione	Importo
<b>CONTI D'ORDINE</b>	<b>103.505.718,83</b>	<b>CONTI D'ORDINE</b>	<b>103.505.718,83</b>
Fideiussioni ricevute	8.127.686,48	Fideiussioni a garanzia	8.127.686,48
Piani Formativi approvati	39.323.770,59	Impegni Piani Formativi approvati	39.323.770,59
Avvisi Formativi pubblicati	11.770.000,00	Impegni Avvisi Formativi pubblicati	11.770.000,00
Disponibilità CFormativo Aziendale Anni Precedenti	14.434.269,47	Impegni CFormativo Aziendale Anni Precedenti	14.434.269,47
Disponibilità CFormativo Aziendale 2016	18.806.715,87	Impegni CFormativo Aziendale 2016	18.806.715,87
Disponibilità CFormativo Aziendale 2017	11.043.276,42	Impegni CFormativo Aziendale 2017	11.043.276,42
<b>TOTALE DARE</b>	<b>103.505.718,83</b>	<b>TOTALE AVERE</b>	<b>103.505.718,83</b>

**BILANCIO D'ESERCIZIO 2017**
**CONTO ECONOMICO**

COSTI		RICAVI	
Descrizione	Importo	Descrizione	Importo
<b>SPESE PIANI FORMATIVI</b>	<b>28.931.172,71</b>	<b>PROVENTI RISORSE INPS</b>	<b>30.371.613,37</b>
Erogazioni C/Formativo 2009	4.910,56	Risorse INPS 2009	-918,99
Erogazioni C/Formativo 2010	5.892,88	Risorse INPS 2010	-3.249,93
Erogazioni C/Formativo da Portabilità Risorse	132.095,57	Risorse INPS 2011	5.666,32
Erogazioni C/Formativo 2011	712.625,27	Risorse INPS 2012	7.187,83
Erogazioni C/Formativo 2012	2.369.762,29	Risorse INPS 2013	2.603,35
Erogazioni C/Formativo 2013	4.287.167,44	Risorse INPS 2014	-11.621,64
Erogazioni C/Formativo 2014	3.149.536,86	Risorse INPS 2015	35.919,24
Erogazioni Avviso 26	2.078.951,45	Risorse INPS 2016	7.190.767,18
Erogazioni Avviso 27	4.033.213,93	Risorse INPS 2017	22.798.162,25
Erogazioni Avviso 28	1.849.251,44	Portabilità Risorse INPS	347.097,76
Erogazioni Avviso 29	7.169,60		
Erogazioni Avviso 31	2.464.760,68		
Erogazioni C/Formativo 2015	2.404.264,94	<b>GESTIONE FINANZIARIA</b>	<b>352.264,07</b>
Erogazioni C/Formativo 2016	625.744,70	Proventi da PCT & Time Deposit	66.491,42
Erogazioni Avviso 32	1.780.404,49	Interessi Attivi su c/c	285.769,87
Erogazioni Avviso 33	180.033,10	Arrotondamenti	2,78
Erogazioni Avviso 34	1.798.901,18		
Erogazioni Avviso 35	18.169,99		
Erogazioni Avviso 36	533.026,83	<b>UTILIZZO RISORSE FINANZIARIE</b>	<b>31.028.143,08</b>
Erogazioni Avviso 25	295.124,27	Utilizzo Fondo Spese Formative	28.931.172,71
Erogazioni Avviso 37	34.128,00	Utilizzo Fondo Spese Propedeutiche	919.676,86
Erogazioni C/Formativo 2017	38.725,93	Utilizzo Fondo Spese Gestionali	1.177.293,51
Mobilità tra Fondi Risorse 2013	5.637,13		
Mobilità tra Fondi Risorse 2014	27.257,38		
Mobilità tra Fondi Risorse 2015	61.845,29		
Mobilità tra Fondi Risorse 2016	29.638,39		
Mobilità tra Fondi Risorse 2017	2.933,12		
<b>SPESE PROPEDEUTICHE</b>	<b>919.676,86</b>		
Consulenze	4.804,80		
Canone dominio sito web	914,29		
Noleggi strutture per convegni	42,70		
Produzioni editoriali & multimediali	4.385,28		
Promozioni per presentazione Fondo	27.360,00		
Altre spese per presentazione Fondo	13.956,80		
Pubblicità su quotidiani & periodici	57.979,15		
Pubblicità su internet	49.285,00		
Collaborazioni a progetto ATT	273.429,00		
INPS cocopro ATT	60.105,24		
INAIL cocopro ATT	1.101,13		
Rimborso spese a piè di lista ATT	31.593,77		
Spese Viaggi & di Trasferte ATT	101,00		
Colazione di lavoro ATT	91,10		
Residenzialità ATT	1.543,00		
Spese Generali ATT	159,99		
IRAP ATT	13.180,58		
IRAP sp propedeutiche	713,36		
Assistenza-Help Desk nuovo sistema inform	23.424,00		
Assistenza & manutenzione sistema inform	122,00		
Consulenze per Bando Sistema Informativo	19.279,96		
Ammortamento Nuovo Sistema Informativo	74.145,48		
Assistenza & manutenzione NSI	106.580,03		
Consulenze GTAV	47.580,00		
Valutazione ex ante piani formativi	57.645,00		
Controlli finali	26.382,50		
Valutazione ex post Avviso 35	23.771,70		

## BILANCIO D'ESERCIZIO 2017

### CONTO ECONOMICO

COSTI		RICAVI	
Descrizione	Importo	Descrizione	Importo
<b>SPESE GESTIONALI</b>	<b>1.177.293,51</b>		
Locazione Sede	50.755,44		
<b>Spese condominiali</b>	<b>1.161,23</b>		
Servizi di pulizie	9.291,86		
Manutenzione beni propri & terzi	2.349,20		
Spese telefoniche, fax & internet	14.898,22		
Gas riscaldamento	1.187,43		
Energia Elettrica	2.996,44		
Spese di Consumo	5.090,25		
Colazioni di lavoro	907,68		
Cancelleria & Tipografia	11.994,70		
Materiale vario	408,47		
Spese di Trasporto	1.673,99		
Abbonamenti, riviste & pubblicazioni	389,90		
Altre spese Generali	8.858,18		
Rimborso spese viaggi direttore & resp	3.394,72		
Spese Viaggi direttore & resp	7.299,90		
Direttore	93.463,75		
INPS direttore	24.194,75		
Oneri Previdenziali Fasco	9.946,80		
Oneri Previdenziali Capipecode	6.008,03		
Stipendi sp gestionali	427.544,56		
Contributi QUAS su stipendi gest	1.399,84		
Contributi INPS su stipendi gest	125.041,56		
Contributi Quadrifor su stipendi gest	200,16		
Previdenza complementare gestionali	6.521,06		
INAIL sp gestionale	1.760,15		
Ticket Rest gestionali	13.186,74		
Contributi Coopersalute su stipendi gest	720,00		
T.F.R. dell'esercizio sp gestionali	37.276,55		
Formazione Personale	963,80		
Consulenze legali gestionali	49.483,20		
Consulenze fiscali & contabili	6.470,88		
Consulenze del lavoro	29.515,76		
Altri compensi professionali	48.240,08		
Spese Gestionali D.LGS231/01	1.477,68		
Collegio Sindacale	61.473,36		
Rimborso spese viaggi sindaci	7.724,58		
Rimborso spese viaggi CdA	2.501,13		
Spese viaggi CdA	370,80		
Compensi CdA	49.000,00		
INPS CdA	3.408,00		
Amm. Software gestionali	249,00		
Amm. Macchine elettroniche gestionali	1.420,08		
Canone annuo software gestionale	2.730,85		
Canone annuo software vari	603,90		
IRAP sp gestionali	26.059,04		
Imposte Tasi	54,00		
Oneri Bancari	985,81		
Oneri Bancari per gestione tesoreria	14.640,00		
<b>ACCANTONAMENTO PIANI FORMATIVI</b>	<b>27.421.459,90</b>		
Accantonamento Piani Formativi	26.722.098,07		
Accantonamento da Proventi Finanziari	352.264,07		
Accantonamento da Portabilità Risorse INP	347.097,76		
<b>ACCANTONAMENTO SPESE PROPEDEU</b>	<b>1.651.232,08</b>		
Accantonamento Spese Propedeutiche	1.651.232,08		
<b>ACCANTONAMENTO SPESE GESTIONALI</b>	<b>1.651.185,46</b>		
Accantonamento Spese Gestionali	1.651.185,46		
<b>TOTALE COSTI</b>	<b>61.752.020,52</b>	<b>TOTALE RICAVI</b>	<b>61.752.020,52</b>

PROSPETTO DI RENDICONTAZIONE RISORSE DI REGIME RELATIVE ALL'ANNO 2017

FINANZIARIO

1	INCASSO INPS (0,30%) ANNO 2017 AL NETTO TAGLIO GOVERNO	27.788.086,53
2	CONTRIBUTI FINANZIARI DA REGIONE LOMBARDIA SU AVVISI	-
ONERI E PROVENTI FINANZIARI RISORSE L. 388/00		
7.1.A	PROVENTI RELATIVI A RISORSE L. 388/00 (INTERESSI ATTIVI)	181.434,74
7.2.A	ONERI RELATIVI A RISORSE L. 388/00 (INTERESSI PASSIVI)	45.182,29
SUB TOTALE MACROVOCE 7 (7.1 - 7.2)		86.302,45
PORTABILITA'/MOBILITA' TRA FONDI		
8.1.A	PROVENTI RELATIVI ALLA PORTABILITA' IN ENTRATA	347.097,78
8.2.A	ONERI RELATIVI ALLA MOBILITA' IN USCITA	127.911,91
SUB TOTALE MACROVOCE 8 (8.1 - 8.2)		219.185,87
TOTALE ENTRATE NETTE ANNO 2017		27.955.861,88
SPESE GESTIONALI AMMISSIBILI 5,6%		1.637.571,88
SPESE PROPEDEUTICHE 5,6%		1.637.571,88
SPESE FORMATIVE		24.987.010,71
TOTALI		2017
A) TOTALE ATTIVITA' DI GESTIONE		1.175.997,49
B) TOTALE ATTIVITA' PROPEDEUTICHE		909.807,93
C) TOTALE ATTIVITA' FORMATIVE		29.053.667,55
TOTALE A)+B)+C)		31.139.362,97

TOTALE RISORSE DISPONIBILI E IMPEGNI AL 31 DICEMBRE 2017

FONDO RISORSE FINANZIARIE DISPONIBILI	90.621.819,32
PIANI FORMATIVI APPROVATI DA PAGARE	38.532.708,90
AVVISI FORMATIVI PUBBLICATI DA PAGARE	11.770.000,00
DISPONIBILITA' CONTO FORMATIVO AZIENDALE	35.739.819,73
PIANI PROPEDEUTICI APPROVATI DA PAGARE	
SPESE PROPEDEUTICHE APPROVATE DA PAGARE	
TOTALE RISORSE DISPONIBILI DA IMPEGNARE	4.579.992,99

A) ATTIVITA' DI GESTIONE (D.L. del 17/12/2009)

2017		
1 PERSONALE		
1.1.A	DIPENDENTI E COLLABORATORI	798.779,59
1.2.A	VIAGGI E TRASFERTE	9.993,75
TOTALE 1		808.773,34
2 ORGANI STATUTARI		
2.1.A	COMPENSI	109.389,18
2.2.A	VIAGGI E TRASFERTE	12.394,63
TOTALE 2		121.777,69
3 BENI MATERIALI ED IMMATERIALI		
3.1.A	ACQUISTO BENI MATERIALI ED IMMATERIALI	7.618,05
3.2.A	AMM.TO DI BENI NON ACQUISTATI CON RISORSE L. 388/00	-
3.3.A	SPESE DI COSTITUZIONE DEL FONDO (EVENTUALE)	-
TOTALE 3		7.618,05
4 GODIMENTO BENI DI TERZI		
4.1.A	FITTI PASSIVI (GANONI D'USO)	61.918,67
4.2.A	NOLEGGI	-
TOTALE 4		61.918,67
5 SERVIZI E MATERIALI		
5.1.A	CONSULENZE	128.876,45
5.2.A	ASSICURAZIONI (OBBLIGATORIE PER LEGGE)	-
5.3.A	UTENZE E SERVIZI	40.321,34
5.4.A	MATERIALI DI CONSUMO	18.781,98
TOTALE 5		187.959,76
6 IMPOSTE E TASSE		
6.1.A	IMPOSTE E TASSE	64,00
TOTALE 6		64,00
SUB TOTALE MACROVOCI DA 1 A 6*		1.175.997,49
TOTALE ATTIVITA' DI GESTIONE*		1.175.997,49

\*Ai fini del calcolo dei limiti percentuali annui delle spese di gestione non va ricompresa la macrovoce 7 qualora il relativo totale riporti un'eccedenza attiva (proventi > oneri).

B) ATTIVITA' PROPEDEUTICHE

2017		
1 PERSONALE		
1.1.B	DIPENDENTI E COLLABORATORI	-
1.2.B	VIAGGI E TRASFERTE	-
TOTALE 1		-
2 ACQUISTO BENI MATERIALI ED IMMATERIALI		
2.1.B	MACCHINE D'UFFICIO ELETTRONICHE	-
2.2.B	MOBILI ED ARREDI	-
2.3.B	SOFTWARE	-
2.4.B	ALTRE IMMOBILIZZAZIONI	-
TOTALE 2		-
3 ALTRI SERVIZI		
3.1.B	SERVIZI DI COMUNICAZIONE/PROMOZIONE	148.988,31
3.2.B	SERVIZI DI ANALISI DELLA DOMANDA E FABBISOGNI	-
PROGETTAZIONE, COSTRUZIONE, IMPLEMENTAZIONE E		
3.3.B	GESTIONE DEL SISTEMA INFORMATICO DI CONTROLLO E	322.537,27
MONITORAGGIO		
3.4.B	CONSULENZE	50.985,05
3.5.B	ASSISTENZA TECNICA	387.297,31
TOTALE 3		909.807,93
TOTALE ATTIVITA' PROPEDEUTICHE		909.807,93

C) ATTIVITA' FORMATIVE

2017		
1.1.C	ATTIVITA' FORMATIVE AZIENDALI AVVISI A BANDO	14.175.100,97
1.6.C	ATTIVITA' FORMATIVE AZIENDALI CONTO FORMATIVO	13.530.963,35
1.2.C	ATTIVITA' FORMATIVE TERRITORIALI	-
1.3.C	ATTIVITA' FORMATIVE SETTORIALI	1.947.503,23
1.4.C	ATTIVITA' FORMATIVE INDIVIDUALI	-
TOTALE ATTIVITA' FORMATIVE		29.053.667,55

# Nota integrativa

## **1. PREMESSA**

L'Associazione, denominata Fondo Paritetico Interprofessionale Nazionale per la Formazione Continua, nelle imprese Cooperative – FON.COOP, è stata costituita in data 29/11/2001, ai sensi dell'art. 118 della L. 388/2000 come Ente non commerciale di diritto privato.

## **2. FINALITÀ DELL'ENTE**

Gli scopi istituzionali del Fondo comprendono così come previsto dall'art. 2 dello Statuto le seguenti attività:

1. “promuovere e finanziare in tutto o in parte - nel rispetto delle modalità fissate dalla Legge - piani formativi aziendali, territoriali, settoriali o individuali, regionali, interregionali e nazionali concordati tra le parti”;
2. “promuovere e finanziare ogni eventuale ulteriore iniziativa propedeutica e/o comunque direttamente connessa a detti piani, concordata tra le parti”.

La stessa norma prevede che il Fondo può “svolgere la sua attività anche promuovendo e finanziando attività a sostegno delle politiche di formazione continua e/o in progetti di formazione, particolarmente rivolti, ad imprese, settori e territori a scarso sviluppo cooperativo”, e che non ha scopo di lucro.

## **3. AGEVOLAZIONI DI CUI GODE L'ENTE**

Fon.Coop beneficia delle agevolazioni fiscali e tributarie in materia di Enti associativi, previste dall'art. 148 e seguenti del D.P.R. 917/1986 e successive modificazioni e dall'art. 4 del D.P.R. 633/1972 e successive modificazioni.

#### **4. CONTENUTO E FORMA DEL BILANCIO AL 31.12.2017**

Il Bilancio di Fon.Coop è predisposto al 31 dicembre di ogni anno.

Il Bilancio dell'esercizio è quindi composto dallo Stato Patrimoniale, dal Conto Economico e dalla Nota integrativa recante in allegato il Rendiconto Finanziario predisposto secondo le indicazioni pervenute dal Ministero Vigilante ed è accompagnato dalla Relazione del Consiglio di Amministrazione.

Il Bilancio viene redatto, tenendo in considerazione la particolarità dell'attività del Fondo, in conformità alle disposizioni riguardanti il D. Lgs. n. 460/1997, interpretate ed integrate dalle circolari emanate dal Ministero del Lavoro, applicando il criterio contabile di competenza economica in ottemperanza alle Raccomandazioni emanate in materia di enti non profit, dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti.

I criteri di classificazione e di valutazione utilizzati nella formazione del bilancio d'esercizio chiuso al 31 dicembre 2017 non si discostano dai criteri utilizzati nei precedenti esercizi.

#### **5. CRITERI DI VALUTAZIONE E DESCRIZIONE**

##### **Stato Patrimoniale**

## 5.1 Attività

### 5.1.1a. Immobilizzazioni: Criteri di Valutazione

Le immobilizzazioni sono iscritte al criterio del costo di acquisto tenendo in considerazione gli oneri accessori e i costi sostenuti per l'utilizzo delle stesse, e sono ammortizzate nell'anno di acquisizione, in quanto totalmente finanziate con le risorse annuali di competenza.

### 5.1.1b. Immobilizzazioni: Descrizione

Nel seguente prospetto sono riportate le variazioni rispetto all'esercizio precedente delle singole voci riguardanti le immobilizzazioni:

DESCRIZIONE	SALDO AL 31 DIC 2016	ACQUISTI	ALIENAZIONI	SALDO AL 31 DIC 2016
<b>IMMOBILIZZAZIONI Immateriali</b>	<b>1.019.995,36</b>	<b>74.394,48</b>	<b>0,00</b>	<b>1.094.389,84</b>
Software e sito web	1.019.508,12	74.394,48		1.093.902,60
Marchi	487,24			487,24
<b>IMMOBILIZZAZIONI materiali</b>	<b>103.129,79</b>	<b>1.420,08</b>	<b>0,00</b>	<b>104.549,87</b>
Impianti	6.089,90			6.089,90
Mobili, arredi e dotazioni d'ufficio	48.076,99			48.076,99
Macchine d'ufficio elettroniche	46.921,97	1.420,08		48.342,05
Altri beni < € 516,45	2.040,93			2.040,93
<b>TOTALE</b>	<b>1.123.125,15</b>	<b>75.814,56</b>	<b>0,00</b>	<b>1.198.939,71</b>

### 5.1.2. Disponibilità Liquide

Le disponibilità liquide sono costituite dai valori finanziari presenti in cassa, dalla carta di credito prepagata e dai conti correnti bancari aperti presso la Banca Monte dei Paschi, Banca

di Credito Cooperativo di Roma, Banca di Cambiano (ex AGCI), Banca Unipol, Banca Prossima e Banca BPER iscritte al valore nominale.

### **5.1.3 Attività Finanziarie**

#### **5.1.3a. Attività Finanziarie: Criteri di Valutazione**

Le attività finanziarie sono costituite dagli investimenti nelle operazioni Pronti Contro Termine e/o Time Deposit iscritti al costo di acquisto del singolo prodotto finanziario.

#### **5.1.4. Crediti**

I crediti sono iscritti al valore nominale e suddivisi in:

- a) Crediti per Risorse Finanziarie, che accolgono valori ancora da incassare relativi a Risorse spettanti all'Ente ed esigibili nel breve termine.
- b) Crediti diversi, che accolgono tutti i crediti relativi alla gestione corrente ed esigibili nel breve periodo. Per quanto riguarda il credito Irap, gli acconti Irap, le ritenute fiscali e previdenziali trattenute e/o versate in maggior misura (Irpef, Inps e Inail) si evidenzia che saranno utilizzate in compensazione a valere sui primi versamenti utili; per quanto riguarda gli acconti sulle retribuzioni a dipendenti e collaboratori saranno decurtati dal netto dovuto in busta paga.

Per quanto concerne il deposito cauzionale versato per la locazione dell'immobile dove viene svolta l'attività istituzionale ed i depositi cauzionali sui contratti di utenza (gas, energia elettrica e telefono) si segnala che saranno esigibili al momento dello scadere dei rispettivi contratti.

- c) Anticipazioni Avviso 18, 21, 23, 25, 26, 27, 28, 29, 31, 32, 33, 35 C/ Formativo 2015, C/ Formativo 2016, C/ Formativo 2017 che accolgono tutti gli acconti versati e non

ancora definitivamente rendicontati e coperti da polizze fideiussoria come richiesta dalla normativa vigente.

- d) Crediti vs terzi per controversie Ministero è una posta istituita a seguito della Nota conclusiva sugli esiti relativi ai controlli svolti sul Fondo in relazione alle attività di gestione e controllo e alle attività formative - annualità 2009-2010-2011, nell'ambito dei compiti di vigilanza attribuiti al Ministero del Lavoro ai sensi del comma 2 dell'art.118 della Legge 388/2000 e s.m.i. del 29 Maggio 2015 nelle more del perfezionamento delle procedure di recupero delle somme ritenute non ammissibili, attraverso la predisposizione di un apposito fondo rischi, pari al valore complessivo delle somme indicate nella nota conclusiva stessa.

#### **5.1.5. Ratei Attivi**

Sono iscritte in tali voci quote di costi e proventi, comuni a due o più esercizi, l'entità dei quali varia in ragione del tempo, in ottemperanza al principio della competenza temporale.

Tra i ratei attivi sono iscritte le competenze bancarie maturate alla fine dell'esercizio e i proventi derivanti dall'investimento in Pronti Contro Termine e Time Deposit maturati alla fine dell'esercizio ma imputate sul conto corrente bancario nell'esercizio successivo.

### **5.2 Passività**

#### **5.2.1 Debiti**

I debiti sono valutati al valore nominale e sono costituiti da Debiti verso fornitori, al netto delle note di accredito da ricevere; dai debiti tributari e previdenziali e da Debiti Diversi, tra i quali sono iscritti i debiti relativi alla gestione corrente tutti esigibili nell'esercizio successivo.

### 5.2.2 Fondi per Risorse Finanziarie

Gli accantonamenti ai fondi sono stanziati per coprire debiti di esistenza certa, per lo svolgimento delle attività formative.

Gli accantonamenti e le rettifiche riflettono l'insieme delle delibere assunte dagli organi statutari con conseguente addebito a conto economico al netto degli importi utilizzati.

Si evidenziano le variazioni rispetto all'esercizio precedente delle voci dei Fondi e il loro utilizzo a copertura delle spese 2017:

<b>FONDI</b>	<b>Saldo 31/12/16</b>	<b>Accantona menti</b>	<b>utilizzi 2017</b>	<b>rettifiche / modifiche e restituzioni</b>	<b>Totale Spese Nette</b>	<b>Saldo 31/12/17</b>
<b>F.do sp. propedeutic he 2004</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>			<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>F.do spese gestione 2004</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>			<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>F.do attività formative 2004</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>			<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>F.do sp. propedeutic he 2005</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>			<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>F.do spese gestione 2005</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>			<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

<b>F.do attività formative 2005</b>	<b>0,00</b>	<i>0,00</i>			<i>0,00</i>	<i>-0,00</i>
<b>F.do spese formative 2006</b>	<b>0,00</b>	<i>0,00</i>			<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
<b>F.do sp. propedeutic he 2006</b>	<b>0,00</b>	<i>0,00</i>			<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
<b>F.do spese gestione 2006</b>	<b>0,00</b>	<i>0,00</i>			<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
<b>F.do spese formative 2007</b>	<b>0,00</b>	<i>0,00</i>			<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
<b>F.do sp. propedeutic he 2007</b>	<b>0,00</b>	<i>0,00</i>			<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
<b>F.do spese gestione 2007</b>	<b>0,00</b>	<i>0,00</i>			<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
<b>F.do spese formative 2008</b>	<b>0,00</b>	<i>0,00</i>			<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
<b>F.do sp. propedeutic he 2008</b>	<b>0,00</b>	<i>0,00</i>			<i>0,00</i>	<i>0,00</i>

<b>F.do spese gestione 2008</b>	<b>0,00</b>	<i>0,00</i>			<i>0,00</i>	<b>0,00</b>
<b>F.do spese formative 2009</b>	<b>312.726,91</b>	<i>-827,09</i>	<i>311.899,82</i>		<i>311.899,82</i>	<b>-0,00</b>
<b>F.do sp. propedeutiche 2009</b>	<b>0,00</b>	<i>-55,14</i>		<i>-55,14</i>	<i>-55,14</i>	<b>0,00</b>
<b>F.do spese gestione 2009</b>	<b>0,00</b>	<i>-36,76</i>		<i>-36,76</i>	<i>-36,76</i>	<b>0,00</b>
<b>F.do spese formative 2010</b>	<b>468.025,42</b>	<i>-2.924,93</i>	<i>465.100,49</i>		<i>465.100,49</i>	<b>0,00</b>
<b>F.do sp. propedeutiche 2010</b>	<b>0,00</b>	<i>-130,00</i>		<i>-130,00</i>	<i>-130,00</i>	<b>0,00</b>
<b>F.do spese gestione 2010</b>	<b>0,00</b>	<i>-195,00</i>		<i>-195,00</i>	<i>-195,00</i>	<b>0,00</b>
<b>F.do spese formative 2011</b>	<b>603.956,46</b>	<i>4.986,36</i>	<i>608.942,82</i>		<i>608.942,82</i>	<b>-0,00</b>
<b>F.do sp. propedeutiche 2011</b>	<b>0,00</b>	<i>339,98</i>	<i>154,84</i>	<i>185,14</i>	<i>339,98</i>	<b>0,00</b>

F.do spese gestione 2011	0,00	339,98	108,22	231,76	339,98	0,00
F.do spese formative 2012	5.243.641,20	6.325,29	3.954.214,96		3.954.214,96	1.295.751,53
F.do sp. propedeutiche 2012	0,00	431,27	431,27		431,27	0,00
F.do spese gestione 2012	0,00	431,27	431,27		431,27	0,00
F.do spese formative 2013	14.006.930,92	2.290,95	8.689.503,18		8.689.503,18	5.319.718,69
F.do sp. propedeutiche 2013	0,00	156,20	156,20		156,20	0,00
F.do spese gestione 2013	866.145,54	156,20	866.301,74		866.301,74	0,00
F.do spese formative 2014	22.199.734,90	-10.227,04	9.306.547,25		9.306.547,25	12.882.960,61
F.do sp. propedeutiche 2014	510.022,89	-697,30	509.325,59		509.325,59	0,00

F.do spese gestione 2014	1.568.967,9 6	-697,30	310.452,28		310.452,28	1.257.818,3 8
F.do spese formative 2015	28.267.654,01	32.327,32	4.198.671,64		4.198.671,64	24.101.309,69
F.do sp. propedeutiche 2015	1.554.198,70	1.795,96	409.608,96		409.608,96	1.146.385,70
F.do spese gestione 2015	1.554.198,70	1.795,96			0,00	1.555.994,66
F.do spese formative 2016	19.654.732,81	6.399.782,80	655.383,09		655.383,09	25.399.132,52
F.do sp. propedeutiche 2016	1.185.806,99	395.492,19			0,00	1.581.299,18
F.do spese gestione 2016	1.185.806,99	395.492,19			0,00	1.581.299,18
F.do spese formative 2017		20.642.628,47	608.813,88		608.813,88	20.033.814,59
F.do sp. propedeutiche 2017		1.253.898,92			0,00	1.253.898,92

<b>F.do spese gestione 2017</b>		<i>1.253.898,9</i> <i>2</i>			<i>0,00</i>	<i>1.253.898,9</i> <i>2</i>
<b>F.do spese formative Portabilità</b>	<b>223.094,00</b>	<i>347.097,76</i>	<i>132.095,57</i>		<i>132.095,57</i>	<i>438.096,19</i>
<b>TOTALE</b>	<i>99.405.644,</i> <i>40</i>	<i>30.723.877,</i> <i>43</i>	<i>31.028.143,</i> <i>08</i>	<i>0,00</i>	<i>31.028.143,</i> <i>08</i>	<i>99.101.378,</i> <i>76</i>

### **5.2.3 FONDO PER RISCHI E ONERI FUTURI**

- e) Fondo Rischi per controversie vs Ministero è una fondo rischi istituito a seguito della Nota conclusiva sugli esiti relativi ai controlli svolti sul Fondo in relazione alle attività di gestione e controllo e alle attività formative - annualità 2009-2010-2011, nell'ambito dei compiti di vigilanza attribuiti al Ministero del Lavoro ai sensi del comma 2 dell'art.118 della Legge 388/2000 e s.m.i. del 29 Maggio 2015 nelle more del perfezionamento delle procedure di recupero delle somme ritenute non ammissibili, pari al valore complessivo delle somme indicate nella nota conclusiva stessa.

### **5.2.4 Fondo TFR**

Il trattamento di fine rapporto viene stanziato per coprire l'intera passività maturata nei confronti del personale dipendente in conformità alla legislazione vigente ed al contratto collettivo di lavoro applicato. Tale passività è soggetta a rivalutazione a mezzo di indici. Il Fondo trattamento di fine rapporto è congruo alla stregua delle regole contenenti i principi

contabili, in quanto corrisponde al totale delle singole indennità maturate a favore dei dipendenti in carico alla data di chiusura del bilancio.

### 5.3 Ratei passivi

Sono iscritte in tali voci quote di costi e proventi, comuni a due o più esercizi, l'entità dei quali varia in ragione del tempo, in ottemperanza al principio della competenza temporale.

Tra i ratei passivi sono iscritte le competenze relative al rateo di 14 mensilità dei dipendenti maturati al 31/12/2017 che sarà erogato nell'esercizio successivo, al premio di risultato derivante dall'accordo collettivo aziendale per l'anno 2017 ed erogato nel 2018, nonché gli oneri bancari e le imposte derivanti dall'investimento in Pronti Contro Termine e Time Deposit di competenza dell'esercizio ma imputati sul conto corrente bancario nell'esercizio successivo.

### 5.4 Patrimonio Netto

Nel Fondo di Dotazione è stato accantonato l'importo corrispondente al valore delle immobilizzazioni totalmente ammortizzate al netto di quelle obsolete rottamate.

DESCRIZIONE	SALDO AL 31 DIC 2016	ACQUISTI	ALIENAZIONI	SALDO AL 31 DIC 2016
<b>IMMOBILIZZAZIONI Immateriali</b>	<b>1.019.995,36</b>	<b>74.394,48</b>	<b>0,00</b>	<b>1.094.389,84</b>
Software e sito web	1.019.508,12	74.394,48		1.093.902,60
Marchi	487,24			487,24
<b>IMMOBILIZZAZIONI materiali</b>	<b>103.129,79</b>	<b>1.420,08</b>	<b>0,00</b>	<b>104.549,87</b>

<i>Impianti</i>	6.089,90			6.089,90
<i>Mobili, arredi e dotazioni d'ufficio</i>	48.076,99			48.076,99
<i>Macchine d'ufficio elettroniche</i>	46.921,97	1.420,08		48.342,05
<i>Altri beni &lt; € 516,45</i>	2.040,93			2.040,93
<b>TOTALE</b>	<b>1.123.125,15</b>	<b>75.814,56</b>	<b>0,00</b>	<b>1.198.939,71</b>

## 5.5 Conti d'Ordine

### 5.5.1 Garanzie

Nei conti d'ordine sono state indicate le garanzie rimesse a nostro favore per l'erogazione delle anticipazioni per i piani formativi finanziati.

Si evidenzia di seguito l'importo delle garanzie rimesse suddivise per Avviso:

Codice Avviso	n piani con l'acc	importo	n.piani con II acc	importo II acconto	TOTALE ACCONTI
C15A13	1	23.300,00 €	1	18.640,00 €	41.940,00 €
C16A14	19	564.718,29 €	10	215.633,93 €	780.352,22 €
C17A15	21	608.583,10 €	3	60.655,50 €	669.238,60 €
I14S25	11	1.112.051,05 €	4	440.840,72 €	1.552.891,77 €
I15S280	11	237.319,74 €	4	67.105,36 €	304.425,10 €
R15A26	1	12.960,00 €			12.960,00 €
R15A27	1	33.500,00 €	1	26.800,00 €	60.300,00 €
R15A31	21	481.191,89 €	12	250.608,41 €	731.800,30 €
R15A32	33	958.948,64 €	22	514.806,85 €	1.473.755,49 €
R16A33	45	622.814,29 €	21	235.452,01 €	858.266,30 €

R16A34					- €
R16A35	21	672.809,90 €	5	86.512,20 €	759.322,10 €
R17A36					- €
R17A37	66	870.914,60 €	2	11.520,00 €	882.434,60 €
<b>Totale complessivo</b>	<b>251</b>	<b>6.199.111,50 €</b>	<b>85</b>	<b>1.928.574,98 €</b>	<b>8.127.686,48 €</b>

### 5.5.2 Impegni

Nei conti d'ordine sono stanziati, al valore approvato nelle delibere del Consiglio di Amministrazione, gli impegni relativi al finanziamento di piani formativi, di piani propedeutici, di avvisi formativi pubblicati e le somme messe a disposizione alle aziende aderenti per il finanziamento di piano formativi aziendali che non sono state ancora impegnate. (Conto Formativo Aziendale).

Si evidenziano di seguito gli importi dei piani deliberati suddivisi per Avviso:

Codice Avviso	piani al 31/12/17*	importo
C15A13	2	83.689,13 €
C16A14	206	7.599.403,61 €
C17A15	410	13.838.779,56 €
I14S25	12	2.704.822,04 €
I15S280	24	966.049,48 €
R15A26	1	25.920,00 €
R15A27	1	67.000,00 €
R15A31	83	2.518.874,98 €
R15A32	59	3.292.228,76 €
R16A33	197	4.705.767,69 €
R16A34	23	72.826,85 €
R16A35	42	2.431.654,42 €
R17A36	288	1.340.769,32 €
R17A37	246	6.012.241,40 €
<b>Totale complessivo</b>	<b>1594</b>	<b>45.660.027,24 €</b>
	<b>totale 2016</b>	<b>39.323.770,59 €</b>

## **5.6 Conto Economico**

### **5.6.1 Costi**

In applicazione dell'art. 118 della L. 388/2000 e tenendo conto delle raccomandazioni emanate dal Ministero del Lavoro, i costi sono stati ripartiti nelle tre principali macro voci: Spese per piani Formativi, Spese Propedeutiche, Spese di Gestione.

### **5.6.2 Spese per Piani Formativi**

Nelle Spese per Piani formativi e Attività di Sistema vengono evidenziati gli utilizzi nell'anno 2017 dei fondi stanziati negli anni precedenti.

### **5.6.3 Spese Propedeutiche**

Nelle spese propedeutiche sono riconducibili i costi per il sistema informativo, per la campagna promozionale per piani aziendali concordati e per la presentazione del fondo, per il compenso per il Gruppo Tecnico di Assistenza e Valutazione a cui è stata affidata la valutazione dei suddetti piani da finanziare, per l'Attività di Assistenza Tecnica Territoriale alle imprese aderenti e di controllo in itinere dei piani formativi (queste ultime comprendono i compensi per i collaboratori, le spese per la relativa formazione e le spese generali per lo svolgimento di tale attività (rimborsi spese viaggi, ecc.)); per il Gruppo di consulenti che esegue i controlli finale dei piani formativi e per la Formazione delle Parti Sociali.

Il Fondo ha previsto una percentuale massima relativa alle Spese Propedeutiche, non regolamentata da nessuna norma di legge. Tale percentuale è sottoposta a revisione annua da parte dell'Assemblea dei Soci,

### **5.6.4 Spese di Gestione**

Le spese di gestione riguardano il funzionamento operativo del Fondo e comprendono spese per il personale, per le consulenze, per gli organi amministrativi, gli ammortamenti, i costi di sede e per le spese generali.

La percentuale delle Spese Gestionali prevista dalla normativa vigente D.I. 23/04/2003 in relazione al numero degli associati che dispone il Fondo è pari al 6%. Il Fondo stesso per l'anno 2017 ha previsto una percentuale pari al 5,5%.

#### **5.6.5 Accantonamento Piani Formativi**

La voce comprende gli accantonamenti e gli utilizzi per le attività formative relativi all'assegnazione delle risorse Inps 2004, 2005, 2006, 2007, 2008, 2009, 2010, 2011, 2012, 2013, 2014, 2015, 2016 e 2017 nonché gli accantonamenti relativi ai trasferimenti di risorse Inps da parte di Aziende che hanno aderito a Fon.coop e contemporaneamente chiesto la portabilità/mobilità ad un altro Fondo Interprofessionale come previsto dalla legge 28 gennaio 2009, n. 2 - all'articolo 19, comma 7-bis (allegato n. 1) e, più di recente, l'art. 7-ter, c. 10, della legge 9 aprile 2009, n. 33 e la circolare attuativa dell'Inps n° 107 del 10 ottobre 2009.

Comprende, inoltre, gli accantonamenti dei proventi finanziari riconducibili agli interessi attivi di c/c bancario maturati nell'anno 2017, dei proventi derivanti dalla gestione "Pronti Contro Termine" e "Time Deposit" maturati nell'anno 2017, degli interessi maturati sulla restituzione degli anticipi per piani formativi, arrotondamenti e dalle sopravvenienze e in sussistenze attive.

<b>GESTIONE FINANZIARIA</b>	<b>352.264,07</b>
-----------------------------	-------------------

<i>Proventi da PCT &amp; Time Deposit</i>	<i>66.491,42</i>
<i>Interessi Attivi su c/c</i>	<i>285.769,87</i>
<i>Arrotondamenti</i>	<i>2,78</i>

### **5.6.6 Accantonamento Spese di Gestione**

La voce comprende gli accantonamenti e gli utilizzi per le attività formative relativi all'assegnazione delle risorse Inps 2004, 2005, 2006, 2007, 2008, 2009, 2010, 2011, 2013, 2014, 2015, 2016 e 2017.

### **5.6.7 Accantonamento Spese Propedeutiche**

La voce comprende gli accantonamenti e gli utilizzi per le attività formative relativi all'assegnazione delle risorse Inps 2004, 2005, 2006, 2007, 2008, 2009, 2010, 2011, 2012, 2013, 2014, 2015 e 2016 e 2017.

### **5.7 Proventi**

I Proventi vengono imputati per competenza al netto delle imposte (ritenute fiscali e bolli).

Tra gli stessi è rilevato l'utilizzo delle risorse accantonate nei fondi. A tal proposito è necessario segnalare che in base al principio di competenza economica, la parte di risorse pregresse non ancora utilizzate resta accantonata negli appositi fondi stanziati.

L'importo dei proventi relativi alle operazioni Pronti Contro Termine e Time Deposit realizzato nell'esercizio è pari a € 66.491,42.

L'importo dei proventi relativi agli Interessi Attivi sul c/c realizzato nell'esercizio è pari a € 285.769,87.

## 6. VARIAZIONI DELLE VOCI DELL'ATTIVO E DEL PASSIVO

Si evidenziano di seguito le voci dell'attivo e del passivo e la conseguente variazione rispetto all'esercizio precedente:

DESCRIZIONE	31/12/2017	31/12/2016	SCOSTAMENTO
<b>ATTIVO</b>			
<b>IMMOBILIZZAZIONI</b>			
Immobilizzazioni tecniche	1.198.939,71	1.123.125,15	75.814,56
<b>CREDITI</b>			
Crediti Risorse Finanziarie			
Crediti Risorse Inps	11.876.477,08	9.588.027,00	2.288.450,08
- Depositi cauzionali	8.044,24	7.938,56	105,68
- acconti Irap	41.907,00	44.392,00	-2.485,00
Crediti vs ERARIO & INPS per > versamenti	2.962,95	2.962,95	0,00
Crediti vs terzi per controversie Ministero	1.374,51	849.794,43	-848.419,92
Anticipazioni			
Anticipazioni Avviso 18	136.854,37	136.854,37	0,00
Anticipazioni Avviso 21	12.385,00	12.385,00	0,00
Anticipazioni Avviso 23	60.570,00	60.570,00	0,00
Anticipazioni Conto Formativo 2015	8.544,92	1.015.144,17	-1.006.599,25
Anticipazioni Avviso 27	32.393,21	1.493.079,01	-1.460.685,80
Anticipazioni Avviso 28	255.449,34	739.901,05	-484.451,71

Anticipazioni Avviso 25	2.012.900,31	960.521,35	1.052.378,96
Anticipazioni Conto Formativo 2016	681.912,40	359.144,76	322.767,64
Anticipazioni Avviso 31	660.040,96	584.758,32	75.282,64
Anticipazioni Avviso 32	1.181.547,74	770.080,79	411.466,95
Anticipazioni Avviso 33	639.411,37		
Anticipazioni Avviso 35	499.606,42		
Anticipazioni Conto Formativo 2017	493.808,52		
Anticipazioni Avviso 37	451.895,78		
<b>DISPONIBILITA' LIQUIDE</b>			
Cassa	46,43	105,87	-59,44
Carta di credito prepagata	1.762,29	1.672,00	90,29
Cassa valori bollati	96,00		96,00
Banca MPS	34.455.459,02	22.730.537,40	11.724.921,62
Banca Credito Cooperativo c/c	15.326.416,03	229.918,37	15.096.497,66
Banca Unipol	8.453,14	5.651,20	2.801,94
Banca Cambiano (ex AGCI)	15.394.087,92	310.878,49	15.083.209,43
Banca Prossima	30.997,43	31.041,59	-44,16
Banca BPER	14.995.449,09	1.000,00	14.994.449,09
<b>RATEI RISCOINTI ATTIVI</b>			
- Ratei attivi	292.339,64	59.482,43	232.857,21
<b>PASSIVO</b>			

<b>DEBITI</b>			
Debiti v/fornitori	86.821,81	90.919,14	-4.097,33
Debiti vs dipendenti	1,52		1,52
Debiti v/collaboratori	2.133,55	1.322,42	811,13
- Debiti per compensi Cda	145.488,37	138.206,57	7.281,80
<b>DEBITI TRIB. e PREVID.</b>			
- Debiti tributari Irap	39.952,98	41.906,67	-1.953,69
- Debiti Conguaglio IRPEF - 730	117,42	1.223,34	-1.105,92
- Rit. acc. lavoro dipendente	20.349,49	30.657,31	-10.307,82
- Rit. acc. Collaboratori	6.036,64	7.039,51	-1.002,87
- Rit. acc. lavoro autonomo	10.821,10	11.422,11	-601,01
-Addizionali Regionali	172,81	4.193,98	-4.021,17
-Addizionali Comunali	27,35	2.021,40	-1.994,05
-Imposta sostitutiva TFR	25,90	24,36	1,54
- Inps dipendenti	29.889,23	41.028,96	-11.139,73
-Inps cocopro	11.110,02	10.264,35	845,67
- Inail	-539,10	-257,13	-281,97
- Previdenza complementare	11.747,48	11.593,10	154,38
- Trattenute Sindacali	140,38	137,96	2,42
<b>RATEI E RISCOINTI PASSIVI</b>			
- Ratei Passivi	59.356,77	74.115,97	-14.759,20
<b>FONDI RISORSE FINANZ.</b>			
F.do spese formative 2012	1.295.751,53	5.243.641,20	-3.947.889,67
Fondo Spese Formative da Portabilità Risorse INPS	438.096,19	223.094,00	215.002,19

Fondo Attività Formative 2013	5.319.718,69	14.006.930,92	-8.687.212,23
Fondo Attività Formative 2014	12.882.960,61	22.199.734,90	-9.316.774,29
Fondo Spese Gestionali 2014	1.257.818,38	1.568.967,96	-311.149,58
Fondo Attività Formative 2015	24.101.309,68	28.267.654,01	-4.166.344,33
Fondo Spese Propedeutiche 2015	1.146.385,70	1.554.198,70	-407.813,00
Fondo Spese Gestionali 2015	1.555.994,66	1.554.198,70	1.795,96
Fondo Attività Formative 2016	25.399.132,52	19.654.732,81	5.744.399,71
Fondo Spese Propedeutiche 2016	1.581.299,18	1.185.806,99	395.492,19
Fondo Spese Gestionali 2016	1.581.299,18	1.185.806,99	395.492,19
Fondo Attività Formative 2017	20.033.814,60		20.033.814,60
Fondo Spese Propedeutiche 2017	1.253.898,92		1.253.898,92
Fondo Spese Gestionali 2017	1.253.898,92		1.253.898,92
<b>FONDO PER RISCHI E ONERI FUTURI</b>			
Fdo rischi per controversie vs Ministero	1.374,51	849.794,43	-848.419,92
<b>FONDO TFR</b>			
- Fondo tfr	36.761,12	30.750,64	6.010,48
<b>PATRIMONIO DOTAZIONE</b>			
Fondo di dotazione	1.198.939,71	1.123.125,15	75.814,56

<b>CONTI D'ORDINE</b>			
<b>Fideiussioni ricevute</b>	<b>8.127.686,48</b>	<b>8.320.162,50</b>	<b>-192.476,02</b>
<b>Piani Formativi approvati</b>	<b>39.323.770,59</b>	<b>39.323.770,59</b>	<b>0,00</b>
<b>Avvisi Formativi pubblicati</b>	<b>11.770.000,00</b>	<b>8.915.247,72</b>	<b>2.854.752,28</b>
<b>Disponibilità CFormativo Aziendale Anni Precedenti</b>	<b>14.434.269,47</b>	<b>12.362.903,09</b>	<b>2.071.366,38</b>
<b>Disponibilità CFormativo Aziendale 2016</b>	<b>18.806.715,87</b>	<b>18.058.514,19</b>	<b>748.201,68</b>
<b>Disponibilità CFormativo Aziendale 2017</b>	<b>11.043.276,42</b>	<b>12.508.905,27</b>	<b>-1.465.628,85</b>
	<b>103.505.718,83</b>	<b>99.489.503,36</b>	<b>4.016.215,47</b>

## **7. ALTRE INFORMAZIONI**

### **7.1 Organi sociali**

I compensi degli organi sociali, Consiglio di Amministrazione e Collegio Sindacale, nel corso dell'esercizio corrispondono a quanto deliberato dall'assemblea e sancito dalla circolare 36/2003 e successivi chiarimenti applicativi. I compensi degli amministratori sono imputati nell'esercizio secondo il criterio della competenza. I compensi dei sindaci sono imputati nell'esercizio secondo il criterio della competenza comprensivo del compenso relativo alla funzione di controllo contabile, così come indicato dalle indicazioni ministeriali che si sono succedute nel tempo.

### **7.2 Dati relativi al personale dipendente e ai collaboratori**

Il personale dipendente attualmente in forza è pari a n. 11 unità, i loro compiti sono così

ripartiti:

- n. 1 unità in qualità di Direttore del Fondo (spese Gestionali);
- n. 1 unità con compiti di Responsabile Progettazione Avvisi Formativi (spese Gestionali);
- n. 1 unità con compiti di Responsabile Sistemi Informativi (spese Gestionali);
- n. 1 unità con compiti di Responsabile Conto Formativo Aziendale (spese Gestionali);
- n. 1 unità con compiti di Responsabile Amministrativo (spese Gestionali);
- n. 5 unità, con compiti relativi all'assistenza tecnica piani formativi, al monitoraggio, all'assistenza tecnica e monitoraggio Attività di Sistema, alla rendicontazione e alla comunicazione e promozione del Fondo (spese Gestionali);
- n. 1 unità con contratto a tempo indeterminato con funzioni di segreteria generale (spese Gestionali).

Si segnala che nel corso dell'esercizio hanno collaborato, con contratto di collaborazione coordinata e continuativa, n. 12 unità e con contratto di collaborazione occasionale n. 5 unità.

I loro compiti sono così ripartiti:

- n. 3 unità in qualità di consiglieri d'Amministrazione (cococo - spese Gestionali).
- n. 9 unità in qualità di Assistenti Tecnici Territoriali (cococo – spese Propedeutiche).
- n. 4 unità con compiti di consulenza per Bando di Gara Valutazione ex ante, ex post, NSI e per riprese video (occasionale – spese Propedeutiche).

### **7.3 Imposte sul reddito**

Non sono state imputate imposte per Ires in quanto il Fondo non svolge attività commerciale di alcuna natura, ma solo attività istituzionale.

Nella voce sono rilevate imposte per Irap, determinate in applicazione della normativa specifica prevista per gli enti non commerciali che svolgono attività istituzionale, in base alle

retribuzioni ed ai compensi per collaborazioni effettivamente pagati nell'esercizio ed usufruendo dei crediti d'imposta spettanti.

## **8. RISULTATO D'ESERCIZIO**

L'esercizio chiude in pareggio.

Il presente bilancio, composto da Stato patrimoniale, Conto economico e Nota integrativa, rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria nonché il risultato economico dell'esercizio e corrisponde alle risultanze delle scritture contabili regolarmente tenute.

## **9. PROSPETTO DI RENDICONTAZIONE DI RISORSE DI REGIME**

In ottemperanza alle richieste del Ministero del Lavoro è stato predisposto, il "Prospetto di Rendicontazione di risorse di regime".

Tale prospetto è stato redatto adottando un modello messo a disposizione dal Ministero stesso, seguendo il flusso contabile finanziario (entrate ed uscite effettive nell'anno).

Si evidenziano di seguito le voci dei costi e dei ricavi, nonché dei fondi risorse finanziarie disponibili al 31 dicembre 2017 e degli impegni per spese formative e propedeutiche dal punto di vista finanziario:

<b>PROSPETTO DI RENDICONTAZIONE RISORSE DI REGIME RELATIVE ALL'ANNO 2017</b>	
--	--

<b>FINANZIARIO</b>
--------------------

<b>1</b>	<b>INCASSO INPS (0,30%) ANNO 2017 AL NETTO TAGLIO GOVERNO</b>
----------	---

<b>27.736.065,53</b>
----------------------

2	CONTRIBUTI FINANZIARI DA REGIONE LOMBARDIA SU AVVISI	-
<b>ONERI E PROVENTI FINANZIARI RISORSE L. 388/00</b>		
7.1.A	PROVENTI RELATIVI A RISORSE L. 388/00 (INTERESSI ATTIVI)	131.434,74
7.2.A	ONERI RELATIVI A RISORSE L. 388/00 (INTERESSI PASSIVI)	45.132,29
<b>SUB TOTALE MACROVOCE 7 (7.1 - 7.2)</b>		<b>86.302,45</b>
<b>PORTABILITA'/MOBILITA' TRA FONDI</b>		
8.1.A	PROVENTI RELATIVI ALLA PORTABILITA' IN ENTRATA	347.097,76
8.2.A	ONERI RELATIVI ALLA MOBILITA' IN USCITA	127.311,31
<b>SUB TOTALE MACROVOCE 8 (8.1 - 8.2)</b>		<b>219.786,45</b>
<b>TOTALE ENTRATE NETTE ANNO 2016</b>		<b>27.955.851,98</b>
SPESE GESTIONALI AMMISSIBILI 5,5%		1.537.571,86
SPESE PROPEDEUTICHE 5,5%		1.537.571,86
SPESE FORMATIVE		24.967.010,71
<b>TOTALI</b>		<b>2016</b>
A) TOTALE ATTIVITA' DI GESTIONE		1.175.997,49
B) TOTALE ATTIVITA' PROPEDEUTICHE		909.807,93
C) TOTALE ATTIVITA' FORMATIVE		29.053.557,55
<b>TOTALE A)+B)+C)</b>		<b>31.139.362,97</b>

<b>TOTALE RISORSE DISPONIBILI E IMPEGNI AL 31 DICEMBRE 2017</b>	
FONDO RISORSE FINANZIARIE DISPONIBILI	90.621.819,32
PIANI FORMATIVI APPROVATI DA PAGARE	38.532.706,90
AVVISI FORMATIVI PUBBLICATI DA PAGARE	11.770.000,00
DISPONIBILITA' CONTO FORMATIVO AZIENDALE	35.739.519,73
PIANI PROPEDEUTICI APPROVATI DA PAGARE	
SPESE PROPEDEUTICHE APPROVATE DA PAGARE	
<b>TOTALE RISORSE DISPONIBILI DA IMPEGNARE</b>	<b>4.579.592,69</b>

<b>A) ATTIVITA' DI GESTIONE (D.I. del 17/12/2009)</b>		<b>2017</b>
1	<b>PERSONALE</b>	
1.1.A	DIPENDENTI E COLLABORATORI	796.779,59
1.2.A	VIAGGI E TRASFERTE	9.993,75
<b>TOTALE 1</b>		<b>806.773,34</b>

<b>2</b>	<b>ORGANI STATUTARI</b>	
2.1.A	COMPENSI	109.383,16
2.2.A	VIAGGI E TRASFERTE	12.394,53
	<b>TOTALE 2</b>	<b>121.777,69</b>
<b>3</b>	<b>BENI MATERIALI ED IMMATERIALI</b>	
3.1.A	ACQUISTO BENI MATERIALI ED IMMATERIALI	7.516,05
3.2.A	AMM.TO DI BENI NON ACQUISTATI CON RISORSE L. 388/00	-
3.3.A	SPESE DI COSTITUZIONE DEL FONDO (EVENTUALE)	-
	<b>TOTALE 3</b>	<b>7.516,05</b>
<b>4</b>	<b>GODIMENTO BENI DI TERZI</b>	
4.1.A	FITTI PASSIVI (CANONI D'USO)	51.916,67
4.2.A	NOLEGGI	-
	<b>TOTALE 4</b>	<b>51.916,67</b>
<b>5</b>	<b>SERVIZI E MATERIALI</b>	
5.1.A	CONSULENZE	128.876,45
5.2.A	ASSICURAZIONI (OBBLIGATORIE PER LEGGE)	-
5.3.A	UTENZE E SERVIZI	40.321,34
5.4.A	MATERIALI DI CONSUMO	18.761,96
	<b>TOTALE 5</b>	<b>187.959,75</b>
<b>6</b>	<b>IMPOSTE E TASSE</b>	
6.1.A	IMPOSTE E TASSE	54,00
	<b>TOTALE 6</b>	<b>54,00</b>
	<b>SUB TOTALE MACROVOCI DA 1 A 6*</b>	<b>1.175.997,49</b>
	<b>TOTALE ATTIVITA' DI GESTIONE*</b>	<b>1.175.997,49</b>
*Ai fini del calcolo dei limiti percentuali annui delle spese di gestione non va ricomprensata la macrovoce 7 qualora il relativo totale riporti un'eccedenza attiva (proventi > oneri).		

<b>B) ATTIVITA' PROPEDEUTICHE</b>		<b>2017</b>
<b>1</b>	<b>PERSONALE</b>	
1.1.B	DIPENDENTI E COLLABORATORI	-
1.2.B	VIAGGI E TRASFERTE	-
	<b>TOTALE 1</b>	<b>-</b>
<b>2</b>	<b>ACQUISTO BENI MATERIALI ED IMMATERIALI</b>	
2.1.B	MACCHINE D'UFFICIO ELETTRONICHE	-
2.2.B	MOBILI ED ARREDI	-
2.3.B	SOFTWARE	-
2.4.B	ALTRE IMMOBILIZZAZIONI	-
	<b>TOTALE 2</b>	<b>-</b>
<b>3</b>	<b>ALTRI SERVIZI</b>	
3.1.B	SERVIZI DI COMUNICAZIONE/PROMOZIONE	148.988,31
3.2.B	SERVIZI DI ANALISI DELLA DOMANDA E FABBISOGNI	-

3.3.B	PROGETTAZIONE, COSTRUZIONE, IMPLEMENTAZIONE E GESTIONE DEL SISTEMA INFORMATICO DI CONTROLLO E MONITORAGGIO	322.537,27
3.4.B	CONSULENZE	50.985,05
3.5.B	ASSISTENZA TECNICA	387.297,31
	<b>TOTALE 3</b>	<b>909.807,93</b>
<b>TOTALE ATTIVITA' PROPEDEUTICHE</b>		<b>909.807,93</b>

C) ATTIVITA' FORMATIVE		2017
1.1.C	ATTIVITA' FORMATIVE AZIENDALI AVVISI A BANDO	14.175.100,97
1.5.C	ATTIVITA' FORMATIVE AZIENDALI CONTO FORMATIVO	13.530.953,35
1.2.C	ATTIVITA' FORMATIVE TERRITORIALI	-
1.3.C	ATTIVITA' FORMATIVE SETTORIALI	1.347.503,23
1.4.C	ATTIVITA' FORMATIVE INDIVIDUALI	-
<b>TOTALE ATTIVITA' FORMATIVE</b>		<b>29.053.557,55</b>

#### 9.1 TOTALE RISORSE DISPONIBILI E IMPEGNI AL 31 DICEMBRE 2017 PRINCIPIO FINANZIARIO

Si evidenzia di seguito lo schema relativo alla compilazione del totale risorse disponibili e impegni per il flusso contabile finanziario:

VOCI	IMPORTO
------	---------

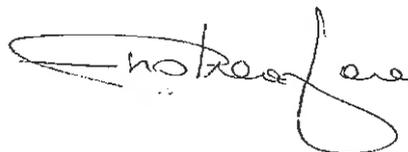
#### *ATTIVITA' FINANZIARIE non costituenti immobilizzazioni*

<b>DISPONIBILITA' LIQUIDE</b>	80.212.742,35
<i>Crediti Risorse INPS al netto spese</i>	10.570.064,60
<i>crediti vs Erario &amp; Inps</i>	2.962,95
<i>Depositi cauzionali</i>	8.044,24
<i>Acconti d'imposta IRAP</i>	41.907,00
<b>RATEI &amp; RISCONTI attivi</b>	292.339,64

<b>TOTALE DISPONIBILITA'</b>	<b>91.128.060,78</b>
------------------------------	----------------------

<b>FONDI ACCANTONAMENTO</b>	<b>36.761,12</b>
<b>DEBITI</b>	<b>364.296,95</b>
<i>Ratei passivi</i>	<b>105.183,39</b>
<b>TOTALE DEBITI</b>	<b>506.241,46</b>
<b>FONDO RISORSE FINANZIARIE DISPONIBILI</b>	<b>90.621.819,32</b>
<b>PIANI FORMATIVI APPROVATI</b>	<b>45.660.027,24</b>
<b>ANTICIPAZIONE AVVISI pagati</b>	<b>7.127.320,34</b>
<b>PIANI FORMATIVI APPROVATI DA PAGARE</b>	<b>38.532.706,90</b>
<b>AVVISI FORMATIVI PUBBLICATI DA PAGARE</b>	<b>11.770.000,00</b>
<b>DISPONIBILITA' AZIENDALE - CONTI FORMATIVI DA IMPEGNARE</b>	<b>35.739.519,73</b>
<b>TOTALE RISORSE DISPONIBILI DA IMPEGNARE</b>	<b>4.579.592,69</b>

Il Presidente



**Relazione unitaria del Collegio Sindacale all'Assemblea dei Soci del Fondo Paritetico**

**Interprofessionale per la Formazione Continua e Permanente FONCOOP**

**al bilancio chiuso al 31 dicembre 2017**

All'Assemblea dei Soci,

del Fondo Paritetico Interprofessionale per la Formazione Continua e  
Permanente FON.COOP.

**Premessa**

Il Collegio Sindacale, nell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2017, ha svolto sia le funzioni previste dagli artt. 2403 e segg., c.c. sia quelle previste dall'art. 2409 - bis, c.c..

La presente relazione unitaria contiene nella sezione

A) la "Relazione del revisore indipendente ai sensi dell'art. 14 del D.Lgs. 27 gennaio 2010, n. 39"

e nella sezione

B) la "Relazione ai sensi dell'art. 2429, comma 2, c.c.".

Prima di illustrare l'esito di tale attività è necessario ricordare taluni aspetti di particolare rilievo che hanno influenzato la gestione del Fondo nell'anno 2017.

**Legge 190/2014 art. 1 c. 722**

Anche il 2017 ha visto la decurtazione delle risorse dei Fondi Interprofessionali prevista dell'articolo 1, comma 722, della legge 190/2014 (Legge di Stabilità 2015).

***Comma 722***

"Con effetto dall'anno 2015 è disposto il versamento all'entrata del bilancio dello Stato, da parte dell'INPS, di 20 milioni di euro per l'anno 2015 e di 120 milioni di euro annui a decorrere dall'anno 2016 a valere sulle risorse derivanti dall'aumento contributivo di cui all'articolo 25 della legge 21 dicembre 1978, n. 845, a decorrere dall'anno 2015; tali risorse gravano sulle quote destinate ai fondi interprofessionali per la formazione continua".

Per Fon.Coop, l'impatto di quanto sopra evidenziato, per anno 2017 è stato pari ad euro **5.412.485,73**.



### Attività di gestione e propedeutiche

Secondo quanto afferma la circolare del Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali n. 10 del 18 febbraio 2016, sul piano della forma giuridica non vi è dubbio che i Fondi Interprofessionali siano soggetti di diritto privato tuttavia ciò non esclude la possibilità di qualificare giuridicamente i Fondi stessi come organismi di diritto pubblico e pertanto tenuti al rispetto delle procedure di aggiudicazione in materia di appalti pubblici.

Conseguentemente, nei casi in cui il Fondo abbia intenzione di affidare lavori, servizi e forniture per la propria organizzazione e per il proprio funzionamento, è tenuto ad applicare, le procedure di aggiudicazione previste dal Codice dei contratti pubblici ed è sottoposto alla vigilanza dall'ANAC (Rif. Decreto Legislativo 18 aprile 2016, n. 50 Attuazione delle direttive 2014/23/UE, 2014/24/UE e 2014/25/UE) nel rispetto dei principi di economicità, efficacia, imparzialità, parità di trattamento, trasparenza, proporzionalità, pubblicità, tutela dell'ambiente ed efficienza energetica.

Il Collegio Sindacale ha verificato a campione l'iter per l'esecuzione di una gara che tenga conto delle novità 2017 circa la natura giuridica dei Fondi Interprofessionali.

L'organo di controllo ha anche raccomandato al Fondo di acquisire, ove ciò fosse necessario, pareri legali ulteriori rispetto allo Studio Legale che tradizionalmente segue l'Ente.

### Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali - verifica annualità 2009/2011 - conclusione

Il Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali con con nota n. 0018764.16-12-2016 ha delineato la procedura da seguire per la conclusione della nota questione.

Le spese non riconosciute relativi ai controlli del periodo 2009-2011 ammontavano complessivamente ad € 849.794,42 da imputarsi quasi esclusivamente a contratti di fornitura rinnovati sebbene aggiudicati, a suo tempo, con gara pubblica.

A fronte di queste spese non riconosciute il Fondo aveva provveduto a costituire, già nell'anno 2016, un Fondo rischi di pari importo.

Il Fondo ha conseguentemente disposto la perizia tecnica sui costi inammissibili la quale ha sostanzialmente sancito la coerenza dei costi sostenuti con prezzi di mercato per euro 848.419,91.

Pertanto, il Consiglio di Amministrazione del Fondo ha abbattuto il fondo rischi del medesimo importo.



Si evidenzia un accantonamento residuo di euro 1.374,51 sul quale il Consiglio di Amministrazione si è riservato di decidere le modalità più opportune per il suo ripianamento.

Il Collegio Sindacale ha comunicato quanto sopra al Ministero.

#### Agenzia Nazionale Politiche Attive del Lavoro

E' diventato operativo, già dall'anno precedente, il D.Lgs 150/2015 che ha riformato le politiche attive sul lavoro e ha costituito l'A.n.p.a.l. (Agenzia Nazionale Politiche Attive del Lavoro) trasferendo ad essa la vigilanza sui Fondi Interprofessionali.

In un clima di sostanziale stabilità dell'operato dell'Agenzia, la stessa con lettera del 23 ottobre 2017 ha vietato, di fatto, l'impiego di risorse nei così detti Conti Formativi di Gruppo o locuzioni equivalenti poiché questa modalità viola la normativa sugli aiuti di Stato.

FonCoop, prudenzialmente, ha pertanto sospeso dal 23 ottobre 2017 la costituzione di nuovi Conti Formativi di Gruppo inviando altresì all'Agenzia un proprio motivato parere legale sulla questione e modificando il regolamento interno relativamente al Conto Formativo al fine di rendere la sua fruizione più agevole.

#### Procedura allocazione liquidità

Il Fondo, relativamente allocazione delle proprie liquidità, ha previsto una procedura interna al fine di assegnare al meglio la propria liquidità e, soprattutto, di minimizzare i rischi.

Il Fondo ha affrontato la problematica degli effetti del bail-in bancario e della tipologia di titoli sottostanti alle operazioni di PCT, attraverso una più accurata e frazionata allocazione delle risorse bancarie sugli Istituti di Credito e l'impiego in PCT con sottostati titoli di Stato.

Il Collegio Sindacale ha più volte ricordato che, coerentemente con la Circolare 36/2003 art.7 e, tra le altre, le note 7075/2014 e 2592/2014, la finalità esclusiva nell'utilizzo delle risorse a disposizione dei Fondi, così come richiamata dall'art. 118 della L. 388/2000, è rappresentata dall'esercizio della formazione continua e non dalla allocazione di risorse finanziarie e che le decisioni assunte dall'Organo Amministrativo debbano andare in tal senso.



### Adozione del M.O. ex D. Lgs. 231/2001 e Qualità

Il Fondo, nel corso dell'anno ha aggiornato il MOG 231/2001 che è diventato pienamente operativo con la nomina dell'Organismo di Vigilanza monocratico nella persona del Presidente del Collegio Sindacale. Il lavoro per il Modello 231/2001 è stato svolto in parallelo e in sintonia con quello relativo alla certificazione di qualità, la cui verifica per l'ottenimento della certificazione di conformità alla ISO 9001:2015 si perfezionerà nel primo semestre dell'anno 2018.

### **A) Relazione del revisore indipendente ai sensi dell'art. 14 del D.Lgs. 27 gennaio 2010, n. 39.**

#### **Relazione sul bilancio d'esercizio**

Abbiamo svolto la revisione legale del bilancio d'esercizio del Fondo Paritetico Interprofessionale per la Formazione Continua e Permanente FONCOOP, costituito dallo stato patrimoniale al 31 dicembre 2017, dal conto economico per l'esercizio chiuso a tale data e dalla nota integrativa oltre che dalla Relazione sulla Gestione e dal prospetto di rendicontazione finanziaria per cassa (Piano Finanziario di Attività).

#### *Responsabilità degli amministratori per il bilancio d'esercizio*

Gli amministratori sono responsabili per la redazione del bilancio d'esercizio che fornisca una rappresentazione veritiera e corretta in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione.

#### *Responsabilità del revisore*

È nostra la responsabilità di esprimere un giudizio sul bilancio d'esercizio sulla base della revisione legale. Abbiamo svolto la revisione legale in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia) elaborate ai sensi dell'art. 11, comma 3, del D.Lgs. n. 39/2010. Tali principi richiedono il rispetto di principi etici, nonché la pianificazione e lo svolgimento della revisione legale al fine di acquisire una ragionevole sicurezza che il bilancio d'esercizio non contenga errori significativi. La revisione legale comporta lo svolgimento di procedure volte ad acquisire elementi probativi a supporto degli importi e delle informazioni contenuti nel bilancio d'esercizio. Le procedure scelte dipendono dal giudizio professionale del revisore, inclusa la valutazione dei rischi di errori significativi nel bilancio d'esercizio dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali.



Nell'effettuare tali valutazioni del rischio, il revisore considera il controllo interno relativo alla redazione del bilancio d'esercizio dell'impresa che fornisca una rappresentazione veritiera e corretta al fine di definire procedure di revisione appropriate alle circostanze, e non per esprimere un giudizio sull'efficacia del controllo interno dell'impresa. La revisione legale comprende altresì la valutazione della ragionevolezza delle stime contabili effettuate dagli amministratori, nonché la valutazione della rappresentazione del bilancio d'esercizio nel suo complesso.

Riteniamo di aver acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio.

### **Giudizio**

#### Elementi alla base del giudizio con rilievi

Il Collegio Sindacale riferisce che nel progetto di Bilancio approvato dall'Organo Amministrativo, della sezione "conti d'ordine", nel conto "piani formativi approvati" ed "impegni piani formativi approvati" vengono indicate, probabilmente per un mero refuso, gli importi dell'anno precedente. Tale errore non inficia la struttura del bilancio né la sua significatività.

Il Collegio Sindacale proporrà all'Assemblea di recepirne la correzione, da euro 39.323.770,59 ad euro 45.660.027,24.

#### Bilancio

A nostro giudizio, ad eccezione degli effetti di quanto descritto nel paragrafo "Elementi alla base del giudizio con rilievi", il bilancio d'esercizio *fornisce una rappresentazione veritiera e corretta* della situazione patrimoniale e finanziaria del Fondo Paritetico Interprofessionale per la Formazione Continua e Permanente FONCOOP al 31 dicembre 2017.

Il Collegio Sindacale conferma il proprio giudizio positivo sull'impianto del bilancio 2017.

#### Giudizio sulla coerenza della relazione sulla gestione con il bilancio d'esercizio

Abbiamo svolto le procedure indicate nel principio di revisione (SA Italia) n. 720B al fine di esprimere, come richiesto dalle norme di legge, un giudizio sulla coerenza della relazione sulla gestione, la cui responsabilità compete agli amministratori, con il bilancio d'esercizio al 31 dicembre



2017. A nostro giudizio la relazione sulla gestione è *coerente* con il bilancio d'esercizio del Fondo al 31 dicembre 2017.

**B) Relazione ai sensi dell'art. 2429, comma 2, c.c.**

**B1) Attività di vigilanza ai sensi dell'art. 2403 e ss., c.c.**

*Conoscenza della società, valutazione dei rischi e rapporto sugli incarichi affidati*

Data la conoscenza che il Collegio Sindacale dichiara di avere in merito alla Ente e per quanto concerne:

- i) la tipologia dell'attività svolta;
- ii) la sua struttura organizzativa e contabile;

tenendo anche conto delle dimensioni e delle problematiche del Fondo, viene ribadito che la fase di "*pianificazione*" dell'attività di vigilanza - nella quale occorre valutare i rischi intrinseci e le criticità rispetto ai due parametri sopra citati - è stata attuata mediante il riscontro positivo rispetto a quanto già conosciuto in base alle informazioni acquisite nel tempo. È stato, quindi, possibile confermare che:

- l'attività tipica svolta dal Fondo non è mutata nel corso dell'esercizio in esame ed è coerente con quanto previsto dallo statuto e dai regolamenti;
- l'assetto organizzativo e la dotazione delle strutture informatiche sono rimasti sostanzialmente invariati, mentre l'operatività del nuovo software è entrata a pieno regime (GIFCOP);
- le risorse umane costituenti la "*forza lavoro*" non sono sostanzialmente mutate;
- quanto sopra constatato risulta indirettamente confermato dal confronto delle risultanze dei valori espressi nel conto economico per gli ultimi due esercizi, ovvero quello in esame (2017) e quello precedente (2016).

La presente relazione riassume, quindi, l'attività concernente l'informativa prevista dall'art. 2429, comma 2, c.c. .

Si resta, in ogni caso, a completa disposizione per approfondire ogni ulteriore aspetto in sede di dibattito assembleare. Le attività svolte dal Collegio hanno riguardato, sotto l'aspetto temporale, l'intero esercizio e nel corso dell'esercizio stesso sono state regolarmente svolte le riunioni di cui



all'art. 2404 c.c. e di tali riunioni sono stati redatti appositi verbali debitamente sottoscritti per approvazione unanime.

#### *Attività svolta*

Durante le verifiche periodiche, il Collegio ha preso conoscenza dell'evoluzione dell'attività svolta dal Fondo, ponendo particolare attenzione alle problematiche di natura contingente e/o straordinaria al fine di individuarne l'impatto complessivo.

Si sono anche avuti confronti con il Direttore ed il Responsabile del Servizio amministrativo: i riscontri hanno fornito esito positivo.

Il Collegio ha quindi periodicamente valutato l'adeguatezza della struttura organizzativa e funzionale dell'ente e delle sue eventuali mutazioni rispetto alle esigenze minime postulate dall'andamento della gestione.

I rapporti con le persone operanti nella citata struttura - amministratori, dipendenti e consulenti esterni - si sono ispirati alla reciproca collaborazione nel rispetto dei ruoli a ciascuno affidati, avendo chiarito quelli del Collegio Sindacale.

Per tutta la durata dell'esercizio si è potuto riscontrare che:

- il personale amministrativo interno incaricato della rilevazione dei fatti aziendali non è sostanzialmente mutato rispetto all'esercizio precedente;
- il livello della sua preparazione tecnica resta adeguato rispetto alla tipologia dei fatti aziendali ordinari da rilevare e può vantare una sufficiente conoscenza delle problematiche aziendali;
- i consulenti ed i professionisti esterni incaricati dell'assistenza contabile, fiscale, legale e giuslavorista, per quanto il Collegio ha avuto modo di appurare, non sono mutati e pertanto hanno conoscenza storica dell'attività svolta e delle problematiche gestionali anche straordinarie che hanno influito sui risultati del bilancio.

In conclusione, per quanto è stato possibile riscontrare durante l'attività svolta nell'esercizio, il Collegio Sindacale può affermare che:

- le decisioni assunte dai soci e dall'organo di amministrazione sono state conformi alla legge e allo statuto sociale e non sono state palesemente imprudenti o tali da compromettere definitivamente l'integrità del patrimonio sociale;



- sono state acquisite le informazioni sufficienti relative al generale andamento della gestione e sulla sua prevedibile evoluzione, nonché sulle operazioni di maggior rilievo, per dimensioni o caratteristiche, effettuate dal Fondo;
- le operazioni poste in essere sono state anch'esse conformi alla legge e allo statuto sociale e non in potenziale contrasto con le delibere assunte dall'assemblea dei soci o tali da compromettere l'integrità del patrimonio;
- non si pongono specifiche osservazioni in merito all'adeguatezza dell'assetto organizzativo dell'ente, né in merito all'adeguatezza del sistema amministrativo e contabile, nonché sull'affidabilità di quest'ultimo nel rappresentare correttamente i fatti di gestione;
- nel corso dell'attività di vigilanza, come sopra descritta, non sono emersi ulteriori fatti significativi tali da richiederne la segnalazione nella presente relazione;
- non si è dovuto intervenire per omissioni dell'organo di amministrazione ai sensi dell'art. 2406 c.c.;
- non sono state ricevute denunce ai sensi dell'art. 2408 c.c.;
- non sono state fatte denunce ai sensi dell'art. 2409, co. 7, c.c.;

## **B2) Osservazioni in ordine al bilancio d'esercizio**

Il Collegio Sindacale ha preso atto e ha esaminato il bilancio di esercizio chiuso al 31 dicembre 2017 trasmesso dagli Amministratori nei termini di Legge.

Il progetto di bilancio dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2017 è stato approvato dall'organo di amministrazione e risulta costituito dallo stato patrimoniale, dal conto economico e dalla nota integrative ed è integrato e dal prospetto di rendicontazione di risorse di regime (Piano Finanziario di Attività).

Inoltre:

- l'organo di amministrazione ha altresì predisposto la relazione sulla gestione di cui all'art. 2428 c.c.;
- tali documenti sono stati consegnati al Collegio Sindacale in tempo utile affinché siano depositati presso la sede della Fondo corredati dalla presente relazione.

Il Bilancio viene redatto, tenendo in considerazione la particolarità dell'attività del Fondo, applicando il criterio contabile di competenza economica in ottemperanza alle Raccomandazioni emanate in materia di enti non profit, dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti.

Il Fondo adotta il criterio di rilevazione contabile misto, competenza/cassa, per l'esposizione del progetto di Bilancio.

Più nel dettaglio il Fondo redige il Bilancio con il criterio di competenza e il Piano Finanziario delle Attività secondo il principio di cassa seguendo le indicazioni ministeriali contenute nelle note 3365/2015, 8161/2015 e 12188/2016 per quanto applicabile.

I criteri di classificazione e di valutazione utilizzati nella formazione del bilancio d'esercizio chiuso al 31 dicembre 2017 non si discostano dai criteri utilizzati nei precedenti esercizi

È stato, quindi, esaminato il progetto di bilancio, in merito al quale sono fornite le seguenti ulteriori informazioni.

Come già ricordato in apertura della presente relazione il 2017 ha visto la decurtazione delle risorse per il Fondo prevista dell'articolo 1, comma 722, della legge 190/2014 per euro 5.412.485,73.

Pertanto, il totale delle somme accreditate dall'INPS relative al contributo dello 0,30 nell'anno 2017 ammonta ad euro 27.736.065,53. E' opportuno accreditare il saldo portabilità tra i Fondi di euro – 219.786,45 per un totale entrate nette di euro **27.955.851,98**.

portabilità/mobilità tra fondi		
8.1.a	proventi relativi alla portabilità in entrata	347.097,76
8.2.a	oneri relativi alla mobilità in uscita	127.311,31
<b>sub totale macrovoce 8 (8.1 - 8.2)</b>		<b>219.786,45</b>

Su tale importo (euro 27.955.851,98), così come ricordato dalla Nota Ministeriale 3365 del 18.02.2015, va effettuato il calcolo delle percentuali massime previste per le Spese di Gestione del fondo così come sancite dall'art. 3, comma 2 del Decreto Interministeriale 23.04.2003 e s.m.i. .

A seguito della decurtazione sopra indicata l'Assemblea Ordinaria dei Soci del 24 novembre 2015 ha rimodulato nel budget 2016, aumentandola, la percentuale massima delle Spese di Gestione

portandole al 5,5% comunque al di sotto del limite di legge del 6% e ha altresì posto il limite percentuale per le Spese Propedeutiche al 5,5%.

I valori, relativi all'anno 2017 il cui gettito non è stato ancora interamente versato dall'INPS, sono riassunti nella tabella seguente e vengono messi in rilievo rispetto ai dati consuntivi del 2016:

<b>INCASSO INPS (0,30%) ANNO 2017 AL NETTO TAGLIO GOVERNO</b>	<b>27.736.065,53</b>			
<b>ONERI E PROVENTI FINANZIARI RISORSE L. 388/00</b>				
PROVENTI RELATIVI A RISORSE L. 388/00 (INTERESSI ATTIVI)	131.434,74			
ONERI RELATIVI A RISORSE L. 388/00 (INTERESSI PASSIVI)	45.132,29			
<b>SUB TOTALE MACROVOCE 7 (7.1 - 7.2)</b>	<b>86.302,45</b>			
<b>PORTABILITA'/MOBILITA' TRA FONDI</b>				
PROVENTI RELATIVI ALLA PORTABILITA' IN ENTRATA	347.097,76			
ONERI RELATIVI ALLA MOBILITA' IN USCITA	127.311,31			
<b>SUB TOTALE MACROVOCE 8 (8.1 - 8.2)</b>	<b>219.786,45</b>			
<b>TOTALE ENTRATE NETTE ANNO 2017</b>	<b>27.955.851,98</b>			
		<b>DELIBERATO</b>	<b>LIMITE LEGALE</b>	<b>CONSUNTIVO</b>
<b>SPESE GESTIONALI AMMISSIBILI 5,5%</b>	1.537.571,86	1.537.571,86	1.677.351,12	1.175.997,49
<b>SPESE PROPEDEUTICHE 5,5%</b>	1.537.571,86	1.537.571,86	NO	909.807,93
<b>SPESE FORMATIVE</b>	24.967.010,71			

Sia le Spese di Gestione che le Spese Propedeutiche sono risultate ampiamente entro i limiti stabiliti.

Le eccedenze attive, calcolate nel rispetto della nota 2592/2014 e 7075/2014, pari ad euro 86.302,45 sono state allocate per il finanziamento delle spese per attività formative.

<b>Fon.Coop</b>	<b>ONERI E PROVENTI FINANZIARI L. 388/00</b>
Gestione Finanziaria Attiva	€ 131.434,74
Gestione Finanziaria Passiva	-€ 45.132,29
Importo da allocare alla formazione	€ 86.302,45

Nel rispetto della nota n. 0012435.29-05-2015 a seguito delle conclusioni definitive della verifica sulle annualità 2009-2010-2011 il Fondo ha provveduto già nell'anno 2015 ad istituire in bilancio un apposito fondo rischi per l'intesa somma contestata in attesa del possibile "recupero" di tali risorse per l'importo di euro 849.794,43.

Tuttavia, con nota n.0018764.16-12-2016 il Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali ha commisurato l'appostamento in bilancio di tale fondo rischi nella misura dell'eventuale danno subito dal Fondo in conseguenza del mancato rispetto alle singole procedure di scelta del contraente.

Il Collegio ricorda che le irregolarità riscontrate sono riconducibili alle seguenti casistiche:

- 1) importi non ammissibili in quanto non rientranti tra le categorie di spesa previste dalle Linee guida sui costi ammissibili in applicazione della Circolare n. 36 del 18.11.2003;
- 2) importi riconducibili all'acquisizione di beni e/o servizi rientranti tra le categorie di spesa previste dalle Linee guida sui costi ammissibili in applicazione della Circolare n. 36 del 18.11.2003, le cui procedure di affidamento non hanno rispettato quanto previsto dal Codice dei contratti pubblici (ex. D.Lgs. 163/2006).

Il Fondo pertanto ha proceduto alla nomina di un consulente tecnico iscritto all'Albo dei Consulenti Tecnici d'Ufficio che, attraverso una perizia asseverata, accerta l'effettivo svolgimento dell'attività e la relativa congruità delle spese sostenute rispetto alla prestazione erogata o al bene fornito da determinarsi tenendo conto del costo effettivamente sostenuto, facendo riferimento a quanto disposto dall'art. 2041, comma 1, del Codice Civile.

Il perito a sua volta rifacendosi a quanto previsto dalla circolare n. 10 del 2016 del Ministero del Lavoro, nell'ambito del proprio lavoro ha riferito che a suo avviso la contestazione "sia caduta" e che i costi per l'importo di euro 848.419,91 sono da ritenersi "corretti".

Il Consiglio ha pertanto deliberato di abbattere il fondo rischi di euro 848.419,91 lasciando un accantonamento residuo di euro 1.374,51.

#### *Risultato dell'esercizio 2017*

Il risultato netto accertato dall'organo di amministrazione relativo all'esercizio chiuso al 31 dicembre 2017, come anche evidente dalla lettura del bilancio, risulta essere in pareggio.



I risultati della revisione legale del bilancio da noi svolta sono contenuti nella sezione A della presente relazione.

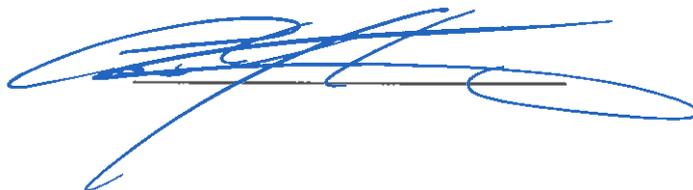
**B3) Osservazioni e proposte in ordine all'approvazione del bilancio**

Considerando le risultanze dell'attività da noi svolta il Collegio propone all'Assemblea di approvare il Bilancio d'Esercizio chiuso al 31 dicembre 2017 ed approvato dal Consiglio di Amministrazione, con le modifiche proposte.

Roma, 29 maggio 2018

Per il Collegio Sindacale

*Dott. Vittorio Codeluppi, Presidente*

A handwritten signature in blue ink, consisting of several overlapping loops and strokes, positioned to the right of the typed name.